



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี



กองนโยบายและแผน กรมบังคับคดี  
มีนาคม 2567

เอกสารเล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี

## คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดี ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย ตลอดจนรับทราบและคาดการณ์ผลดำเนินงานโครงการและกิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการของกรมบังคับคดีให้ทันต่อสถานการณ์ และตอบสนองความต้องการของประชาชนที่แท้จริง

กองนโยบายและแผน หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการขับเคลื่อนนโยบาย วิสัยทัศน์ ต้วชี้วัดของกรมบังคับคดีให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หากมีข้อบกพร่องประการใด ขอน้อมรับข้อเสนอแนะจากทุกท่าน เพื่อจักได้พัฒนา ปรับปรุง และแก้ไขในปีถัดไป ทั้งนี้ ขอเรียนว่ารายละเอียดข้อมูลภายในแผนเล่มนี้เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของเจ้าหน้าที่ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี และผู้บริหารทุกระดับที่ได้ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่งในการร่วมกันจัดทำข้อมูลต่างๆ ซึ่งกองนโยบายและแผน ต้องขอขอบพระคุณทุกท่านมา ณ ที่นี้

กองนโยบายและแผน  
กรมบังคับคดี  
มีนาคม ๒๕๖๗

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๑
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	๑๑
<b>๒.๑ แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)</b>	
๒.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติที่ (๖) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)	๑๑
๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติที่ (๑) ด้านความมั่นคง (รอง)	๑๒
๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติที่ (๒) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (รอง)	๑๒
<b>๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)</b>	
๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	๑๓
- ประเด็น (๒๒) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	๑๓
- ประเด็น (๑) ความมั่นคง	๑๕
- ประเด็น (๘) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่	๑๖
- ประเด็น (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	๑๘
- ประเด็น (๒๑) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	๒๑
๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)	๒๒
(๑) ด้านที่ ๒ การบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับปรับปรุง)	๒๒
(๒) ด้านที่ ๓ กฎหมาย (ฉบับปรับปรุง)	๒๓
(๓) ด้านที่ ๔ กระบวนการยุติธรรม (ฉบับปรับปรุง)	๒๔
๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๒๔
๒.๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๒๕
<b>๒.๓ แผนระดับที่ ๓ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)</b>	
๒.๓.๑ แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๙)	๒๖
๒.๓.๒ แผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๒๗
๒.๓.๓ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับปรับปรุง)	๒๗
๒.๓.๔ แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกระทรวงยุติธรรม	๒๘
๒.๓.๕ นโยบายรัฐบาล	๓๐
๒.๓.๖ นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม	๓๑
๒.๓.๗ นโยบายผู้บริหารกรมบังคับคดี	๓๓
๒.๓.๘ แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรมบังคับคดี	๓๖

## สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ ๓</b> สารสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง	<b>๓๘</b>
<b>๓.๑</b> ภาพรวม	
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมร่วม วัฒนธรรมองค์กร และเป้าหมายการให้บริการ	๓๘
<b>๓.๒</b> แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดี	
๓.๒.๑ วัตถุประสงค์	๓๙
๓.๒.๑ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า	๓๙
๓.๒.๒ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	๔๑
๓.๒.๓ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	๔๒
๓.๒.๔ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	๔๔
<b>ส่วนที่ ๔</b> การวิเคราะห์ข้อมูลแผนงาน โครงการ และกิจกรรมของหน่วยงาน ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง	<b>๔๖</b>
<b>๔.๑</b> ภาพรวม แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง	
<b>๔.๒</b> แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า	
• ข้อมูลเป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด และแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๕๐
• ตารางสรุปจำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๕๑
• กราฟสัดส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๕๒
◇ แนวทางการพัฒนาที่ ๑ ทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านการบังคับคดีให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง	๕๓
◇ แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในกระทรวงและหน่วยงานภายนอก เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และอนุสัญญาระหว่างประเทศต่างๆ ในการบังคับคดี	๕๔
◇ แนวทางการพัฒนาที่ ๓ เพิ่มศักยภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี	๕๕
◇ แนวทางการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดี การผลักดันทรัพย์สินเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ	๖๒
<b>๔.๓</b> แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	
• ข้อมูลเป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด และแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๗๒
• ตารางสรุปจำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๗๓
• กราฟสัดส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๗๔
◇ แนวทางการพัฒนาที่ ๑ ยกระดับประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อลดงานบังคับคดีสร้างการยอมรับ เสริมความมั่นคงในกลุ่มเปราะบาง ป้องกันและสร้างความโปร่งใส	๗๕
◇ แนวทางการพัฒนาที่ ๒ สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์ด้านการเป็นผู้สร้างโอกาสและความเป็นธรรมในการบังคับคดี	๘๔
◇ แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาช่องทางและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ	๘๗

## สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ ๔ การวิเคราะห์โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง (ต่อ)</b>	
<b>๔.๔ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร</b>	
• ข้อมูลเป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด และแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๙๑
• ตารางสรุปจำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๙๒
• กราฟสัดส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๙๓
◊ แนวทางการพัฒนาที่ ๑ สร้างความสมดุลด้านอัตรากำลังเพื่อตอบสนองพันธกิจองค์กร	๙๔
◊ แนวทางการพัฒนาที่ ๒ สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมการขึ้นตำแหน่งบริหาร	๙๕
◊ แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร	๙๖
◊ แนวทางการพัฒนาที่ ๔ ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นคนดี มีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และสุจริต	๙๙
◊ แนวทางการพัฒนาที่ ๕ พัฒนาสถานที่และสร้างความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	๑๐๙
<b>๔.๕ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล</b>	
• ข้อมูลเป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด และแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๑๑๓
• ตารางสรุปจำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๑๑๔
• กราฟสัดส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	๑๑๕
◊ แนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาระบบการทำงานที่บูรณาการด้วยระบบดิจิทัล	๑๑๖
◊ แนวทางการพัฒนาที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ	๑๑๗
◊ แนวทางการพัฒนาที่ ๓ เพิ่มขีดความสามารถให้องค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	๑๒๓
<b>ส่วนที่ ๕ แนวทางการติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี</b>	<b>๑๒๙</b>
<b>ภาคผนวก</b>	<b>๑๓๐</b>
• ขั้นตอนดาวนโหลดเอกสารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี	๑๓๑
• ขั้นตอนและช่องทางการบันทึกข้อมูลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี ในเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Google Sheet)	๑๓๓

## ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

### ๑.๑ ที่มา

จากการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) ของกรมบังคับคดี ไปสู่การปฏิบัติ โดยหน่วยงานภายใต้สังกัดกรมบังคับคดี ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ระดับสำนัก/กอง รวมทั้งสิ้น ๑๓๙ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และได้ขับเคลื่อนกิจกรรม/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ระดับสำนัก/กอง จำนวน ๙๗ หน่วยงาน คิดเป็น ร้อยละ ๖๙.๗๘ และตามที่ กรมบังคับคดี ได้ประกาศใช้แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดี เมื่อวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๖ เพื่อเป็นกรอบนโยบายและทิศทางการบริหารจัดการงานยุติธรรมของ กรมบังคับคดีในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และเพื่อให้ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดีใช้เป็นแนวทาง ในการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานและสามารถนำไปขับเคลื่อนการปฏิบัติงานในภารกิจของ กรมบังคับคดีให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ได้นำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดี มาเป็นกรอบแนวทางในการกำหนดทิศทางและการดำเนินงานตามภารกิจ เพื่อให้สามารถ ตอบสนองต่อนโยบาย ยุทธศาสตร์ และความต้องการของประชาชนในการอำนวยความสะดวกได้อย่างทั่วถึง เสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม ก่อให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนผู้รับบริการ ด้านการบังคับคดี อีกทั้งยังเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนด โดยแผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่กำหนดไว้ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ได้กำหนดผลผลิต ตัวชี้วัด และเป้าหมาย เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนในระดับต่างๆ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนอย่างแท้จริง

### ๑.๒ ความเชื่อมโยงแผน ๓ ระดับ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ถือเป็นแผนระดับที่ ๓ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ โดยมีการเชื่อมโยงความสอดคล้องกับแผนระดับต่างๆ ดังนี้

- **แผนระดับที่ ๑** ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (๖) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก) ประเด็น (๑) ด้านความมั่นคง (รอง) และประเด็น (๒) ด้านความสามารถในการแข่งขัน (รอง) ซึ่งมีความสำคัญตามลำดับ

- **แผนระดับที่ ๒** ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

- **แผนระดับที่ ๓** ได้แก่ แผนสิทธิมนุษยชน ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕ แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๙) แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกระทรวงยุติธรรม แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรมบังคับคดี และแผนอื่นๆ ที่กรมบังคับคดี มีความเกี่ยวข้อง รวมทั้งคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี และนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม

### ๑.๓ กรอบแนวคิด (Conceptual Framework)

กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี สนับสนุนการกำหนดเค้าโครงและความสัมพันธ์กับนโยบายและยุทธศาสตร์ต่างๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทิศทางและเนื้อหาของแผนปฏิบัติการฯ ของกรมบังคับคดี โดยกรอบแนวคิดประกอบด้วย แผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง และนโยบายสาธารณะสำคัญ ดังนี้

#### (๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐

สรุปสาระสำคัญของรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี ดังนี้

**มาตรา ๖๘** รัฐพึงจัดระบบการบริหารงานในกระบวนการยุติธรรมทุกด้านให้มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยสะดวก รวดเร็ว และไม่เสียค่าใช้จ่ายสูงเกินสมควร

รัฐพึงมีมาตรการคุ้มครองเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรม ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้โดยเคร่งครัด ปราศจากการแทรกแซงหรือครอบงำใดๆ รัฐพึงให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายที่จำเป็น และเหมาะสมแก่ผู้ยากไร้หรือผู้ด้อยโอกาส ในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม รวมถึงตลอดถึงการจัดหาทนายความให้

**มาตรา ๗๗** รัฐพึงจัดให้มีกฎหมายเท่าที่จำเป็น และยกเลิกหรือปรับปรุงกฎหมาย ที่หมดความจำเป็นหรือไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ หรือที่เป็นอุปสรรคต่อการดำรงชีวิตหรือการประกอบอาชีพ โดยไม่ชักช้าเพื่อไม่ให้เป็นการกระทบแก่ประชาชน และดำเนินการให้ประชาชนเข้าถึงตัวบทกฎหมายต่างๆ ได้ โดยสะดวกและสามารถเข้าใจกฎหมายได้ง่ายเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง

ก่อนการตรากฎหมายทุกฉบับ รัฐพึงจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมายอย่างรอบด้านและเป็นระบบ รวมทั้งเปิดเผยผลการรับฟัง ความคิดเห็นและการวิเคราะห์นั้นต่อประชาชน และนำมาประกอบการพิจารณาในกระบวนการตรากฎหมาย ทุกขั้นตอน เมื่อกฎหมายมีผลบังคับใช้แล้ว รัฐพึงจัดให้มีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกฉบับระยะเวลา ที่กำหนด โดยรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องประกอบด้วย เพื่อพัฒนากฎหมายทุกฉบับให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับบริบทต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

**มาตรา ๒๕๘** ดำเนินการปฏิรูปประเทศอย่างน้อยในด้านต่างๆ ให้เกิดผลในด้านที่ ข ค และ ง ที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี ดังต่อไปนี้

#### ข. ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

(๑) ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินและการจัดทำบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในการบริหารราชการแผ่นดิน และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน

(๒) ให้มีการบูรณาการฐานข้อมูลของหน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงานเข้าด้วยกัน เพื่อให้เป็นระบบข้อมูลเพื่อการบริหารราชการแผ่นดินและการบริการประชาชน

(๓) ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารงานของรัฐและแผนกำลังคนภาครัฐให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่ๆ โดยต้องดำเนินการให้เหมาะสม กับภารกิจของหน่วยงานของรัฐแต่ละหน่วยงานที่แตกต่างกัน

(๔) ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความรู้ ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถ และผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง โดยคิดถึง ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้การปฏิบัติ ราชการและการบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากร ภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

### ค. ด้านกฎหมาย

(๑) มีกลไกให้ดำเนินการปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอยู่ก่อนวันประกาศใช้รัฐธรรมนูญนี้ให้สอดคล้องกับหลักการตามมาตรา ๗๗ และพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักสากล โดยให้มีการใช้ระบบอนุญาตและระบบการดำเนินการโดยคณะกรรมการเพียงเท่าที่จำเป็น เพื่อให้การทำงานเกิดความคล่องตัว โดยมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน และไม่สร้างภาระแก่ประชาชนเกินความจำเป็น เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๒) ปฏิรูประบบการเรียนการสอนและการศึกษาอบรมวิชากฎหมายเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการวิชาชีพกฎหมายให้เป็นผู้มีความรอบรู้ มีนิติทัศนะ และยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรมของนักกฎหมาย

(๓) พัฒนาระบบฐานข้อมูลกฎหมายของรัฐโดยใช้เทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลกฎหมายได้สะดวก และสามารถเข้าใจเนื้อหาสาระของกฎหมายได้ง่าย

(๔) จัดให้มีกลไกช่วยเหลือประชาชนในการจัดทำและเสนอร่างกฎหมาย

### ง. ด้านกระบวนการยุติธรรม

(๑) ให้มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรมที่ชัดเจน เพื่อให้ประชาชนได้รับความยุติธรรมโดยไม่ล่าช้า และมีกลไกช่วยเหลือประชาชนผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้ รวมตลอดทั้งการสร้างกลไกเพื่อให้มีการบังคับการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเหลื่อมล้ำและความไม่เป็นธรรมในสังคม

(๒) เสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม ให้มุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว

### (๒) ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทย ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” ทั้งนี้ กรมบังคับคดีมีความเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้ (๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคง และ (๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

### (๓) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) มีทั้งสิ้นจำนวน ๒๓ ประเด็น โดยมีประเด็นที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับกรมบังคับคดี จำนวน ๕ ประเด็น ได้แก่ (๑) ประเด็นที่ ๒๒ กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม (๒) ประเด็นที่ ๑ ความมั่นคง (๓) ประเด็นที่ ๘ ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ (๔) ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพ และ (๕) ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

### (๔) แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้การจัดทำแผนการปฏิรูปประเทศสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศที่ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา และใช้บังคับ เมื่อวันที่ ๖ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยคณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศตามขั้นตอน



ของกฎหมาย คณะรัฐมนตรีได้พิจารณาให้ความเห็นชอบและรัฐสภารับทราบแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๔ แผนการปฏิรูปประเทศทั้งหมด ๑๓ ด้าน กรมบังคับคดีมีภารกิจดำเนินงานที่เกี่ยวข้องใน ๓ ด้าน ได้แก่ (๑) ด้านที่ ๒ การบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับปรับปรุง) (๒) ด้านที่ ๓ กฎหมาย (ฉบับปรับปรุง) และ (๓) ด้านที่ ๔ กระบวนการยุติธรรม (ฉบับปรับปรุง) ทั้งนี้ หลังจากแผนปฏิรูปประเทศสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการลงในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ หน่วยงานของรัฐทั้งหน่วยงานรับผิดชอบหลักและหน่วยงานร่วมดำเนินการสามารถดำเนินการประเด็นต่อเนื่องต่าง ๆ ผ่านกลไกของแผนระดับ ๒ อื่นที่เกี่ยวข้อง

#### (๕) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

การจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในแต่ละช่วงระยะเวลา ๕ ปี ประมวลกระบวนการทัศน์หลักเพื่อสังเคราะห์ประเด็นการพัฒนาที่ประเทศไทยควรให้ความสำคัญและเป็นจุดมุ่งเน้นในระยะของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ยังเป็นเงื่อนไขที่มีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศในระยะยาว โดยมี ๑๓ หมายเหตุ และมีความเกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดีอย่างมีนัยสำคัญอยู่ ๑ หมายเหตุ ได้แก่ หมายเหตุที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมาย คือ ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูงและคล่องตัว

#### (๖) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เป็นแผนระดับที่ ๒ มีกรอบทิศทางระยะ ๕ ปี รองรับการถ่ายทอดแผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ด้าน (๑) ความมั่นคง และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๑) ความมั่นคง โดยมีความเชื่อมโยงกับกรมบังคับคดีใน ๑ นโยบาย ได้แก่ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป้าหมายที่ ๓ ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมุ่งเน้นการลดการก่อเหตุรุนแรงและความสูญเสียพัฒนาเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและศักยภาพของพื้นที่ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคมในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยเสริมสร้างความปลอดภัยและขจัดความรุนแรง ผ่านการเสริมสร้างความสามารถในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน สร้างความเข้มแข็งของชุมชนและหมู่บ้าน โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ภายใต้เจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย บนพื้นฐานของความจริงใจ สมัคใจ และให้เกียรติ เพื่อเป็นทางออกของความขัดแย้งตามแนวทางสันติวิธี ผ่านการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ คุณภาพการศึกษา และการบริหารจัดการของภาครัฐ

#### (๗) แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๙)

แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๙) มีวิสัยทัศน์ “สร้างความร่วมมือในการบริหารงานเพื่ออำนวยความสะดวกยุติธรรมอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยยึดหลักนิติธรรม” อยู่ภายใต้กรอบแนวคิดการบริหารงานยุติธรรม การอำนวยความสะดวกยุติธรรมอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ๓ มิติหลัก ได้แก่ มิติที่ ๑ การสร้างความเป็นธรรมตามกฎหมาย มิติที่ ๒ การพัฒนากระบวนการยุติธรรมตามมาตรฐานสากล และมิติที่ ๓ การประสานความร่วมมือในการบริหารงานยุติธรรม โดยกรมบังคับคดีเกี่ยวข้องในมิติที่ ๑ และมิติที่ ๓

#### (๘) แผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

แผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประกอบด้วยแผนสิทธิมนุษยชนรายด้าน ๕ ด้าน และแผนสิทธิมนุษยชนรายกลุ่ม จำนวน ๑๑ กลุ่ม โดยเป้าหมายของแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) คือ “การละเมิดสิทธิมนุษยชนลดลง

ทุกด้านและทุกกลุ่ม” และมีวัตถุประสงค์ของแผน “เพื่อปกป้องคุ้มครองสิทธิของประชาชนโดยไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสังคมที่ตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างยั่งยืน” สำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี จำนวน ๑ ด้าน คือ แผนสิทธิมนุษยชนด้านกระบวนการยุติธรรม และ ๑ กลุ่ม คือ กลุ่มผู้เสียหาย พยานและเหยื่อของกระบวนการยุติธรรม

**(๙) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)**

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เนื่องด้วยสถานการณ์โลก ที่การแข่งขันทางเศรษฐกิจเข้มข้นขึ้น สังคมโลกเชื่อมโยงกันมากขึ้นในสภาพไร้พรมแดน แนวโน้มการพัฒนาทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด รัฐบาลตระหนักถึงความจำเป็นในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นองค์ประกอบสำคัญ ในการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศสู่การเป็นประเทศไทย ๔.๐ เพื่อสร้างระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน จึงกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๖ ยุทธศาสตร์ที่ส่งเสริมซึ่งกันและกัน มีการกำหนดเป้าหมาย เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินความก้าวหน้าได้อย่างชัดเจน กรมบังคับคดีมีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องใน ๓ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล และ (๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

**(๑๐) แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกระทรวงยุติธรรม**

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกระทรวงยุติธรรม เป็นแผนปฏิบัติการ จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด กระทรวงยุติธรรม ซึ่งประกอบด้วย แผนปฏิบัติการ ๔ เรื่อง ได้แก่ (๑) แผนปฏิบัติการ เรื่อง เสริมสร้าง การรับรู้ด้านกฎหมายและการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมเคารพกติกา (๒) แผนปฏิบัติการ เรื่อง ส่งเสริม การเข้าถึงบริการงานยุติธรรม การช่วยเหลือเยียวยาและการไกล่เกลี่ยระงับข้อพิพาท (๓) แผนปฏิบัติการ เรื่อง เพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายและพัฒนาระบบงานยุติธรรม และ (๔) แผนปฏิบัติการ เรื่อง แก้ไข พื้นฟูผู้กระทำผิดและคืนคนดีสู่สังคม โดยกรมบังคับคดีเกี่ยวข้อง จำนวน ๓ เรื่อง ได้แก่ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ เรื่องที่ ๒ และเรื่องที่ ๓

**(๑๑) กรอบพัฒนากระบวนการยุติธรรมระดับสากล**

**(๑๑.๑) เป้าหมายการพัฒนายั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)**

เป้าหมายการพัฒนายั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) เป็นกรอบ การพัฒนาของโลกที่แต่ละประเทศดำเนินการร่วมกัน เพื่อบรรลุการพัฒนาทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง ภายในปี ค.ศ. ๒๐๓๐ ประกอบด้วย เป้าหมายการพัฒนา ที่ยั่งยืน (SDGs) ๑๗ เป้าหมายสำคัญ ซึ่งมีความเป็นสากล เชื่อมโยง และเกื้อหนุนกัน โดยแบ่งแยกมิได้ จึงมีการขับเคลื่อนในทุกเป้าหมายไปพร้อมกัน โดยสหประชาชาติกำหนดให้มีตัวชี้วัด เพื่อใช้ในการติดตาม และประเมินความก้าวหน้าของการพัฒนา

โดยกระทรวงยุติธรรมเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ ๑๖ ส่งเสริมสังคมสงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ทุกคนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบและครอบคลุมในทุกระดับ (Peace, Justice and Strong Institutions) มุ่งเน้นการส่งเสริมสังคมที่สงบสุข สร้างความปลอดภัยให้ทุกคนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมได้อย่างเท่าเทียม และสร้างสถาบันที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใสตรวจสอบได้ โดยมีเป้าหมายย่อยที่เกี่ยวข้องกับ กรมบังคับคดี จำนวน ๑ เป้าหมายย่อย คือ เป้าหมายย่อยที่ ๑๖.๓ ส่งเสริมหลักนิติธรรมทั้งในระดับชาติ และระหว่างประเทศ และสร้างหลักประกันว่าทุกคนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมอย่างเท่าเทียม ตัวชี้วัด ๑๖.๓.๓ สัดส่วนของประชากรที่มีปัญหาความขัดแย้งในช่วง ๒ ปีที่ผ่านมา และเข้าถึงกลไกการแก้ปัญหา ความขัดแย้งทั้งที่เป็นทางการหรือไม่เป็นทางการ จำแนกตามประเภทของกลไก ซึ่งจากการพิจารณาโครงการ/ กิจกรรมของกรมบังคับคดีที่ดำเนินงานในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา พบว่า “การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี” เป็นโครงการ/กิจกรรมที่มีผลดำเนินงานสอดคล้องและขับเคลื่อนตัวชี้วัดของเป้าหมายที่ ๑๖ (SDG ๑๖) ด้านที่ ๒ ยุติธรรม (JUSTICE) “เข้าถึงความยุติธรรม ลดความเหลื่อมล้ำ ขจัดการเลือกปฏิบัติ” ตามเป้าหมายย่อย ๑๖.๓ และ ตัวชี้วัด ๑๖.๓.๓ ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางการรายงานข้อมูลตาม UN Metadata ในเรื่องของสถิติ ข้อพิพาทและคดีความ และการสำรวจความพึงพอใจต่อกระบวนการไกล่เกลี่ยระงับข้อพิพาททางแพ่ง ทางอาญา และทางปกครอง

#### (๑๑.๒) ดัชนีชี้วัดหลักนิติธรรม (Rule of Law Index)

การมีหลักนิติธรรมที่ดีจะช่วยลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันต่อสู้กับความยากจน และช่วยปกป้องผู้คนจากความอยุติธรรมต่างๆ โดยจะเป็นพื้นฐานสำคัญที่รับรองความเป็นธรรมในสังคม การเข้าถึงโอกาสการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐาน การมีรัฐบาลที่รับผิดชอบ โดยหลักนิติธรรมจะครอบคลุมทั้งมิติ ด้านกฎหมายกระบวนการบังคับใช้กฎหมาย รวมไปถึงกระบวนการตรวจสอบการบังคับใช้กฎหมาย และส่งผล ในการใช้ชีวิตในแต่ละวันของผู้คนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยดัชนีนิติธรรม (Rule of Law Index) นับเป็นตัวชี้วัด ระดับสากลที่ดำเนินการโดยโครงการ The World Justice Project (WJP) จะประเมินระดับการแสดงความ เป็นหลักนิติธรรมของทุกประเทศเป็นประจำทุกปีจำนวน ๑๓๙ ประเทศทั่วโลก

หลักนิติธรรมของประเทศไทยในมุมมองของ WJP จากรายงาน The World Justice Project (WJP) Rule of Law Index พิจารณาความเข้มแข็งของหลักนิติธรรมของประเทศไทย โดยอาศัย ตัวชี้วัด จำนวน ๘ ตัวชี้วัด ได้แก่ ตัวชี้วัดที่ ๑ การจำกัดอำนาจของรัฐ (Constraints on Government Powers) ตัวชี้วัดที่ ๒ การปราศจากการทุจริต (Absence of Corruption) ตัวชี้วัดที่ ๓ รัฐบาลที่เปิดเผย (Open Government) ตัวชี้วัดที่ ๔ สิทธิขั้นพื้นฐาน (Fundamental Rights) ตัวชี้วัดที่ ๕ ระเบียบและความมั่นคง (Order and Security) ตัวชี้วัดที่ ๖ การบังคับใช้กฎหมาย (Regulatory Enforcement) ตัวชี้วัดที่ ๗ กระบวนการยุติธรรม ทางแพ่ง (Civil Justice) และตัวชี้วัดที่ ๘ กระบวนการยุติธรรมทางอาญา (Criminal Justice)

ในส่วนของตัวชี้วัดที่เกี่ยวกับกรมบังคับคดี ได้แก่ ตัวชี้วัดที่ ๗ กระบวนการยุติธรรม ทางแพ่ง (Civil Justice) ซึ่งมีรายละเอียดปัจจัย พิจารณาจากการที่ปัจเจกบุคคลสามารถแก้ไขข้อพิพาท โดยกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งได้อย่างสันติ และมีประสิทธิภาพหรือไม่ โดยตัวชี้วัด คือ กระบวนการยุติธรรม ทางแพ่งสามารถเข้าถึงได้ง่าย รวมถึงไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ทุจริต และไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของรัฐ นอกจากนี้ ยังพิจารณาจากกระบวนการพิจารณาคดีของศาลว่าปราศจากซึ่งความล่าช้าโดยไม่มีเหตุผล หรือมีการบังคับคดี อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ รวมถึงพิจารณาว่ากลไกการระงับข้อพิพาททางแพ่งดังกล่าวสามารถเข้าถึงได้ เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพหรือไม่ ประกอบด้วย ๗ ปัจจัยย่อย ดังนี้

**ปัจจัยย่อย ๗.๑ ประชาชนสามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งที่ไม่มีค่าใช้จ่ายที่สูงเกินไป** (People can access and afford civil justice) การประเมินการเข้าถึงและความสามารถในการชำระค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมของศาลแพ่ง ประกอบด้วย การที่ผู้คนทราบถึงการเยียวยาหรือการแก้ปัญหา กล่าวคือสามารถเข้าถึงและให้คำปรึกษาทางกฎหมายและเป็นตัวแทน และสามารถเข้าสู่ระบบศาลโดยไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมเกินสมควร และปราศจากอุปสรรคขั้นตอนที่สมควรหรือปัญหาทางกายภาพหรือทางภาษา

**ปัจจัยย่อย ๗.๒ กระบวนการยุติธรรมทางแพ่งที่ปราศจากการเลือกปฏิบัติ** (Civil justice is free of discrimination) ประเมินกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งว่ามีการเลือกปฏิบัติหรือไม่ ทั้งในด้านสถานภาพทางเศรษฐกิจและสังคม เพศชาติพันธุ์ ศาสนา ชาติกำเนิด รสนิยมทางเพศ หรืออัตลักษณ์ทางเพศ

**ปัจจัยย่อย ๗.๓ กระบวนการยุติธรรมทางแพ่งที่ปราศจากการทุจริต** (Civil justice is free of corruption) การประเมินระบบยุติธรรมของพลเรือนปราศจากการติดสินบนและอิทธิพลที่ไม่เหมาะสมจากผลประโยชน์ส่วนตัว

**ปัจจัยย่อย ๗.๔ กระบวนการยุติธรรมทางแพ่งที่ปราศจากการแทรกแซงของรัฐบาลที่ไม่เหมาะสม** (Civil justice is free of improper government influence) การประเมินกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งปราศจากความไม่เหมาะสมหรือไม่ รัฐบาลหรืออิทธิพลทางการเมือง

**ปัจจัยย่อย ๗.๕ กระบวนการยุติธรรมทางแพ่งที่ปราศจากความล่าช้าที่ไม่สมควร** (Civil justice is not subject to unreasonable delay) การประเมินกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งได้พิจารณาและพิพากษาได้กระทำการอย่างทันท่วงทีโดยไม่ล่าช้าเกินสมควร

**ปัจจัยย่อย ๗.๖ กระบวนการยุติธรรมทางแพ่งที่มีการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ** (Civil justice is effectively enforced) การประเมินประสิทธิภาพและความทันเวลาของการบังคับคดีของกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งทั้งการทำคำสั่งและคำพิพากษาในทางปฏิบัติ

**ปัจจัยย่อย ๗.๗ มาตรการยุติข้อพิพาททางเลือกที่สามารถเข้าถึง เป็นกลาง และมีประสิทธิภาพ** (Alternative dispute resolution mechanisms are accessible, impartial, and effective) การประเมินว่ากลไกการระงับข้อพิพาททางเลือก ในการชำระค่าบริการหรือค่าธรรมเนียม ความมีประสิทธิภาพ ผลบังคับใช้ได้ และปราศจากการทุจริต

## (๑๒) นโยบายรัฐบาล

นโยบายของรัฐบาล นายเศรษฐา ทวีสิน นายกรัฐมนตรี ที่แถลงต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๖ รัฐบาลได้กำหนดกรอบนโยบายในการบริหารและพัฒนาประเทศตามกรอบความเร่งด่วน ๒ กรอบ ดังนี้ (๑) กรอบระยะสั้น รัฐบาลมีความจำเป็นที่จะต้องกระตุ้นการใช้จ่าย จุดประกายให้เครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจกลับมาเติบโตอีกครั้ง ประกอบกับการเร่งแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าของประชาชนอย่างเร่งด่วน และรวดเร็ว และ (๒) กรอบระยะกลางและระยะยาว รัฐบาลจะเสริมขีดความสามารถให้กับประชาชนผ่านการสร้างรายได้ ลดรายจ่าย สร้างโอกาส ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับประชาชนทุกคน โดยมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมบังคับคดีที่สำคัญ จำนวน ๕ นโยบาย ดังนี้

(๑) แก้ปัญหาหนี้สิน พักหนี้เกษตรกร ประคองภาระหนี้สิน และลดต้นทุนทางการเงิน สำหรับภาคประชาชน และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่ได้รับผลกระทบต่อโควิดภายใต้ปรัชญาที่จะไม่ขัดต่อวินัยทางการเงินและไม่ทำให้เกิดภาวะภัยทางจริยธรรม (Moral Hazard) ของผู้มีภาระหนี้สิน

(๒) พื้นฟูหลักนิติธรรม (Rule of Law) ที่เข้มแข็งมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับจากนานาประเทศ

(๓) นโยบายการส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) สนับสนุนให้มีความร่วมมือระหว่างรัฐกับประชาชน ประชาชนกับประชาชน ที่มีความแตกต่างทางความคิด ศาสนา และอุดมการณ์ ให้สามารถอาศัยอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติสุขภายใต้หลักนิติธรรมที่เข้มแข็ง เพื่อให้สันติภาพเป็นพื้นฐานของการพัฒนาประเทศต่อไป

(๕) นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการ สร้างความโปร่งใส ขจัดช่องโหว่ในการทุจริต ลดค่าใช้จ่าย และปรับปรุงการทำงานของภาครัฐให้เป็นรัฐบาลดิจิทัล

### (๑๓) นโยบายผู้บริหารกระทรวงยุติธรรม

เมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๖ พันตำรวจเอก ทวี สอดส่อง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรมได้มอบนโยบายในการบริหารและขับเคลื่อนกระทรวงยุติธรรมเข้าสู่ยุค “**ความยุติธรรมสำหรับคนทุกคนหรือความยุติธรรมนำประเทศ**” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารกระทรวงยุติธรรม หัวหน้าส่วนราชการ ในสังกัดกระทรวงยุติธรรม หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม หัวหน้าหน่วยงาน ในส่วนภูมิภาค และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบนโยบายและนำนโยบายไปขับเคลื่อนและผลักดัน ให้เกิดผลอย่างรูปธรรม สอดคล้องตามนโยบายรัฐบาลในการอำนวยความสะดวกให้เกิดขึ้นอย่างแท้จริง สามารถสรุปเป็นรูปธรรมออกมาเป็นนโยบายหลัก ๕ ประการ ดังนี้ **ประการที่ ๑** นำความยุติธรรมเข้าหาประชาชนอย่างทั่วถึงและถ้วนหน้า **ประการที่ ๒** ต้องแก้ไขและปรับปรุงให้เกิดความเป็นธรรมทางกฎหมาย **ประการที่ ๓** ต้องฝึกฝนอบรมบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจกับอาชญากรรมที่เกิดขึ้น **ประการที่ ๔** มุ่งธำรงไว้ซึ่งความสูงสุดของรัฐธรรมนุญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือความศักดิ์สิทธิ์ของรัฐธรรมนุญ และ **ประการที่ ๕** ยึดคติพจน์ “กันไว้ดีกว่าแก้”

ดังนั้น เพื่อให้นโยบายของกระทรวงยุติธรรม ทั้ง ๕ ประการ สามารถดำเนินไปสู่ การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล กระทรวงยุติธรรมจึงได้จัดกลุ่มภารกิจสำคัญรองรับไว้ ทั้งสิ้น ๔ กลุ่ม ดังนี้ **กลุ่มที่ ๑ การบริหารความยุติธรรม** เป้าหมายหลัก เพื่อทำให้ความยุติธรรมถึงมือประชาชน **กลุ่มที่ ๒ การอำนวยความสะดวก** เป้าหมายหลัก เพื่อทำให้กฎหมายเป็นกฎหมายที่เป็นธรรม ต่อปวงชน การบังคับใช้กฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ **กลุ่มที่ ๓ การพัฒนาพหุมิติ** เป้าหมายหลัก เพื่อมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขและฟื้นฟูผู้กระทำผิด รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดให้ สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ การปฏิบัติต่อผู้ต้องขังระหว่างการพิจารณาคดี และ**กลุ่มที่ ๔ การจัดการปัญหา ยาเสพติด** เป้าหมายหลัก มุ่งเน้นในการใช้ประมวลกฎหมายยาเสพติดขับเคลื่อนการจัดการปัญหา ยาเสพติด

โดยกรมบังคับคดี จัดอยู่ในกลุ่มภารกิจที่ ๑ การบริหารความยุติธรรม ซึ่งเป็นหน่วยงาน ที่มีภารกิจขับเคลื่อนกลไกทางกฎหมายแพ่ง โดยให้เน้นการแก้หนี้สินครัวเรือนใช้ระบบการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ที่มีการแก้ไขปัญหาหนี้กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ลดภาระของประชาชน ปรับปรุงกฎหมาย ในการยกเลิกหรือลดค่าธรรมเนียมในการบังคับคดี ยกเว้นค่าธรรมเนียมฟื้นฟูกิจการทรัพย์สินของลูกหนี้ โดยเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่เป็นบุคคลธรรมดาสามารถขอฟื้นฟูกิจการได้ รวมทั้งเน้นช่วยเหลือและแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนในทุกขั้นตอนของการบังคับคดี และลดขั้นตอนการให้บริการ เพิ่มประสิทธิภาพ ของระบบ E-offering Auction เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว และลดค่าใช้จ่าย รวมถึงการแก้ไขปัญหา ความล่าช้าในกระบวนการบังคับคดี

เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ พันตำรวจเอก ทวี สอดส่อง ได้มอบนโยบายเพื่อเป็นกรอบการทำงานแก่กรมบังคับคดี และรองรับนโยบายของรัฐบาล ตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ที่ให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของประชาชนทั้งในภาคเกษตร ภาคธุรกิจ ภาคประชาชน และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ภายใต้ปรัชญาที่จะไม่ขัดต่อวินัยทางการเงินและไม่ทำให้เกิดภาวะภัยทางจริยธรรม (Moral Hazard) ของผู้มีภาระหนี้สิน ซึ่งกรมบังคับคดีได้ทำหน้าที่การไกล่เกลี่ยช่วยเหลือปัญหาหนี้สินของประชาชน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมสมานฉันท์ หรือเป็นการสร้างสันติภาพให้คู่กรณี เป็นการช่วยต่อชีวิตให้ลูกหนี้สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ โดยมีนโยบายเพื่อเป็นกรอบการทำงานแก่กรมบังคับคดี ดังนี้

๑. เน้นให้ความสำคัญการแก้ปัญหาหนี้สินครัวเรือน การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท การแก้ไขปัญหาหนี้กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)

๒. ผลักดันร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (กระบวนพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้) และร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (แก้ไขตาราง ๕ ค่าธรรมเนียมเจ้าพนักงานบังคับคดี) เพื่อยกเลิกค่าธรรมเนียม ถอนการยึดอายัดเงินหรือทรัพย์สิน

๓. นำเทคโนโลยีและดิจิทัลเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

๔. ทบทวนปรับบทบาทภารกิจโครงสร้างของกรมบังคับคดีให้มีรูปแบบหลากหลายทันสมัย ยืดหยุ่นคล่องตัว ที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

๕. พัฒนาบุคลากรของกรมบังคับคดีให้มีทักษะความรู้ มีกรอบความคิดที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงของบริบทโลกและบริบทประเทศในปัจจุบันและอนาคต ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนผลักดันให้มีนักเรียนทุนอย่างต่อเนื่อง

๖. สื่อสารสร้างความเข้าใจที่ดีให้แก่ประชาชนให้ทราบถึงภัยอันตรายของคำพิพากษาคดีแพ่ง และผลกระทบจากการถูกการบังคับคดี

#### (๑๔) นโยบายผู้บริหารกรมบังคับคดี

ปัจจุบันประเทศไทยกำลังเผชิญกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สถานการณ์สงครามต่างประเทศที่ทำให้เกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคการปฏิวัติอุตสาหกรรม เทคโนโลยี สังคมผู้สูงวัย ความผันผวน ความไม่แน่นอน ของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดดส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วนต้องมีการปรับองค์กร กระบวนการทำงาน บุคลากรให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมใหม่

กรมบังคับคดีมีภารกิจด้านการบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลหรือคำสั่งของศาล จึงได้กำหนดนโยบายในการบริหารงานและการขับเคลื่อนภารกิจของกรมบังคับคดีก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่ ในรูปแบบ “บังคับคดีเชิงรุก สร้างสุขแก่ประชา นำพาความยุติธรรม” โดยมุ่งอำนวยความสะดวก ลดความเหลื่อมล้ำให้กับสังคมและประชาชน ด้วยการยกระดับการทำงานในเชิงรุก **เร่งบริหารจัดการคดี ยกระดับคุณภาพการให้บริการ พัฒนาองค์กรสู่ดิจิทัล ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากรควบคู่กับการสร้างความยุติธรรมเท่าเทียมให้สังคมทุกกลุ่ม** เพื่อสร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจให้กับประชาชนและสังคม โดยสานต่องานเดิม สร้างสรรค์งานใหม่ ภายใต้หลักการ “Driving towards Justice with LED 7Gs” ดังนี้

๑. Good Management ยกระดับการบริหารการบังคับคดี
๒. Good Equality สร้างความเท่าเทียมทางกฎหมาย
๓. Good Communication เน้นการสื่อสารเชิงรุก สร้างความรับรู้
๔. Good Collaboration ประสานความร่วมมือและส่งเสริมการมีส่วนร่วม
๕. Good Service ยกระดับคุณภาพการให้บริการประชาชน
๖. Growth Mindset พัฒนาการอบความคิด เพิ่มศักยภาพบุคลากร
๗. Great Digital Organization พัฒนาสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล

#### **(๑๕) แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรมบังคับคดี**

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรมบังคับคดี เป็นแผนปฏิบัติการจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด กรมบังคับคดี ซึ่งประกอบด้วย แผนปฏิบัติการ จำนวน ๔ เรื่อง ได้แก่ (๑) แผนปฏิบัติการ เรื่อง ส่งเสริม เครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ่วงหน้า (๒) แผนปฏิบัติการ เรื่อง ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (๓) แผนปฏิบัติการ เรื่อง ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการ ขององค์กร และ (๔) แผนปฏิบัติการ เรื่อง บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล

#### **๑.๓ วัตถุประสงค์**

เพื่อให้ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดีนำไปขับเคลื่อนการปฏิบัติงานตามภารกิจของ กรมบังคับคดีให้เกิดผลสัมฤทธิ์ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนผู้รับบริการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

## ส่วนที่ ๒

### ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

#### ๒.๑ แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย นำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”

ทั้งนี้ กรมบังคับคดีมีความเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้ (๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก) (๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคง (รอง) และ (๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (รอง)

#### ๒.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติที่ (๖) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)

##### (๑) เป้าหมาย

๑) เป้าหมาย ๒.๔ กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

##### (๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

๑) ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔.๗ กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่างๆ และมีเท่าที่จำเป็น

๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

##### (๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายให้ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่าง สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ภาครัฐมีขนาดเล็กคล่อง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรมเป็นไปเพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประเทศ

กรมบังคับคดีดำเนินการเกี่ยวกับการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย และคดีฟื้นฟูกิจการ ของลูกหนี้ตามคำสั่งศาล การชำระบัญชีตามคำสั่งศาล การวางทรัพย์ การประเมินราคาทรัพย์สิน และการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี โดยดำเนินการยึดอายัด และจำหน่ายทรัพย์สิน รวบรวมทรัพย์สิน ของลูกหนี้ในคดีล้มละลาย ตลอดจนกำกับกำกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ เพื่อให้เจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างเป็นธรรม การพัฒนากฎหมายให้มีความสอดคล้องและตอบสนองต่อสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลง มีการทบทวนความจำเป็นและเหมาะสมของกฎหมาย การแก้ไขปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัย รวมทั้งผลักดันกฎหมายให้มีผลบังคับใช้ กระบวนการยุติธรรมมีการดำเนินการอย่างมีมาตรฐานและ ประสิทธิภาพเทียบเท่าระดับสากลตามหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างโอกาสให้ ประชาชนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมได้ง่ายขึ้น สร้างความสมดุลระหว่างสิทธิและเสรีภาพของประชาชนกับ ประโยชน์สาธารณะ รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและ กระบวนการยุติธรรมทั้งภายในและภายนอก การนำกระบวนการยุติธรรมทางเลือกมาใช้ในกระบวนการ ยุติธรรมในรูปแบบต่างๆ ผลักดันงานวิจัย งานวิชาการด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมไปสู่การปฏิบัติที่ เป็นรูปธรรม ตลอดจนการบังคับใช้กฎหมายให้เป็นไปตามหลักสากล



**๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติที่ (๑) ด้านความมั่นคง (รอง)****(๑) เป้าหมาย**

๑) เป้าหมาย ๒.๑ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข

**(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์**

๑) ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔.๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

**(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ**

กรมบังคับคดีให้ความสำคัญกับการรักษาความสงบในประเทศด้วยการเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทและการลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคประชาชนเข้าแก้ไขปัญหา และช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนที่ไม่ได้รับความยุติธรรมให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวัน ทำให้พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เกิดความสงบและยั่งยืน เสริมสร้างเศรษฐกิจในพื้นที่ที่มีความเข้มแข็ง ประชาชนไม่ทิ้งถิ่นฐานและมีความยั่งยืนต่อไป

**๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติที่ (๒) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (รอง)****(๑) เป้าหมาย**

๑) เป้าหมาย ๒.๒ ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

**(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์**

๑) ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔.๕ พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

**(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ**

กรมบังคับคดี มีการยกระดับศักยภาพของประเทศโดยให้ความสำคัญต่อกระบวนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาอย่างประเทศไทย วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นภาคธุรกิจที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยังเป็นภาคธุรกิจที่มีบทบาทสำคัญในการกระตุ้นการลงทุนในประเทศ ประกอบกับกรมบังคับคดี สังกัดกระทรวงยุติธรรม เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ รวมถึงด้านระบบการให้บริการและช่วยเหลือผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๓/๒ กระบวนพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม มาตรา ๙๐/๙๑ ถึงมาตรา ๙๐/๑๒๘ เป็นกฎหมายที่เปิดโอกาสให้ลูกหนี้ซึ่งประกอบธุรกิจวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินชั่วคราวได้มีโอกาสได้รับการฟื้นฟูกิจการ และไม่ต้องตกเป็นบุคคลล้มละลาย หากมีช่องทางที่จะฟื้นฟูกิจการได้ สามารถยื่นขอฟื้นฟูกิจการได้โดยไม่ต้องถูกบังคับคดี ยึดทรัพย์หรือต้องหยุดดำเนินกิจการ

กรมบังคับคดีจึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๓/๒ กระบวนพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ลักษณะของแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จรูปและขั้นตอนในการดำเนินการ และการรับฟังความคิดเห็น และระดมความคิดจากผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายดังกล่าว เพื่อนำผลที่ได้จากการประชุมมาทบทวน ปรับปรุง ต่อยอดและพัฒนาแก้ไขกฎหมายดังกล่าวให้เหมาะสมกับสภาพที่แท้จริง เป็นการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และบุคคลธรรมดาให้สามารถประกอบกิจการต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยสูงขึ้นภายใต้การเผชิญสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID -19)

## ๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

### ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้หลังจากมีการประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติแล้ว โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) มีจำนวนทั้งสิ้น ๒๓ ประเด็น โดยมีประเด็นที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับกรมบังคับคดี จำนวน ๕ ประเด็น ดังนี้ (๑) ประเด็นที่ ๒๒ กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม (๒) ประเด็นที่ ๑ ความมั่นคง (๓) ประเด็นที่ ๘ ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (๔) ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ และ (๕) ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ประเด็น (๒๒) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม โดยมีแผนงานย่อยที่สอดคล้อง จำนวน ๒ แผนย่อย ดังนี้

#### (๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๑ กฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- เป้าหมายที่ ๒ การอำนวยความสะดวกเป็นไปโดยความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรมทั่วถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

กรมบังคับคดีดำเนินการเกี่ยวกับการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย และคดีฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ ตามคำสั่งศาล การชำระบัญชีตามคำสั่งศาล การวางทรัพย์ การประเมินราคาทรัพย์สิน และการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี โดยดำเนินการยึดอายัด และจำหน่ายทรัพย์สิน รวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ในคดีล้มละลาย ตลอดจนกำกับฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ เพื่อให้เจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างเป็นธรรม มีการพัฒนากฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีให้ทันสมัยและเป็นมาตรฐานสากล ตามหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำ และประชาชนมีโอกาสเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยง่าย รวมถึงพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน และบริการประชาชน เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม ตลอดจนการนำกระบวนการยุติธรรมทางเลือกมาใช้ในกระบวนการยุติธรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี โดยประชาชนต้องได้รับความยุติธรรมอย่างทั่วถึงและไม่เลือกปฏิบัติ ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้สะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งมีเครือข่ายบังคับคดีและวิทยากรตัวคูณที่เป็นผู้ดูแลพื้นที่อย่างทั่วถึง

#### (๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

##### ๑) แผนย่อยที่ ๑ การพัฒนากฎหมาย

การพัฒนากฎหมายโดยเน้นการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้มีเท่าที่จำเป็น และสอดคล้องกับบริบทและไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศ จากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรมทางกฎหมายมาประยุกต์ใช้ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม รวมทั้งบูรณาการเชื่อมโยงกฎหมายทุกลำดับชั้นอย่างเป็นเอกภาพ มีการนำกฎหมายไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่นำกระบวนการยุติธรรมปราศจากความเหลื่อมล้ำและความไม่เท่าเทียม

- เป้าหมายของแผนย่อย

๑. การปฏิบัติตามและการบังคับใช้กฎหมายมีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ ทั้งถึง ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นธรรม

๒. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนากฎหมาย

๓. การมีกฎหมายที่ดีเท่าที่จำเป็น

- แนวทางการพัฒนา

**แนวทางการพัฒนา ๑** พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรการต่างๆ ให้สอดคล้องกับบริบทของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ ทบทวนความจำเป็น และความเหมาะสมของกฎหมายที่มีอยู่ทุกลำดับชั้นของกฎหมาย แก้ไขปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัย ยกเลิกกฎหมายที่มีเนื้อหาไม่จำเป็นหรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อให้กฎหมายช่วยสร้างสรรค์ ความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำกระจายความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม มีความสอดคล้องกับข้อตกลง ระหว่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ในการพัฒนาประเทศเพื่อรองรับการพัฒนาภูมิภาคและจังหวัดให้มีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการใช้นวัตกรรม ทั้งในภาครัฐและเอกชนให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง เอื้อต่อการประกอบธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ทั้งในภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการและการท่องเที่ยว โดยเฉพาะการกำหนดกรอบในการทบทวนปรับปรุง แก้ไขกฎหมายให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกกรอบระยะเวลาที่กำหนด

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

กรมบังคับคดีมีการดำเนินการพัฒนากฎหมายด้วยการทบทวนความจำเป็น ปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติมกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดีให้มีความทันสมัย ประกอบด้วย ร่างกฎหมาย ๓ ฉบับ ได้แก่ ๑) ร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เอกชน) ๒) ร่างพระราชบัญญัติ เจ้าพนักงานบังคับคดี พ.ศ. .... และ ๓) ร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (กระบวนการพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้) และกฎกระทรวง ๒ ฉบับ ได้แก่ ๑) กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการขายทอดตลาด พ.ศ. .... และ ๒) กฎกระทรวง ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขของบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติการแทนเจ้าพนักงาน บังคับคดี พ.ศ. .... รวมถึงการนำงานวิจัยและงานวิชาการด้านกฎหมายไปสู่การปฏิบัติ รวมทั้งการใช้ผลการ ประเมินเป็นข้อมูลย้อนกลับในการพัฒนากฎหมายให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยี มาใช้ในการปฏิบัติงานและพัฒนากฎหมาย ตลอดจนบังคับใช้กฎหมายให้เป็นไปตามหลักสากล

**๒) แผนย่อยที่ ๒ การพัฒนากระบวนการยุติธรรม**

การพัฒนากระบวนการยุติธรรมโดยอำนวยความสะดวกให้เป็นไปอย่างเสมอภาคโปร่งใส เป็นธรรม ทั้งถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ บูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม ให้ดำเนินงานอย่างมีคุณภาพเพื่อให้สามารถจัดการกับข้อขัดแย้ง (กรณีพิพาท) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- เป้าหมายของแผนย่อย

การอำนวยความสะดวกยุติธรรมมีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทั้งถึง เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

- แนวทางการพัฒนา

**แนวทางการพัฒนา ๓** เสริมสร้างพลวัต ความหลากหลาย บูรณาการด้านกระบวนการ ยุติธรรมด้วยการมีส่วนร่วมของประชาชน และการสร้างความเสมอภาคในการอำนวยความสะดวกยุติธรรมด้วยการ ค้ำครองผู้ด้อยโอกาส โดยเฉพาะการส่งเสริมกระบวนการยุติธรรมทางเลือกในรูปแบบต่างๆ การไกล่เกลี่ย

ข้อพิพาทก่อนเข้าสู่กระบวนการยุติธรรม การช่วยเหลือประชาชนให้เข้าถึงความเป็นธรรม การพัฒนารูปแบบของการมีส่วนร่วมในกระบวนการยุติธรรมให้มีความหลากหลาย และการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านกฎหมาย

- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ**

กรมบังคับคดีดำเนินการยกระดับกระบวนการยุติธรรมด้วยการอำนวยความสะดวกยุติธรรมให้มีมาตรฐาน และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรมเทียบเท่าระดับสากลตามหลักนิติธรรม โปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการด้านการบังคับคดี เพื่อให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยง่าย รวมถึงพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่อยู่ในกรมบังคับคดี นำกระบวนการยุติธรรมทางไกลมาใช้ในกระบวนการยุติธรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ชั้นบังคับคดี เพื่อแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการกระบวนการยุติธรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน และอำนวยความสะดวก

- **ประเด็น (๑) ความมั่นคง โดยมีแผนงานย่อยที่สอดคล้อง จำนวน ๑ แผนย่อย ดังนี้**

- (๑) **เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ**

- **เป้าหมายที่ ๒ ประชาชนกินดี อยู่ดี และมีความสุข**

- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ**

กรมบังคับคดีให้ความสำคัญกับการรักษาความสงบในประเทศ การเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท และการลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตของประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นการส่งผลให้การแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบันดีขึ้น สร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นต่อการบริหารและพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ประชาชน โดยการบังคับใช้กฎหมายด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาและลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการของรัฐของประชาชน การสร้างทัศนคติที่ดี โดยร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคประชาชนเข้าแก้ไขปัญหา และช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน และไม่ได้รับความยุติธรรมให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวัน และเมื่อต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับกระบวนการบังคับคดีสามารถรักษาสិทธิประโยชน์ของตนเองได้ ตลอดจนการป้องกันการถูกเอารัดเอาเปรียบจากการไม่รู้กฎหมายอีกด้วย

- (๒) **แผนย่อยของแผนแม่บทฯ**

- ๑) **แผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง**

การป้องกันและแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เป็นการบูรณาการนโยบายและการดำเนินการในภาพรวมของทุกหน่วยงานในทุกพื้นที่และทุกมิติของการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องสามารถทำงานให้สอดคล้องกันได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพสูงสุดตามที่แผนแม่บทกำหนด โดยมีความสอดคล้องต่อแนวทางการพัฒนาด้านการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักรและการพัฒนาประเทศ

- **เป้าหมายของแผนย่อย**

ภาคใต้มีความสุขสงบสุข ร่มเย็น

- **แนวทางการพัฒนา**

**แนวทางการพัฒนา ๒** ป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์ มุ่งเน้นการวางกลยุทธ์/ ยุทธวิธีในการแก้ปัญหาด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ให้ครอบคลุมสภาพปัญหาของภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยมุ่งเน้นการกำหนดแนวความคิด มาตรการ มาตรฐาน ระบบบริหารจัดการในการป้องกันและแก้ไขปัญหา ความมั่นคงทางไซเบอร์ในภาพรวม ตลอดจนปรับปรุงแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาศักยภาพบุคลากร และเทคโนโลยีให้ทันสมัยพร้อมรองรับสถานการณ์ทุกรูปแบบ

**แนวทางการพัฒนา ๘** การเฝ้าระวังและป้องกันประเด็นทางเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง มุ่งเน้นการเข้ามาของแนวทางใหม่ในด้านของการจัดการทรัพย์สินใหม่ที่เข้ามาสร้างปัญหา การดำเนินการของกรมบังคับคดี เช่น การเข้ามาของสกุลเงินดิจิทัล หรือรูปแบบธุรกิจที่เปลี่ยนไปซึ่งจะนำมาซึ่งปัญหาความมั่นคง เช่น การคดโกงจากการค้าขายออนไลน์ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

**แนวทางการพัฒนา ๙** การป้องกันและแก้ไขปัญหาค่าความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ มุ่งเน้นภาคใต้มีความสงบสุขร่มเย็น ผ่านการเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท และการลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคประชาชนเข้าแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนที่ไม่ได้รับความยุติธรรม ให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวัน ทำให้พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เกิดความสงบและสันติสุขยั่งยืนประชาชนในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขในสังคมพหุวัฒนธรรมตลอดจนการป้องกันการถูกเอารัดเอาเปรียบจากการไม่รู้กฎหมาย

- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ**

กรมบังคับคดีให้ความสำคัญกับการรักษาความสงบในประเทศด้วยการเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทและการลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคประชาชนเข้าแก้ไขปัญหา และช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนที่ไม่ได้รับความยุติธรรมให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวัน ตลอดจนการป้องกันการถูกเอารัดเอาเปรียบจากการไม่รู้กฎหมาย ช่วยลดความเหลื่อมล้ำและเสริมสร้างเศรษฐกิจในพื้นที่ให้มีความเข้มแข็ง ประชาชนไม่ทิ้งถิ่นฐานและมีความยั่งยืนต่อไป

สำหรับการเข้ามาใหม่ของภัยคุกคามประเภทใหม่ เช่น การคุกคามทางไซเบอร์และการเข้ามาใหม่ของทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน รวมถึงรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบออนไลน์ข้ามพรมแดนที่มีจำนวนมากขึ้น ดังนั้น การวางกลยุทธ์และวิธีในการแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ให้ครอบคลุมกับสภาพปัญหาการจัดการทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน การขยายความสามารถในการบังคับคดีระหว่างประเทศโดยมุ่งเน้นการกำหนดแนวความคิด มาตรการ มาตรฐาน ระบบบริหารจัดการในการป้องกันและแก้ไขปัญหามาตรฐาน พัฒนาศักยภาพบุคลากรและเทคโนโลยีให้ทันสมัยพร้อมรองรับสถานการณ์ทุกรูปแบบ ตลอดจนปรับปรุงแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- **ประเด็น (๘) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่** โดยมีแผนงานย่อยที่สอดคล้องจำนวน ๑ แผนย่อย ดังนี้

- (๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- **เป้าหมายที่ ๑** ผู้ประกอบการในทุกระดับเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่มีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น

- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ**

กรมบังคับคดีมีการสนับสนุนผู้ประกอบการ และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ และสร้างโอกาสเข้าถึงตลาดด้วยการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการ และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการสร้างองค์ความรู้ด้านกฎหมายและการเงิน เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตของประเทศ ทำให้ส่งผลดีต่อระบบเศรษฐกิจ และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนผู้รับบริการในกระบวนการยุติธรรม ทำให้ผู้ประกอบการยุคใหม่สามารถเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจได้มากขึ้น มีการลงทุนมากขึ้น และมีศักยภาพในการแข่งขันทั้งในประเทศและในระดับสากลสูงขึ้น อันส่งผลให้สัดส่วนผลิตภัณฑ์มวลรวมของวิสาหกิจ

ขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ ยังมีการพิจารณาทบทวนกฎหมายร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (กระบวนการพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้) ที่สนับสนุนการลดผลกระทบด้านคดีล้มละลาย

## (๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

### ๑) แผนย่อยที่ ๔ การสร้างระบบนิเวศน์ที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

การสร้างระบบนิเวศน์ที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ พัฒนาปัจจัยแวดล้อมที่เอื้อต่อการสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับองค์ความรู้ สถิติ ผลการวิจัยและพัฒนา ทรัพย์สินทางปัญญา การตลาดและนวัตกรรมให้เป็นระบบที่เป็นปัจจุบัน บูรณาการและต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลในการสร้างโอกาสให้ภาคธุรกิจ รวมถึงสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคการศึกษา และสถาบันวิชาการทั้งในและระหว่างประเทศ การส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการร่วมกับการยกระดับบริการและโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพ เอื้อต่อการประกอบธุรกิจและการพัฒนานวัตกรรมและประยุกต์ใช้ทั้งในภาครัฐและเอกชน

#### ● เป้าหมายของแผนย่อย

อันดับนโยบายของภาครัฐที่มีต่อวิสาหกิจและผู้ประกอบการด้านการสนับสนุนและความสอดคล้องของนโยบายที่ดีขึ้น

#### ● แนวทางการพัฒนา

**แนวทางการพัฒนา ๖** พัฒนาระบบเตือนภัยทางด้านเศรษฐกิจการเงินและการค้าให้ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี นวัตกรรมรูปแบบการค้า การเคลื่อนย้ายทุนและแรงงาน รวมทั้งมาตรการกีดกันทางการค้ารูปแบบใหม่ๆ เพื่อให้ภาครัฐและเอกชนมีเครื่องมือที่พร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีกลไกในเชิงการดูแลเสถียรภาพระบบการเงินในภาพรวมได้อย่างครอบคลุม สร้างความตระหนักรู้ต่อภาครัฐและเอกชนถึงผลกระทบและความท้าทายจากความเสี่ยง ทั้งปัจจัยด้านวัฏจักรและการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้าง

#### ● การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

กรมบังคับคดีมีหน้าที่ในการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ รวมถึงด้านระบบการให้บริการและช่วยเหลือผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๓/๒ กระบวนการพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม มาตรา ๙๐/๙๑ ถึงมาตรา ๙๐/๑๒๘ เป็นกฎหมายที่เปิดโอกาสให้ลูกหนี้ซึ่งประกอบธุรกิจวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินชั่วคราวได้รับการฟื้นฟูกิจการและไม่ต้องตกเป็นบุคคลล้มละลาย หากมีช่องทางในการฟื้นฟูกิจการได้สามารถยื่นขอฟื้นฟูกิจการได้โดยไม่ต้องถูกบังคับคดี ยึดทรัพย์ หรือต้องหยุดดำเนินกิจการ กรมบังคับคดีจึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๓/๒ กระบวนการพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ลักษณะของแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จรูปและขั้นตอนในการดำเนินการและการรับฟังความคิดเห็นและระดมความคิดเห็นจากผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายดังกล่าว เพื่อนำผลที่ได้จากการประชุมมาทบทวน ปรับปรุง ต่อยอดและพัฒนาแก้ไขกฎหมายดังกล่าวให้เหมาะสมกับสภาพจริง ซึ่งจะสนับสนุนวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้สามารถประกอบกิจการต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ทั้งนี้ พิจารณาการขับเคลื่อนจากอันดับความสามารถในการแข่งขันด้านประสิทธิภาพภาครัฐโดย IMD (ในหัวขั้ว ๕ ปี)

- **ประเด็น (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ** โดยมีแผนงานย่อยที่สอดคล้อง จำนวน ๓ แผนย่อย ดังนี้

**(๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ**

- **เป้าหมายที่ ๑** บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- **เป้าหมายที่ ๒** ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ**

กรมบังคับคดีดำเนินการพัฒนาระบบการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน โดยมีเป้าหมายให้ประชาชนทุกระดับชั้นได้รับความยุติธรรมทางแพ่งอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและทั่วถึง โดยงานบังคับคดีต้องใช้ระยยะเวลาน้อยลง ใช้ต้นทุนน้อยลง ด้านการให้บริการงานบังคับคดีจะต้องมีระยะเวลาที่ลดลง เพิ่มมาตรฐานการให้บริการ พัฒนาให้การบริการของหน่วยงานกรมบังคับคดีมีประสิทธิภาพด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการดำเนินการและให้บริการเพิ่มขึ้น รวมถึงพัฒนาโครงสร้างและระบบการให้บริการงานบังคับคดีและใกล้เคียงในภูมิภาค โดยมีสำนักงานจังหวัดและวิทยากรตัวคูณ รวมทั้งการสร้างเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพในภูมิภาคเป็นผู้ดูแลพื้นที่อย่างทั่วถึง เพื่อลดความเหลื่อมล้ำให้แก่ประชาชน

**(๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ**

**๑) แผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาบริการประชาชน**

การพัฒนาบริการประชาชน เน้นการให้บริการภาครัฐที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส เป็นภาครัฐของประชาชน สามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการให้บริการประชาชน

- **เป้าหมายของแผนย่อย**  
งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น
- **แนวทางการพัฒนา**

**แนวทางการพัฒนา ๑** พัฒนารูปแบบบริการภาครัฐ เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ผู้ประกอบการ และภาคธุรกิจ โดยภาครัฐจัดสรรรูปแบบบริการให้มีความสะดวก มีการเชื่อมโยงหลายหน่วยงานแบบครบวงจร และหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของผู้รับบริการ รวมทั้งอำนวยความสะดวกทางการค้า การลงทุน และการดำเนินธุรกิจ เช่น การบูรณาการขั้นตอนการออกใบอนุญาตต่างๆ การให้บริการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

**แนวทางการพัฒนา ๒** พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ ลดเวลา ลดพื้นที่และตรวจสอบได้ เพื่อให้บริการของภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และเกิดประโยชน์สูงสุด

**แนวทางการพัฒนา ๓** ปรับวิธีการทำงาน จาก “การทำงานตามภารกิจที่กฎหมายกำหนด” เป็น “การให้บริการที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ” ปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาบริการภาครัฐที่มีคุณค่าและได้มาตรฐานสากล โดยเปลี่ยนจากการทำงานด้วยมือ เป็นการทำงานด้วยระบบดิจิทัลทั้งหมด เชื่อมโยงและบูรณาการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐเข้าด้วยกันเสมือนเป็นองค์กรเดียว มีการพัฒนาบริการเดิมและสร้างบริการใหม่ที่เป็นพลวัต สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และขับเคลื่อน

โดยความต้องการของประชาชน ภาคธุรกิจและผู้ให้บริการ เปิดโอกาสให้เสนอความเห็นต่อการดำเนินงานของภาครัฐได้อย่างสะดวกและทันสมัย

- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ**

กรมบังคับคดีดำเนินการปรับโครงสร้าง ทบทวน และปรับปรุงกระบวนการที่มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนการทำงานและการให้บริการ ลดค่าใช้จ่ายและการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย รวมถึงการพัฒนาสมรรถนะและทักษะของบุคลากรที่อยู่ในกระบวนการบังคับคดี องค์กรเน้นการออกแบบสถาปัตยกรรมทางดิจิทัลขององค์กรเพื่อรองรับรูปแบบการให้บริการใหม่ โดยภาครัฐออกแบบรูปแบบบริการให้มีความสะดวก มีการเชื่อมต่อกับหลายหน่วยงานอย่างครบวงจรและหลากหลาย ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการที่หลากหลาย รวมทั้งมีการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานในประเทศและระหว่างประเทศ

- ๒) **แผนย่อยที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ**

การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ เน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภาครัฐและการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์ในการบริหารการตัดสินใจและการบริการที่เป็นเลิศ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนและภาคประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของภาครัฐ และเพิ่มโอกาสในการแข่งขันและประโยชน์ในการใช้ชีวิต ทำให้วิธีการทำงานของหน่วยงานราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- **เป้าหมายของแผนย่อย**

ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว

- **แนวทางการพัฒนา**

**แนวทางการพัฒนา ๑** พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น“ภาครัฐทันสมัยเปิดกว้างเป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการตัดสินใจ การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ

**แนวทางการพัฒนา ๒** กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยืดหยุ่นและคล่องตัวสูง นำนวัตกรรม เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลมาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ มีการพัฒนาข้อมูลเปิดภาครัฐให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึง แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก รวมทั้งนำองค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาประยุกต์ใช้ สร้างคุณค่า และแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลา พร้อมทั้งมีการจัดการความรู้และถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อพัฒนาภาครัฐให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และการเสริมสร้างการรับรู้ สร้างความเข้าใจ การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร เพื่อส่งเสริมการพัฒนาระบบบริการและการบริหารจัดการภาครัฐอย่างเต็มศักยภาพ

- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ**

กรมบังคับคดีดำเนินการพัฒนาศักยภาพด้านการวิเคราะห์ข้อมูลของบุคลากร การส่งเสริมความสามารถด้านการจัดการและการถ่ายทอดองค์ความรู้ของผู้ปฏิบัติ โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อจัดการวิเคราะห์ และนำเสนอเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งการดำเนินการภายในและการให้บริการต่อประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย และองค์กรภายนอก รวมถึงการสร้างองค์กรที่มีวัฒนธรรมในการตัดสินใจเชิงข้อมูล เพื่อสร้างสมรรถนะการจัดการและการขับเคลื่อนองค์กรในระดับสูงต่อไป



### ๓) แผนย่อยที่ ๕ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ เน้นการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้เป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก และเป็นคนเก่ง มีความรู้ความสามารถในการทำงานรับใช้ประเทศไทย และประชาชน

- เป้าหมายของแผนย่อย

บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

- แนวทางการพัฒนา

**แนวทางการพัฒนา ๒** เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐ ให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง โดยการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกสาธารณะ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ โดยมีการประเมินผลและเลื่อนระดับตำแหน่งของบุคลากรภาครัฐตามผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีกลไกการป้องกันการแทรกแซงและการใช้ดุลยพินิจโดยมิชอบ การสร้างความก้าวหน้าให้กับบุคลากรภาครัฐตามความรู้ความสามารถและศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการสร้างกลไกให้บุคลากรภาครัฐสามารถโยกย้ายและหมุนเวียนได้อย่างคล่องตัวเพื่อประโยชน์ของภาครัฐ รวมถึงการพัฒนาระบบการจ้างงานบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีรูปแบบที่หลากหลายเหมาะสมกับภารกิจในรูปแบบต่างๆ

**แนวทางการพัฒนา ๓** พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์ และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ๆ ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิดในการทำงาน เพื่อให้บริการประชาชนและอำนวยความสะดวกภาคเอกชนและภาคประชาสังคม เพื่อประโยชน์ของการพัฒนาประเทศ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา

**แนวทางการพัฒนา ๔** สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบเพื่อให้ผู้นำและผู้บริหารภาครัฐมีความคิดเชิงกลยุทธ์ มีความเข้าใจสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมทั้งระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค ระดับประเทศ และระดับโลก มีความสามารถในการนำหน่วยงาน และมีคุณธรรม จริยธรรม ในการบริหารงานเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม เป็นทั้งผู้นำทางความรู้ และความคิด ผลักดันภารกิจ พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ให้เป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ร่วมงานและต่อสังคม เพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติระยะยาว โดยต้องได้รับการปรับเปลี่ยนกระบวนการทางความคิดให้ตนเองมีความเป็นผู้ประกอบการสาธารณะ เพิ่มทักษะให้มีสมรรถนะที่จำเป็นและเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม อันจะช่วยให้สามารถแสดงบทบาทของการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สุขให้แก่ประชาชน

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

กรมบังคับคดีดำเนินการพัฒนาศักยภาพตัวต้นแบบในการจัดการภาระงาน เพื่อลดการหมุนเวียนของบุคลากรกรมบังคับคดี และจึงมีการพัฒนาความเป็นมืออาชีพของบุคลากรกรมบังคับคดีผ่านการเสริมทักษะและความรู้ แบ่งปันประสบการณ์ผ่านระบบการจัดการความรู้ การพัฒนาโครงการเพื่อสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรมจริยธรรม รวมถึงการสร้างค่านิยมการส่งมอบคุณค่าของงานบังคับคดีผ่านแนวคิดประชาชนเป็นศูนย์กลางให้กับบุคลากรกรมบังคับคดีเพื่อให้สามารถสร้างผลกระทบเชิงสังคมได้มากขึ้น

- **ประเด็น (๒๑) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ** โดยมีแผนงานย่อยที่สอดคล้อง จำนวน ๑ แผนย่อย ดังนี้

**(๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ**

- **เป้าหมายที่ ๑** ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ**

มุ่งเน้นการพัฒนาคนและการพัฒนาระบบ การพัฒนาคนให้ความสำคัญกับการมีจิตสำนึก และพฤติกรรมที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณธรรม การพัฒนาระบบบริหารให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนพัฒนาระบบบริหารเครื่องมือและกลไก เพื่อต่อต้านการทุจริตและส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรม รวมถึงประเมินผลด้วยการให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความพึงพอใจต่อการให้บริการของบุคลากรกระทรวงยุติธรรม

**(๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ**

**๑) แผนย่อยที่ ๑ การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ**

มุ่งการพัฒนาคนและการพัฒนาระบบ ในส่วนการพัฒนาคนเน้นการปรับพฤติกรรม “คน” ทุกกลุ่มในสังคม โดยกรมบังคับคดีเน้นเครือข่าย ฝ่ายระวัง สอดส่อง และแจ้งเบาะแสการทุจริต พร้อมทั้งจัดให้มีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้แจ้ง ในส่วนของการพัฒนา “ระบบ” จะให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมในการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐที่เหมาะสมกับบริบท สภาพปัญหา และพลวัตการทุจริตของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้มีการใช้เครื่องมือและมาตรการเพื่อสร้างความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และปิดโอกาสในการกระทำการทุจริต ทำให้การทุจริตทำได้ยากและมีโอกาสสูงที่จะถูกตรวจพบ ช่วยสร้างความไว้วางใจของประชาชนต่อภาครัฐ

- **เป้าหมายของแผนย่อย**  
ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต

- **แนวทางการพัฒนา**

**แนวทางการพัฒนา ๔** ปรับ “ระบบ” เพื่อลดจำนวนคดีทุจริตและประพฤติมิชอบ ในหน่วยงานภาครัฐ มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนการดำเนินงานและมีความเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต โดยการพัฒนาเครื่องมือเพื่อสร้างความโปร่งใส มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมและมาตรการในการต่อต้านการทุจริตที่มีประสิทธิภาพและเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

**แนวทางการพัฒนา ๕** ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจ ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ โดยการนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาใช้แทนการใช้ดุลพินิจเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน การสร้างมาตรฐานที่โปร่งใสในกระบวนการบริการของภาครัฐ ลดขั้นตอนกระบวนการ และระยะเวลาในการปฏิบัติงานด้วยวิธีปฏิบัติที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดการใช้ดุลพินิจของผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต รวมถึงการสร้าง ความโปร่งใสในการบริการข้อมูลภาครัฐ

- **การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ**

กรมบังคับคดีดำเนินการส่งเสริมให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของกระทรวงยุติธรรม มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยการพัฒนาระบบบริหารเพื่อต่อต้านการทุจริต และส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรม และมีการประเมินผลด้วยการลดลงของจำนวนการร้องเรียนที่เกี่ยวกับการ

ให้บริการที่ทุจริตหรือบกพร่องต่อหน้าที่ การให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความพึงพอใจต่อการให้บริการของบุคลากรกระทรวงยุติธรรมที่เป็นไปด้วยความสุจริต โปร่งใส และมีคุณธรรม การให้บริการของบุคลากรกระทรวงยุติธรรมมีความเปิดเผย ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้

### ๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้การจัดทำแผนการปฏิรูปประเทศต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ ส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศที่ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา และใช้บังคับ เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๑ เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ โดยคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านต่างๆ ดำเนินการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศตามขั้นตอนของกฎหมาย คณะรัฐมนตรีได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ และรัฐสภารับทราบแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ แผนการปฏิรูปประเทศทั้งหมด ๑๓ ด้าน ทั้งนี้ หลังจากแผนปฏิรูปประเทศสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการลงในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ หน่วยงานของรัฐ ทั้งหน่วยงานรับผิดชอบหลักและหน่วยงานร่วม สามารถดำเนินการประเด็นต่อเนื่องต่างๆ ผ่านกลไกของแผนระดับ ๒ อื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกรมบังคับคดีมีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องใน ๓ ด้าน ได้แก่ (๑) ด้านที่ ๒ การบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับปรับปรุง) (๒) ด้านที่ ๓ กฎหมาย (ฉบับปรับปรุง) และ (๓) ด้านที่ ๔ กระบวนการยุติธรรม (ฉบับปรับปรุง) ดังนี้

#### (๑) ด้านที่ ๒ การบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับปรับปรุง)

มีเป้าประสงค์เพื่อให้ความสำคัญในการเตรียมความพร้อมเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ และรองรับผลกระทบของสถานการณ์ชีวิตวิถีใหม่และทิศทางที่กำหนดไว้ตามยุทธศาสตร์ชาติโดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ

##### ● เป้าหมาย

(๑) เป้าหมายที่ ๑ บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ

(๒) เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

##### ● กิจกรรมปฏิรูป

๒.๑) กิจกรรมปฏิรูปที่ ๑ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานและการบริการภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัล

##### เป้าหมาย :

(๑) ประชาชนได้รับการดูแล เข้าถึง และได้รับบริการรวมถึงข้อมูลดิจิทัลสำคัญของภาครัฐ ที่มีคุณภาพ โดยสะดวก รวดเร็ว เสียค่าใช้จ่ายน้อย และตรงตามความจำเป็นทั้งในสถานการณ์ปกติและสถานการณ์ฉุกเฉิน

(๒) ภาครัฐมีดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) และบริการดิจิทัล รวมถึงระบบข้อมูล และข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) สำหรับการตัดสินใจการบริหารจัดการ การดำเนินงาน และการกำกับติดตาม ประเมินผลบนระบบนิเวศด้านดิจิทัลที่สร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ และการยอมรับระหว่างกัน ซึ่งตอบสนองความต้องการพื้นฐานของประชาชนและภาคธุรกิจเอกชนในระยะพื้นฐานของประเทศใน ๕ ด้าน ได้แก่ (๑) การมีรายได้และมีงานทำ (๒) สุขภาพและการสาธารณสุข (๓) เกษตรและการบริหารจัดการน้ำ

(๔) การท่องเที่ยว และ (๕) การตลาดและการกระจายสินค้าสำหรับเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่ (Startups)

(๓) ภาครัฐพัฒนาสู่การเป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล สามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างคล่องตัวตามบริบทและสถานการณ์ที่แปรเปลี่ยนอย่างรวดเร็วและเป็นพลวัตในยุคชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) เป็นภาครัฐเพื่อประชาชนและขับเคลื่อนโดยความต้องการและการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนสังคม ชุมชน และประชาชนอย่างแท้จริง

(๔) ประชาชนและทุกภาคส่วนมีความเชื่อมั่นและไว้วางใจในการทำงานของภาครัฐ

**๒.๒) กิจกรรมปฏิรูปที่ ๒ จัดโครงสร้างองค์กร และระบบงานภาครัฐให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัวและเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์**

เป้าหมาย :

(๑) โครงสร้างการบริหารราชการของส่วนราชการระดับกระทรวงและกรมมีความยืดหยุ่นคล่องตัว ทันต่อการเปลี่ยนแปลง สามารถบูรณาการระบบงาน เงิน คน ได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายของรัฐและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและประโยชน์สูงสุดของประเทศ

**๒.๓) กิจกรรมปฏิรูปที่ ๓ ปรับเปลี่ยนการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐสู่ระบบเปิดเพื่อให้ได้มาและรักษาไว้ซึ่งคนเก่ง ดีและมีความสามารถอย่างคล่องตัวตามหลักคุณธรรม**

เป้าหมาย :

(๑) ภาครัฐสามารถบริหารจัดการกำลังคนได้อย่างมีเอกภาพมีประสิทธิภาพและความคล่องตัวสามารถสรรหา รักษา เคลื่อนย้ายและใช้ประโยชน์กำลังคนให้ตรงกับความรู้ความสามารถเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

**๒.๔) กิจกรรมปฏิรูปที่ ๕ ขจัดอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ และการเบิกจ่ายเงินเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว คุ่มค่า โปร่งใส ปราศจากการทุจริต**

เป้าหมาย :

(๑) หน่วยงานภาครัฐสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้รวดเร็ว มีประสิทธิภาพมีความคล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผ่านระบบสนับสนุนจัดซื้อจัดจ้างเป็นแบบดิจิทัลในทุกขั้นตอนมีการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลด้านการจัดซื้อจัดจ้างกับระบบอื่นๆ อย่างเต็มรูปแบบ

(๒) มีระบบในการติดตามและป้องกันการทุจริตที่รวดเร็ว มีมาตรฐาน ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชน และประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมตรวจสอบป้องกันการทุจริต เพื่อสร้างความโปร่งใสและการทุจริตการจัดซื้อจัดจ้างลดลง

## **(๒) ด้านที่ ๓ กฎหมาย (ฉบับปรับปรุง)**

มีเป้าประสงค์เพื่อให้เกิดผลอันพึงประสงค์ในการมีกฎหมายที่ดีและมีเพียงเท่าที่จำเป็นตามหลักการของมาตรา ๒๕๘ ค. ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ

● เป้าหมาย

(๑) เป้าหมายที่ ๑ กฎหมายและกระบวนการที่ล้าสมัย ก่อให้เกิดความเหลื่อมล้ำและไม่เป็นธรรม สร้างภาระแก่ประชาชนและเป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพได้รับการยกเลิกหรือแก้ไขปรับปรุง

(๒) เป้าหมายที่ ๒ ความสะดวกในการเข้าถึง รับรู้ และปฏิบัติตามกฎหมายของประชาชน

- กิจกรรมปฏิรูป

๒.๑) กิจกรรมปฏิรูปที่ ๓ จัดให้มีกลไกกำหนดให้ส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุม กำกับดูแล และบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมาย นำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบังคับใช้กฎหมาย

เป้าหมาย :

(๑) ส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐซึ่งมีหน้าที่ควบคุม กำกับดูแล และบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมาย นำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบังคับใช้กฎหมายและการให้บริการประชาชน

### (๓) ด้านที่ ๔ กระบวนการยุติธรรม (ฉบับปรับปรุง)

มีเป้าประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกในแต่ละขั้นตอนให้เป็นอย่างโปร่งใสแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ประชาชนสามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยง่าย สร้างความเสมอภาค ลดความเหลื่อมล้ำพัฒนาระบบการบริหารงานยุติธรรมให้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติและเป็นธรรม โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีกิจกรรมปฏิรูปที่สอดคล้องกับกรมบังคับคดีจำนวน ๑ กิจกรรมปฏิรูป ดังนี้

- เป้าหมาย

(๑) เป้าหมายที่ ๑ การอำนวยความสะดวกในแต่ละขั้นตอนเป็นไปได้อย่างโปร่งใสแล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด และเข้าถึงได้โดยเสมอภาค

(๒) เป้าหมายที่ ๒ การบังคับใช้กฎหมาย เพื่อลดการเหลื่อมล้ำและพัฒนาระบบการบริหารงานยุติธรรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติและเป็นธรรม

- กิจกรรมปฏิรูป

๒.๑) กิจกรรมปฏิรูปที่ ๑ การให้ประชาชนสามารถติดตามความคืบหน้า ขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ในกระบวนการยุติธรรม

เป้าหมาย :

(๑) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมมีระบบให้ประชาชนตรวจสอบหรือแจ้งความคืบหน้าให้ประชาชนทราบ

### ๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) การจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในแต่ละช่วงระยะเวลา ๕ ปี ที่คำนึงถึงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนนโยบายแห่งรัฐ รวมถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและโลก นอกจากจะต้องคำนึงถึงความสำคัญของมิติการพัฒนาด้านต่างๆ ที่ส่งผลต่อภาพรวมของประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรมนุษย์ สิ่งแวดล้อม การพัฒนาที่ยั่งยืน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ตลอดจนการพัฒนาเชิงพื้นที่และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การประมวลกระบวนการหลัก เพื่อสังเคราะห์ประเด็นการพัฒนาที่ประเทศไทยควรให้ความสำคัญและเป็นจุดมุ่งเน้นในระยะของแผนพัฒนาฯ ยังเป็นเงื่อนไขที่มีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศในระยะยาว โดยแผนที่มีจุดเน้นชัดเจนจะช่วยสนับสนุนให้การพัฒนาประเทศได้รับการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนบนเป้าหมายร่วมที่ชัดเจน ในขณะเดียวกันยังเอื้อประโยชน์ต่อการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลความสำเร็จของแผนเพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการ และวิธีการดำเนินงานให้บรรลุผลลัพธ์ที่มุ่งหวังได้อย่างแม่นยำ โดยมีจำนวน ๑๓ หมายเหตุ

**เป้าหมายหลัก****๑) การพัฒนาของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**

- (๑) การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม
- (๒) การพัฒนาสำหรับคนยุคใหม่
- (๓) การมุ่งสังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม
- (๔) การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน
- (๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลง ภายใต้อิทธิพลโลกใหม่

**๒) หมายเหตุ**

โดยมีความเชื่อมโยงกับกรมบังคับคดี จำนวน ๑ หมายเหตุ ดังนี้

**(๒.๑) หมายเหตุที่ ๑๓** ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน มีเป้าหมายสำคัญ ดังนี้

**เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว****กลยุทธ์การพัฒนา**

กลยุทธ์ย่อย ๔ กลยุทธ์ย่อย ๔.๒ ยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นและพัฒนากฎหมายที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยภาครัฐต้องให้ความสำคัญกับการบังคับใช้กฎหมายที่จริงจัง การปรับเปลี่ยนบทบาทมาเป็นผู้อำนวยการความสะดวกแก่ภาคเอกชน และประชาชนในการพัฒนาและปฏิรูปกฎหมายให้มีเป้าหมายที่วัดได้ในการสร้างความอยู่ดีมีสุขของคนไทย และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและมีการทำงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างบูรณาการ เพื่อให้เกิดกระบวนการทำงานที่รวดเร็วเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดให้มีหน่วยงานกลางดำเนินการเร่งรัดการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายที่ล้าสมัย ยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็น ช้ำซ้อน หรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการปรับตัวให้ทันการณของภาครัฐ

**๒.๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**

ความสอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป็นแผนระดับที่ ๒ มีกรอบทิศทางระยะ ๕ ปี รองรับการถ่ายทอดแผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ด้านความมั่นคง และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๐๑) ความมั่นคง และเชื่อมโยงให้มีการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติผ่านแผนระดับ ที่ ๓ เพื่อให้เป็นกรอบทิศทางในการป้องกัน แจ่งเตือน แก้ไข หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามเพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติอันเป็นเป้าหมายสูงสุดของประเทศ โดยมีความเชื่อมโยงกับกรมบังคับคดี จำนวน ๑ นโยบาย ได้แก่

**๑) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้****๒) เป้าหมายที่ ๓ ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้**

มุ่งเน้นการลดการก่อเหตุรุนแรงและความสูญเสีย พัฒนาเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและศักยภาพของพื้นที่ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคมในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยเสริมสร้างความปลอดภัย และขจัดเงื่อนไขความรุนแรง ผ่านการเสริมสร้างความสามารถในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน สร้างความเข้มแข็งของชุมชนและหมู่บ้าน โดยขับเคลื่อนผ่านกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ภายใต้อาณัติของรัฐธรรมนูญแห่ง

ราชอาณาจักรไทยบนพื้นฐานของความจริงใจ สมัครงใจ และให้เกียรติ เพื่อเป็นทางออกของความขัดแย้งตามแนวทางสันติวิธี ผ่านการพัฒนา และปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ คุณภาพการศึกษา และการบริหารจัดการของภาครัฐ

## ๒.๓ แผนระดับที่ ๓ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

### ๒.๓.๑ แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๙)

ความสอดคล้องกับแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๙) มีวิสัยทัศน์ “สร้างความร่วมมือในการบริหารงานเพื่ออำนวยความยุติธรรมอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยยึดหลักนิติธรรม” ภายใต้แนวคิดการบริหารงานยุติธรรม การอำนวยความยุติธรรมอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ๓ มิติหลัก ได้แก่

(๑) มิติที่ ๑ การสร้างความเป็นธรรมตามกฎหมาย เป็นการผลักดันให้เกิดการทบทวนและพัฒนาให้มีกฎหมายที่ดีและสามารถนำไปบังคับใช้ในสังคมได้อย่างถูกต้องเหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามเจตนารมณ์ที่แท้จริงของกฎหมาย และนำไปสู่การยอมรับและปฏิบัติตามของประชาชน โดยเห็นว่าการกฎหมายเป็นเครื่องมือที่รับประกันความเป็นธรรมให้แก่ประชาชนในสังคมได้อย่างเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง

#### เป้าหมาย ๑ การมีกฎหมายดี (จำเป็น ทันสมัย สอดคล้องกับบริบทของสังคม)

##### แนวทางการดำเนินการ

(๑) แนวทางการดำเนินการ ๒ ส่งเสริมให้มีการปรับปรุง แก้ไข และออกกฎหมายเท่าที่จำเป็น รวมทั้งยกเลิกหรือปรับปรุงกฎหมายที่สร้างภาระหรือก่อให้เกิดความเหลื่อมล้ำ

#### เป้าหมาย ๓ การสร้างวัฒนธรรมการเคารพกฎหมาย

##### แนวทางการดำเนินการ

(๑) แนวทางการดำเนินการ ๑ สร้างความรู้และการตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้แก่ประชาชนทุกระดับอย่างเหมาะสมและทั่วถึง

(๒) แนวทางการดำเนินการ ๒ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำและปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและการดำเนินงานในกระบวนการยุติธรรม

(๒) มิติที่ ๒ การพัฒนากระบวนการยุติธรรมตามมาตรฐานสากล เป็นการพัฒนากลไกระบบ และกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับกันทั่วไป เพื่อให้ความคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ปกป้องคุ้มครองความปลอดภัย และสร้างความเห็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานแก่ประชาชนทุกคนในสังคมอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่ทิ้งร่องรอยของความเสียหายและบาดแผลในจิตใจแก่บุคคลและสังคมเกินไปกว่าประโยชน์ที่ได้รับ ทั้งผู้กระทำผิดและผู้เสียหาย ตลอดจนประชาชนทั่วไป เพื่อให้เกิดการอำนวยความยุติธรรมที่เป็นประโยชน์ที่แท้จริงแก่ประชาชนและสังคม

#### เป้าหมาย ๑ การเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม (Inclusive Justice)

##### แนวทางการดำเนินการ

(๑) แนวทางการดำเนินการ ๑ ผลักดันให้มีกลไกหรือช่องทางในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมที่หลากหลาย เพื่อเป็นหลักประกันความสามารถในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของประชาชนได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

#### เป้าหมาย ๒ การใช้มาตรการที่หลากหลายในการยุติข้อพิพาท

##### แนวทางการดำเนินการ

(๑) แนวทางการดำเนินการ ๒ สนับสนุนให้มีการนำมาตรการเชิงสมานฉันท์หรือมาตรการทางสังคมแทนการลงโทษทางอาญาใช้ในการดำเนินงานจริงของแต่ละหน่วยงาน

(๓) มิติที่ ๓ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการบริหารงานยุติธรรม เป็นการมุ่งยกระดับการประสานความร่วมมือในการบริหารงานยุติธรรมเพื่อให้มีเป้าหมายและทิศทางในการบริหารงานในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรมที่มีความสอดคล้องกัน เพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกยุติธรรมให้แก่ประชาชนและสังคมได้อย่างแท้จริงบนพื้นฐานของบทบาท อำนาจหน้าที่ และศักยภาพในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายและภาคส่วนต่างๆ ของสังคมในทุกขั้นตอน รวมทั้งเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ โดยมุ่งผลักดันให้เกิดการบริหารงานยุติธรรมตามหลักธรรมาภิบาล และการเชื่อมโยงและใช้ประโยชน์จากข้อมูลและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานและภาคส่วนต่างๆ อย่างเป็นระบบ

### เป้าหมาย ๒ การบริหารงานยุติธรรมตามหลักธรรมาภิบาล

#### แนวทางการดำเนินการ

(๑) แนวทางการดำเนินการ ๓ พัฒนาระบบการทำงานและบริการประชาชนที่เป็นมาตรฐานสากล

#### ๒.๓.๒ แผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ความสอดคล้องกับแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประกอบด้วย แผนสิทธิมนุษยชนรายด้าน ๕ ด้าน และแผนสิทธิมนุษยชนรายกลุ่มเปราะบางจำนวน ๑๑ กลุ่ม โดยเป้าหมายของแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) คือ “การละเมิดสิทธิมนุษยชนลดลงทุกด้านและทุกกลุ่ม” และมีวัตถุประสงค์ของแผน “เพื่อปกป้องคุ้มครองสิทธิของประชาชนโดยไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสังคมที่ตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างยั่งยืน” สำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี สรุปสาระสำคัญพอสังเขปดังต่อไปนี้

**แผนสิทธิมนุษยชนด้านกระบวนการยุติธรรม** มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงความยุติธรรมอย่างเสมอภาคทั่วถึง และปกป้องคุ้มครองสิทธิของประชาชนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ และส่งเสริมธรรมาภิบาลให้กับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม ให้ความรู้ด้านกระบวนการยุติธรรมแก่เจ้าหน้าที่และประชาชน

**แผนสิทธิมนุษยชนกลุ่มผู้เสียหาย พยาน และเหยื่อของกระบวนการยุติธรรม** มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนามาตรการในการปกป้องคุ้มครองและช่วยเหลือกลุ่มผู้เสียหาย พยาน และเหยื่อจากกระบวนการยุติธรรมให้เข้าถึงสิทธิของกระบวนการยุติธรรมอย่างเป็นธรรม ทั่วถึง และเท่าเทียม

#### ๒.๓.๓ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับปรับปรุง)

ความสอดคล้องกับ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) (ฉบับปรับปรุง) เป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เนื่องด้วยสถานการณ์โลกที่มีการแข่งขันทางเศรษฐกิจเข้มข้นขึ้น สังคมโลกเชื่อมโยงกันมากขึ้นในสภาพไร้พรมแดน แนวโน้มการพัฒนาทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด รัฐบาลตระหนักถึงความจำเป็นในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นองค์ประกอบสำคัญในการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศสู่การเป็นประเทศไทย ๔.๐ เพื่อสร้างระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน จึงกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๖ ยุทธศาสตร์



ที่ส่งเสริมซึ่งกันและกัน มีการกำหนดเป้าหมายเพื่อให้สามารถติดตามและประเมินความก้าวหน้าได้อย่างชัดเจน  
กรมบังคับคดี มีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องใน ๓ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

#### (๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป็นการสร้างสังคมดิจิทัลที่มีคุณภาพ (Digital Society) มุ่งหวังที่จะลดความเหลื่อมล้ำทางโอกาสของประชาชนที่เกิดจากการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐาน การขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องเทคโนโลยีดิจิทัล หรือการไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ยังมีราคาแพงเกินไปและให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลเมืองที่ฉลาด รู้เท่าทันข้อมูล และมีความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างสร้างสรรค์ โดยสุดท้ายเมื่อโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลพร้อมและพลเมืองดิจิทัลพร้อมแล้ว เทคโนโลยีดิจิทัลจะเป็นเครื่องมือในการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนทุกกลุ่มผ่านบริการดิจิทัลต่างๆ

##### เป้าหมายยุทธศาสตร์

(๑) ประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

(๒) ประเทศไทยมีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพการบริการสาธารณะในรูปแบบที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตตลอดทุกช่วงวัย ประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

#### (๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

เป็นการมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานและการให้บริการภาครัฐ เพื่อให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการทำงานและขั้นตอนการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว อำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการ สร้างบริการของภาครัฐที่มีธรรมาภิบาลและสามารถให้บริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ ๓ จุดเดียว (One Stop Service) ผ่านระบบเชื่อมโยงข้อมูลอัตโนมัติการเปิดเผยข้อมูลของภาครัฐที่ไม่กระทบต่อสิทธิส่วนบุคคลและความมั่นคงของชาติผ่านการจัดเก็บ รวบรวม และแลกเปลี่ยนอย่างมีมาตรฐาน ให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และข้อมูล รวมไปถึงการสร้างแพลตฟอร์มการให้บริการภาครัฐ เพื่อให้ภาคเอกชนหรือนักพัฒนาสามารถนำข้อมูลและบริการของภาครัฐไปพัฒนาต่อยอดให้เกิดนวัตกรรมบริการ และสร้างรายได้ให้กับระบบเศรษฐกิจต่อไป

##### เป้าหมายยุทธศาสตร์

(๑) มีการให้บริการภาครัฐในรูปแบบดิจิทัลแบบเบ็ดเสร็จที่มีประสิทธิภาพสูงเข้าถึงได้ง่าย สามารถตอบสนองความต้องการของทุกภาคส่วน

(๒) บุคลากรของรัฐทุกระดับมีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

#### (๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

มุ่งเน้นการพัฒนาคนกำลังคนดิจิทัล (Digital Workforce) ขึ้นมารองรับการทำงานในระบบเศรษฐกิจดิจิทัล โดยเน้นกลุ่มคนทำงานที่จะเป็นกำลังสำคัญในการสร้างผลผลิตการผลผลิต (Productivity) ในระบบเศรษฐกิจและกลุ่มคนที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านดิจิทัล อย่างไรก็ตามการเตรียมความพร้อมให้ประชาชนทั่วไปก็เป็นอีกเรื่องที่สำคัญอย่างทัดเทียมกัน

##### เป้าหมายยุทธศาสตร์

(๑) กำลังคนทุกสาขามีความรู้และทักษะด้านดิจิทัลที่สามารถนำมาใช้ในการประกอบอาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**๒.๓.๔ แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกระทรวงยุติธรรม**

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงยุติธรรมเป็นแผนปฏิบัติการที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงยุติธรรม ซึ่งประกอบด้วยแผนปฏิบัติการ ๔ เรื่อง ได้แก่ (๑) แผนปฏิบัติการ เรื่อง เสริมสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายและการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมเคารพกติกา (๒) แผนปฏิบัติการ เรื่อง ส่งเสริมการเข้าถึงบริการงานยุติธรรม การช่วยเหลือเยียวยาและการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท (๓) แผนปฏิบัติการ เรื่อง เพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายและพัฒนาระบบงานยุติธรรม และ (๔) แผนปฏิบัติการ เรื่อง แก้ไข พื้นฟูผู้กระทำผิดและคืนคนดีสู่สังคม โดยมีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี จำนวน ๓ เรื่อง ดังนี้

**๑. แผนปฏิบัติการ เรื่อง เสริมสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายและการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมเคารพกติกา****๑) เป้าหมาย**

- (๑) กฎหมาย กฎ ระเบียบมีความทันสมัยและสอดคล้องกับบริบทของสังคมตามห้วงเวลา
- (๒) สื่อที่ใช้ในการสร้างรับรู้ให้แก่ประชาชนและเจ้าหน้าที่ของรัฐมีความทันสมัยครอบคลุม เหมาะสมและสามารถเข้าถึงได้ง่าย
- (๓) ประชาชนและเจ้าหน้าที่ของรัฐ รับรู้เข้าใจกฎหมาย และสามารถปกป้องคุ้มครองสิทธิของตนเองและไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่น

**๒) แนวทางการพัฒนา**

- (๑) พัฒนากฎหมายให้ทันสมัย ยกเลิก ทบทวน ปรับปรุงกฎหมายให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ พัฒนากฎหมายที่จำเป็นต่อการจัดระเบียบสังคมยุคใหม่ และป้องกันอาชญากรรมพัฒนามาตรการทางอาญา
- (๒) สร้างการรับรู้ด้านกฎหมายและเคารพสิทธิ พัฒนาเครื่องมือกลไกและคลังความรู้เพื่อสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายและเคารพสิทธิ พัฒนาช่องทางในการสื่อสาร รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลด้านกฎหมายและเคารพสิทธิให้เป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว และตอบโจทย์ความต้องการของสังคม
- (๓) เสริมสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังวัฒนธรรมเคารพกฎหมาย สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการร่วมสร้างสังคมที่เป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำ และเคารพกฎหมาย ส่งเสริมนวัตกรรมในการสร้างจิตสำนึกการเคารพกฎหมายและการป้องกันอาชญากรรม

**๒. แผนปฏิบัติการ เรื่อง ส่งเสริมการเข้าถึงบริการงานยุติธรรม การช่วยเหลือเยียวยาและการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท****๑) เป้าหมาย**

- (๑) บริการงานยุติธรรมได้รับการพัฒนา เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการงานยุติธรรมได้อย่างรวดเร็ว ทัวถึง และเป็นธรรม
- (๒) พัฒนาการให้บริการงานยุติธรรม ทั้งด้านการช่วยเหลือเยียวยาประชาชนและการไกล่เกลี่ยระงับข้อพิพาทให้มีประสิทธิภาพ

**๒) แนวทางการพัฒนา**

- (๑) พัฒนาระบบการให้ความช่วยเหลือเยียวยาประชาชนให้เข้าถึงความเป็นธรรมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม พัฒนากลไกการให้ความช่วยเหลือเยียวยาประชาชนในรูปแบบที่หลากหลาย พัฒนาระบบงานยุติธรรมชุมชน เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนในระดับพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บูรณาการระบบการให้ความช่วยเหลือผู้เสียหายในคดีอาญากับหน่วยงานภาครัฐภาคเอกชน และภาคประชาชน ทั้งในด้านสิทธิและการช่วยเหลือเยียวยาทางด้านร่างกายและจิตใจ

(๒) พัฒนาหรือเพิ่มช่องทางการเข้าถึงการให้บริการงานยุติธรรมและช่วยเหลือในการดำเนินคดี ออกแบบและพัฒนาการให้บริการงานยุติธรรมที่สร้างสรรค์ สะดวก รวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการที่หลากหลายได้อย่างทั่วถึง โดยเน้นการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้สร้างเครือข่ายและพัฒนาระบบการให้บริการ ช่วยเหลือและให้คำปรึกษาทางกฎหมายให้ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ง่ายและหลากหลาย

(๓) ส่งเสริมกระบวนการไกล่เกลี่ยระงับข้อพิพาท กระบวนการยุติธรรมทางเลือกและยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ ส่งเสริมกระบวนการไกล่เกลี่ยระงับข้อพิพาทให้มีมาตรฐาน กระบวนการยุติธรรมทางเลือก และยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ในระดับพื้นที่ เพิ่มช่องทางให้ประชาชนเข้าถึงการไกล่เกลี่ยระงับข้อพิพาทในทุกรูปแบบรวมถึงยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ส่งเสริมการบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานและการประสานงานของภาคีเครือข่าย เพื่อสร้างการเป็นหุ้นส่วนของสังคมในการพัฒนาบริการงานยุติธรรม

### ๓. แผนปฏิบัติการ เรื่อง เพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายและพัฒนาระบบงานยุติธรรม

#### ๑) เป้าหมาย

(๑) การบังคับใช้กฎหมายมีประสิทธิภาพมากขึ้น

(๒) ระบบงานยุติธรรมได้รับการพัฒนา สามารถอำนวยความสะดวกยุติธรรมให้แก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๒) แนวทางการพัฒนา

(๑) พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดีการพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์และการบังคับคดี พัฒนาการสืบสวน สอบสวน แสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อประกอบการดำเนินคดีและการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย และการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสนับสนุนบริหารงานบังคับคดี

(๒) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายและพัฒนาเชื่อมโยง และพัฒนาฐานข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินคดีและการช่วยเหลือประชาชน พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานยุติธรรม

(๓) ส่งเสริมกระบวนการไกล่เกลี่ยระงับข้อพิพาท พัฒนาระบบการยุติธรรมตามมาตรฐานสากล สร้างกระบวนการถ่ายทอดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนบริการงานยุติธรรมที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และความร่วมมือระหว่างประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรมทางอาญาและการพัฒนาที่ยั่งยืน

(๔) การพัฒนาบุคลากรและนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม พัฒนาศักยภาพในระบบงานยุติธรรมให้ยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน หลักคุณธรรม จริยธรรม มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในการทำงานเพื่ออำนวยความสะดวกยุติธรรมให้แก่ประชาชน

(๕) ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด บูรณาการสอดประสานนโยบายและขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในทุกพื้นที่ สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดทั้งภายในและภายนอกประเทศ

#### ๒.๓.๕ นโยบายรัฐบาล

นโยบายของรัฐบาล นายเศรษฐา ทวีสิน นายกรัฐมนตรี ที่แถลงต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๖ รัฐบาลได้กำหนดกรอบนโยบายในการบริหารและพัฒนาประเทศตามกรอบความเร่งด่วน ๒ กรอบ ดังนี้

๑. กรอบระยะสั้น รัฐบาลมีความจำเป็นที่จะต้องกระตุ้นการใช้จ่าย จุดประกายให้เครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจกลับมาเติบโตอีกครั้ง ประกอบกับการเร่งแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าของประชาชนอย่างเร่งด่วน และรวดเร็ว

๒. กรอบระยะกลางและระยะยาว รัฐบาลจะเสริมขีดความสามารถให้กับประชาชนผ่านการสร้างรายได้ ลดรายจ่าย สร้างโอกาส ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับประชาชนทุกคน

โดยมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมบังคับคดีที่สำคัญ จำนวน ๕ นโยบาย ดังนี้

๑. แก้ปัญหาหนี้สิน พักหนี้เกษตรกร ประคองภาระหนี้สิน และลดต้นทุนทางการเงินสำหรับภาคประชาชน และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่ได้รับผลกระทบต่อโควิด ภายใต้ปรัชญาที่จะไม่ขัดต่อวินัยทางการเงินและไม่ทำให้เกิดภาวะภัยทางจริยธรรม (Moral Hazard) ของผู้มีภาระหนี้สิน

๒. พื้นฟูหลักนิติธรรม (Rule of Law) ที่เข้มแข็งมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับจากนานาประเทศ

๓. นโยบายการส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔. สนับสนุนให้มีความร่วมมือระหว่างรัฐกับประชาชน ประชาชนกับประชาชน ที่มีความแตกต่างทางความคิด ศาสนา และอุดมการณ์ ให้สามารถอาศัยอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติสุขภายใต้หลักนิติธรรมที่เข้มแข็ง เพื่อให้สันติภาพเป็นพื้นฐานของการพัฒนาประเทศต่อไป

๕. นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการ สร้างความโปร่งใส ขจัดช่องโหว่ในการทุจริต ลดค่าใช้จ่าย และปรับปรุงการทำงานของภาครัฐให้เป็นรัฐบาลดิจิทัล

### ๒.๓.๖ นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม

เมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๖ พันตำรวจเอก ทวี สอดส่อง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ได้มอบนโยบายในการบริหารและขับเคลื่อนกระทรวงยุติธรรมเข้าสู่ยุค “ความยุติธรรมสำหรับคนทุกคนหรือความยุติธรรมนำประเทศ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารกระทรวงยุติธรรม หัวหน้าส่วนราชการ ในสังกัดกระทรวงยุติธรรม หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม หัวหน้าหน่วยงานในส่วนภูมิภาค และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบนโยบายและน่านโยบายไปขับเคลื่อนและผลักดันให้เกิดผลอย่างรูปธรรม สอดคล้องตามนโยบายรัฐบาลในการอำนวยความสะดวกให้เกิดขึ้นอย่างแท้จริง สามารถสรุปเป็นรูปธรรมออกมาเป็นนโยบายหลัก ๕ ประการ ดังนี้ **ประการที่ ๑** นำความยุติธรรมเข้าหาประชาชนอย่างทั่วถึงและถ่วงหน้า **ประการที่ ๒** ต้องแก้ไขและปรับปรุงให้เกิดความเป็นธรรมทางกฎหมาย **ประการที่ ๓** ต้องฝึกฝนอบรมบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจกับอาชญากรรมที่เกิดขึ้น **ประการที่ ๔** มุ่งธำรงไว้ซึ่งความสูงสุดของรัฐธรรมนุญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือความศักดิ์สิทธิ์ของรัฐธรรมนุญ และ **ประการที่ ๕** ยึดคติพจน์ “กันไว้ดีกว่าแก้”

ดังนั้น เพื่อให้นโยบายของกระทรวงยุติธรรม ทั้ง ๕ ประการ สามารถดำเนินไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล กระทรวงยุติธรรมจึงได้จัดกลุ่มภารกิจสำคัญรองรับไว้ทั้งสิ้น ๔ กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มที่ ๑ การบริหารความยุติธรรม เป้าหมายหลัก เพื่อทำให้ความยุติธรรมถึงมือประชาชน

- กลุ่มที่ ๒ การอำนวยความสะดวกยุติธรรม เป้าหมายหลัก เพื่อทำให้กฎหมายเป็นกฎหมายที่เป็นธรรมต่อปวงชน การบังคับใช้กฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- กลุ่มที่ ๓ การพัฒนาพฤตินิสัย เป้าหมายหลัก เพื่อมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไข และฟื้นฟูผู้กระทำผิด รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนุญ การปฏิบัติต่อผู้ต้องขังระหว่างการพิจารณาคดี

- **กลุ่มที่ ๔ การจัดการปัญหาเสพติด** เป้าหมายหลัก มุ่งเน้นในการใช้ประมวลกฎหมายเสพติดขับเคลื่อนการจัดการปัญหาเสพติด

โดยกรมบังคับคดี จัดอยู่ในกลุ่มภารกิจที่ ๑ การบริหารความยุติธรรม ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีภารกิจขับเคลื่อนกลไกทางกฎหมายแพ่ง โดยให้เน้นการแก้หนี้สินครัวเรือนใช้ระบบการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทที่มีการแก้ไขปัญหานี้กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ลดภาระของประชาชน ปรับปรุงกฎหมายในการยกเลิกหรือลดค่าธรรมเนียมในการบังคับคดี ยกย่องกฎหมายฟื้นฟูกิจการทรัพย์สินของลูกหนี้ โดยเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่เป็นบุคคลธรรมดาสามารถขอฟื้นฟูกิจการได้ รวมทั้งเน้นช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาค่าเสื่อมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการบังคับคดี และลดขั้นตอนการให้บริการ เพิ่มประสิทธิภาพของระบบ E-offering Auction เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว และลดค่าใช้จ่าย รวมถึงการแก้ไขปัญหาค่าเสื่อมในกระบวนการบังคับคดี

เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ พันตำรวจเอก ทวี สอดส่อง ได้มอบนโยบายเพื่อเป็นกรอบการทำงานแก่กรมบังคับคดี และรองรับนโยบายของรัฐบาล ตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหานี้สินของประชาชนทั้งในภาคเกษตร ภาคธุรกิจ ภาคประชาชน และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ภายใต้ปรัชญาที่จะไม่ขัดต่อวินัยทางการเงินและไม่ทำให้เกิดภาวะภัยทางจริยธรรม (Moral Hazard) ของผู้มีภาระหนี้สิน ซึ่งกรมบังคับคดีได้ทำหน้าที่การไกล่เกลี่ยช่วยเหลือปัญหานี้สินของประชาชน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมสมานฉันท์ หรือเป็นการสร้างสันติภาพให้คู่กรณี เป็นการช่วยต่อชีวิตให้ลูกหนี้สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ โดยมีนโยบายเพื่อเป็นกรอบการทำงานแก่กรมบังคับคดี ดังนี้

๑. เน้นให้ความสำคัญการแก้ปัญหานี้สินครัวเรือน การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท การแก้ไขปัญหานี้สินกองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ขอให้กรมบังคับคดีร่วมกับ กยศ. ในการช่วยเหลือ โดยกระทรวงยุติธรรมจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะทำงานในการแก้หนี้ กยศ. ประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานภาคเอกชน ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และกรมบังคับคดี โดยให้กรมบังคับคดีเป็นฝ่ายเลขานุการคณะทำงาน

๒. ผลักดันร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (กระบวนการพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้) ซึ่งเป็นกฎหมายที่ให้การช่วยเหลือผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และบุคคลธรรมดาให้สามารถได้มีโอกาสฟื้นฟูกิจการของตนเองได้เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน โดยการนำร่างฉบับล่าสุดที่เสนอคณะกรรมการวิสามัญฯ เสนอคณะรัฐมนตรีอีกครั้ง และร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (แก้ไขตาราง ๕ ค่าธรรมเนียมเจ้าพนักงานบังคับคดี) เพื่อยกเลิกค่าธรรมเนียม ถอนการยึดอายัดเงินหรือทรัพย์สิน เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาค่าเสื่อมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการบังคับคดี ไม่สร้างภาระให้แก่ประชาชน

๓. นำเทคโนโลยีและดิจิทัลเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยการขายทอดตลาดทรัพย์สินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ( E-offering Auction ) เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว และลดภาระค่าใช้จ่ายให้แก่ประชาชน รวมถึงการแก้ไขปัญหาค่าเสื่อมในกระบวนการบังคับคดี

๔. ทบทวนปรับบทบาทภารกิจโครงสร้างของกรมบังคับคดีให้มีรูปแบบหลากหลาย ทันสมัย ยืดหยุ่นคล่องตัว ที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป กรมบังคับคดีเป็นองค์กรที่เป็นสหวิชาชีพและมีมืออาชีพ มีคุณธรรมและจริยธรรม โดยนานาชาติได้ประเมินว่ากรมบังคับคดีมีปัญหาเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันน้อยมาก จึงขอชื่นชมกรมบังคับคดีและขอให้รักษาสิ่งนี้ไว้

๕. พัฒนาคู่มือของกรมบังคับคดีให้มีทักษะความรู้ มีกรอบความคิดที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงของบริบทโลกและบริบทประเทศในปัจจุบันและอนาคต

ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนผลักดันให้มิ้นนักเรียนทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยในการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญต่างๆ และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กรให้ประสบผลสำเร็จ

๖. สื่อสารสร้างความเข้าใจที่ดีให้แก่ประชาชนให้ทราบถึงภัยอันตรายของคำพิพากษาคดีแพ่งและผลกระทบจากการถูกการบังคับคดี

### ๒.๓.๗ นโยบายผู้บริหารกรมบังคับคดี

ปัจจุบันประเทศไทยกำลังเผชิญกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่ สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ สถานการณ์สงครามต่างประเทศ ที่ทำให้เกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ สังคม อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคการปฏิวัติอุตสาหกรรมเทคโนโลยี สังคมผู้สูงอายุ ความผันผวน ความไม่แน่นอน ของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดดส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วนต้องมีการปรับองค์กร กระบวนการทำงาน บุคลากรให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมใหม่

กรมบังคับคดีมีภารกิจด้านการบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลหรือคำสั่งของศาล จึงได้กำหนดนโยบายในการบริหารงานและการขับเคลื่อนภารกิจของกรมบังคับคดีก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่ ในรูปแบบ “บังคับคดีเชิงรุก สร้างสุขแก่ประชา นำพาความยุติธรรม” โดยมุ่งอำนวยความสะดวก ลดความเหลื่อมล้ำให้กับสังคมและประชาชน ด้วยการยกระดับการทำงานในเชิงรุก เร่งบริหารจัดการคดี ยกระดับคุณภาพการให้บริการ พัฒนาองค์กรสู่ดิจิทัล ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ควบคู่กับการสร้างความยุติธรรมเท่าเทียมให้สังคมทุกกลุ่ม เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ไว้วางใจ ให้กับประชาชนและสังคม โดยสานต่องานเดิม สร้างสรรค์งานใหม่ ภายใต้หลักการ “Driving towards Justice with LED 7Gs” ประกอบด้วย

#### ตัวชี้วัดความสำเร็จที่สำคัญ ประกอบด้วย

๑. ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนผู้รับบริการต่อกระบวนการบังคับคดี ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๖

๒. ร้อยละความสำเร็จของระยะเวลาการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระยะเวลามาตรฐาน (ไม่นับรวมคดี ที่มีการอุทธรณ์หรืออุทธรณ์ซ้ำซ้อน) ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

๓. ค่าคะแนนตัวชี้วัดดัชนีนิติธรรม (Rule of law Index) ปัจจุบันที่ ๗ กระบวนการยุติธรรมทางแพ่ง ปัจจุบันอยู่ที่ ๗.๕ กระบวนการยุติธรรมทางแพ่งที่ปราศจากความล่าช้าที่ไม่สมควร ค่าเป้าหมาย : ค่าคะแนนสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า

#### (๑) Good Management ยกระดับการบริหารการบังคับคดี

เพื่ออำนวยความสะดวกในการบังคับคดีตามคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลให้เกิดประสิทธิภาพ ประชาชนเข้าถึงความเป็นธรรมได้อย่างทั่วถึง ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยการวางแผน ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เร่งบริหารจัดการคดีและการบริการด้วยการลดระยะเวลาขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนหรือล่าช้า ทบทวน ปรับปรุง แก้ไขยกเลิกกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องที่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานให้ทันสมัยและมีเท่าที่จำเป็นสอดคล้องกับบริบทของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ลดภาระค่าใช้จ่ายและเกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม ตลอดจนสร้างนวัตกรรมการทำงานรูปแบบใหม่เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่น คล่องตัว รองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล

#### ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย :

๑. จำนวนของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง ทบทวน แก้ไขให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ค่าเป้าหมาย : ๑ ฉบับ

๒. มูลค่าทรัพย์สินที่ผลักดันออกจากระบบการบังคับคดี ค่าเป้าหมาย : ๒๒๐,๐๐๐ ล้านบาท

๓. ร้อยละของสำนวนคดีแพ่งและคดีล้มละลายที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ค่าเป้าหมาย : เพิ่มขึ้น จากปีก่อน ร้อยละ ๑

### (๒) Good Equality สร้างความเท่าเทียมทางกฎหมาย

เพื่อช่วยเหลือประชาชนให้เข้าถึงความยุติธรรมในการแก้ไขข้อขัดแย้งและบรรเทาความเดือดร้อนอย่างทั่วถึง เท่าเทียม โดยการส่งเสริมกระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในทุกชั้นตอนของการบังคับคดี บังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติเพื่อให้เกิดความยุติธรรมในทุกกลุ่ม รวมทั้งประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ให้มีความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ป้องกันผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ มุ่งสู่คุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในสังคมอย่างยั่งยืน

#### ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย :

๑. ร้อยละของจำนวนเรื่องที่เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย ค่าเป้าหมาย : เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ ๒

๒. ร้อยละความสำเร็จของการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๙๗.๕๐

### (๓) Good Communication เน้นการสื่อสารเชิงรุก สร้างความรับรู้

เพื่อสื่อสารให้ประชาชนเข้าถึงความเป็นธรรมและสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรให้น่าเชื่อถือและโปร่งใส โดยการพัฒนาช่องทางเข้าถึงข้อมูลของประชาชนที่ง่าย สะดวก ในทุกที่ทุกเวลา ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยสร้างกระบวนการเชิงรุกในการส่งเสริมให้ประชาชนรู้เท่าทันความเป็นไปของสังคมในมิติด้านกฎหมาย ป้องกันสิทธิประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น ลดปริมาณคดีเข้าสู่กระบวนการบังคับคดี

#### ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย :

ร้อยละการรับรู้ บทบาท ภารกิจและการบริการของกรมบังคับคดี ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐

### (๔) Good Collaboration ประสานความร่วมมือและส่งเสริมการมีส่วนร่วม

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดช่องว่างและความเหลื่อมล้ำ อำนวยความยุติธรรมให้แก่ประชาชนได้อย่างสะดวก ทั่วถึง รวดเร็ว โดยการส่งเสริมการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่าย ภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน ให้เกิดความเข้าใจร่วมกันผ่านกลไกวิทยากรตัวคูณ นักประชาสัมพันธ์เชิงรุก สร้างการรับรู้และความร่วมมือในทุกระดับและทุกพื้นที่ ตลอดจนเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานอย่างมีระบบทั้งในด้านข้อมูลและองค์ความรู้มุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นธรรมร่วมกัน

#### ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย :

จำนวนเครือข่ายภาคประชาชน ถ่ายทอดความรู้ และสื่อสารสู่ประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย ค่าเป้าหมาย : ๑๒๖ คน (จำนวนนักประชาสัมพันธ์เชิงรุก จำนวน ๔๒ จังหวัด ๆ ละ ๓ คน)

### (๕) Good Service ยกระดับคุณภาพการให้บริการประชาชน

เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังและความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการได้อย่างทันที ทุกที่ทุกเวลา และอำนวยความสะดวกอย่างถ้วนหน้าส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ที่ดีและความเชื่อมั่นต่อองค์กร โดยการพัฒนาต่อยอดและยกระดับการให้บริการประชาชนอย่างต่อเนื่องผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service) และศูนย์บริการร่วม (One Stop Service) มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการตามมาตรฐานศูนย์ราชการสะดวก (GECC) โดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง รวมถึงพัฒนาหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี ให้มีความพร้อมในด้านการบังคับคดีในการช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

**ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย :**

ร้อยละของประชาชนสามารถเข้าถึงบริการของกรมบังคับคดีได้อย่างรวดเร็ว ทัวถึงและเป็นธรรม ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐

**(๖) Growth Mindset พัฒนาการอบความคิด เพิ่มศักยภาพบุคลากร**

เพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานและการให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยการสนับสนุนการศึกษาเรียนรู้ของบุคลากร เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีทักษะ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะทางวิชาชีพ สหวิชาชีพ อย่างมืออาชีพ เท้าทันการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก สังคม เทคโนโลยี วิทยาการสมัยใหม่ ควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่มีความสุข โดยเน้นการสร้างภาวะผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีให้ผู้ปฏิบัติงาน เสริมสร้างความสมดุลในชีวิตตามแนวคิดองค์กรสุขภาวะ (Happy Workplace) ตลอดจนสนับสนุนการให้สิทธิประโยชน์ที่เกื้อกูลที่เหมาะสม มั่นคงเพื่อสร้างความผาสุกให้แก่บุคลากร

**ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย :**

ร้อยละของบุคลากรที่เป็นผู้บังคับใช้กฎหมายที่ได้รับการพัฒนาและมีความเชี่ยวชาญ และสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ได้ ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๑

**(๗) Great Digital Organization พัฒนาสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล**

เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลและองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง โดยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ปรับเปลี่ยนระบบการทำงาน โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนการทำงาน สร้างสรรค์ พัฒนาระบบการทำงานเดิม และสร้างระบบการทำงานใหม่ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ ในการปฏิบัติงาน สามารถให้บริการประชาชนในจุดเดียวผ่านระบบเชื่อมโยงข้อมูลอัตโนมัติ รวมถึงการสร้าง แพลตฟอร์มการให้บริการประชาชนเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก รวดเร็ว อย่างมีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย :**

๑. ระดับความพึงพอใจของประชาชน ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐
๒. จำนวนระบบงานบังคับคดีแห่งที่รองรับการทำงานด้านการทำบัญชีและการคำนวณหนี้ ที่มีประสิทธิภาพ ค่าเป้าหมาย : ๑ ระบบ

**การขับเคลื่อนความยุติธรรม ด้วยนโยบาย 7Gs “Driving towards Justice with LED 7Gs”** เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนกระทรวงยุติธรรมให้เข้าสู่ยุค “ความยุติธรรมสำหรับทุกคนหรือความยุติธรรม นำประเทศ” ผ่านแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญที่ต้องเร่งรัดผลักดัน อาทิเช่น

๑. แผนงานทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านการบังคับคดีให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง

๒. แผนงานพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการคดี การผลักดันทรัพย์สิน

๓. แผนงานเพิ่มศักยภาพการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี

๔. โครงการหารือแนวทางด้านการบังคับคดีเพื่อช่วยเหลือหนี้กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา

๕. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกส่งเสริมภารกิจด้านการบังคับคดี

๖. โครงการศึกษาและจัดทำแนวพัฒนาเทียบเคียงผลตอบแทนและสวัสดิการเกื้อกูล

๗. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับตำแหน่งที่สำคัญในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

๘. โครงการเสริมสร้างสมรรถนะและพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ (Hard Skill และ Soft Skill)



๙. โครงการวิเคราะห์ออกแบบและปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านการบังคับคดี
๑๐. แผนงานปรับปรุงระบบบริการและพัฒนาระบบงานอัตโนมัติ

### ๒.๓.๘ แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรมบังคับคดี

แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกรมบังคับคดี เป็นแผนปฏิบัติการราชการจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี ซึ่งประกอบด้วย แผนปฏิบัติการราชการ ๔ เรื่อง ได้แก่

- (๑) ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า
- (๒) ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- (๓) ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร
- (๔) บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล

#### (๑) แผนปฏิบัติการราชการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า

##### ● เป้าหมาย

- (๑) เพิ่มประสิทธิผลและระดับความยุติธรรมในการบังคับคดี
- (๒) สร้างความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในระดับประเทศและระหว่างประเทศ
- (๓) การป้องกันการเข้าสู่ระบบการบังคับคดีจากกระบวนการไกล่เกลี่ยอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔) การผลักดันทรัพย์สินค้ำดำเนินการออกจากระบบการบังคับคดี

##### ● แนวทางการพัฒนา

- (๑) ทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ด้านการบังคับคดี ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง
- (๒) สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในกระทรวงและหน่วยงานภายนอกเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิผลและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และอนุสัญญาระหว่างประเทศต่างๆ ในการบังคับคดี
- (๓) เพิ่มศักยภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี
- (๔) พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดี การผลักดันทรัพย์สิน เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

#### (๒) แผนปฏิบัติการราชการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

##### ● เป้าหมาย

- (๑) เครือข่ายภาคประชาชน มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความรู้ และสื่อสารไปยังประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย
- (๒) ประชาชนรับรู้ เข้าใจและสามารถเข้าถึงการให้บริการด้านการบังคับคดีได้อย่างมีประสิทธิภาพรวดเร็ว ท่วงถึงและเป็นธรรม
- (๓) เพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย (ภาครัฐ ภาคประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย)

##### ● แนวทางการพัฒนา

- (๑) ยกระดับประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อลดงานบังคับคดี สร้างการยอมรับ เสริมความมั่นคงในกลุ่มเปราะบาง ป้องกันและสร้างความโปร่งใส
- (๒) สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์ด้านการเป็นผู้สร้างโอกาสและความเป็นธรรมในการบังคับคดี
- (๓) พัฒนาช่องทางและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ

**(๓) แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร****● เป้าหมาย**

- (๑) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารบุคลากร
- (๒) สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งบริหาร
- (๓) บุคลากรยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม และสุจริต
- (๔) เพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และความปลอดภัยในการใช้พื้นที่อาคารทั้งในส่วน

ของบุคลากรและประชาชนผู้รับบริการ

**● แนวทางการพัฒนา**

- (๑) สร้างความสมดุลด้านอัตรากำลังเพื่อตอบสนองพันธกิจองค์กร
- (๒) สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมการขึ้นตำแหน่งบริหาร
- (๓) พัฒนาสมรรถนะบุคลากร
- (๔) ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นคนดี มีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และสุจริต
- (๕) พัฒนาสถานที่และสร้างความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

**(๔) แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล****● เป้าหมาย**

- (๑) ยกระดับความพร้อมของกรมบังคับคดีสู่การเป็นหน่วยงานดิจิทัล
- (๒) เพิ่มขีดความสามารถและความมั่นคงปลอดภัยในการให้บริการ

**● แนวทางการพัฒนา**

- (๑) พัฒนาระบบงานที่บูรณาการด้วยระบบดิจิทัล
- (๒) ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ
- (๓) เพิ่มขีดความสามารถให้องค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

## ส่วนที่ ๓

## สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง

## ๓.๑ ภาพรวม

## ๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ (VISION)

“บังคับคดีด้วยความเป็นธรรม มุ่งสู่องค์กรชั้นนำในระดับสากล บริการประชาชนอย่างมีคุณค่า”

“Enforcing judgment on just and equitable grounds, heading towards world’s leading organization, and providing high value services.”

กรมบังคับคดีมุ่งปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีการบังคับใช้กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ อย่างเท่าเทียมกัน มีกระบวนการงานการบังคับคดี การบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล สร้างการยอมรับ ทั้งในประเทศและในระดับสากล มีมาตรฐานและคุณภาพการให้บริการ ทั้งในด้านการเอาใจใส่ปัญหาของ ผู้รับบริการ ความมั่นใจและการวางใจในบริการ การตอบสนองที่รวดเร็ว และส่งมอบบริการที่มีคุณค่าจับต้องได้

## ๓.๑.๒ พันธกิจ (MISSIONS)

๑. ให้บริการด้านการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การชำระบัญชี การวางทรัพย์ และการไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษาอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เสมอภาค เป็นธรรมและตรวจสอบได้

๒. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และพัฒนางานบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การชำระบัญชี การวางทรัพย์ และการไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษาให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งพัฒนาระบบงานสนับสนุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

๓. พัฒนากฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีให้ทันสมัย และเป็นมาตรฐานสากล

๔. ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และองค์การระหว่างประเทศ เพื่อนำแนวปฏิบัติที่ดีในด้านการบังคับคดีมาพัฒนาการดำเนินงานบังคับคดีให้มีประสิทธิภาพ

๕. พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินการ

๖. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ มีจิตสำนึกในการบริการอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงาน

๗. พัฒนาเครือข่ายและบูรณาการความร่วมมือด้านการบังคับคดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๘. เผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายบังคับคดี การวางทรัพย์ การไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประชาชนอย่างทั่วถึง

## ๓.๑.๓ ค่านิยมร่วม (Shared Value)

## “I AM LED”

I	คือ Integrity	หมายถึง	มีความซื่อสัตย์
A	คือ Accountability	หมายถึง	มีความรับผิดชอบ
M	คือ Management	หมายถึง	การบริหารจัดการ
L	คือ Learning	หมายถึง	การเรียนรู้ตลอดเวลา
E	คือ Excellence	หมายถึง	มีความเป็นเลิศ
D	คือ Digital	หมายถึง	การใช้เทคโนโลยี

**๓.๑.๔ วัฒนธรรมองค์กร**

“บริการด้วยรอยยิ้ม บริหารด้วยหลักการ บริบาลด้วยหลักธรรม”

**๓.๑.๕ เป้าหมายการให้บริการ**

“ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียได้รับบริการด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ย และการวางทรัพย์ อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส เป็นธรรม”

**๓.๒ แผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดี****๓.๒.๑ วัตถุประสงค์**

๑. ประชาชนได้รับความเป็นธรรมจากการใช้กฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับอย่างเท่าเทียมและ โปร่งใส มีส่วนร่วมและเข้าถึงข้อมูลได้ โดยคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียและเกิดประโยชน์แก่ประชาชน
๒. ยกระดับกระบวนการดำเนินการและการบริหารจัดการ เพื่อสร้างการยอมรับและส่งเสริม ความยุติธรรมทางแพ่งระดับสากล
๓. สร้างการมีส่วนร่วมและสร้างกลไกยุติธรรมทางเลือกที่มีความยืดหยุ่นและตอบสนองความต้องการ ของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงได้รับการบริการที่ได้รับความใส่ใจ ไว้วางใจ และเชื่อมั่นในการ ดำเนินการได้

**๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า****๑) เป้าหมาย**

- (๑) เพิ่มประสิทธิผลและระดับความยุติธรรมในการบังคับคดี
- (๒) สร้างความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในระดับประเทศและระหว่างประเทศ
- (๓) การป้องกันการเข้าสู่ระบบการบังคับคดีจากกระบวนการไกล่เกลี่ยอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔) การผลักดันทรัพย์สินค้าดำเนินการออกจากกระบวนการบังคับคดี

**๒) ตัวชี้วัด**

- (๑) จำนวนของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง ทบทวน แก้ไขให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (๒) จำนวนความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งในประเทศหรือระหว่างประเทศ ที่มีส่วนร่วมในการพัฒนากระบวนการบังคับคดี
- (๓) จำนวนบุคลากรและประชาชนที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับใหม่ที่เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้น
- (๔) ร้อยละของจำนวนเรื่องที่เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ยเพิ่มขึ้น
- (๕) มูลค่าทรัพย์สินค้าผลักดันออกจากกระบวนการบังคับคดี
- (๖) ร้อยละของสำนวนคดีแพ่งและคดีล้มละลายที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

**๓) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด**

- (๑) จำนวนของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง ทบทวน แก้ไขให้มีความทันสมัยและ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป จำนวน ๑ ฉบับ
- (๒) จำนวนโครงการที่พัฒนาร่วม จำนวน ๑ โครงการ
- (๓) จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีส่วนเกี่ยวข้อง จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐๐ คน
- (๔) ร้อยละของจำนวนข้อพิพาทคดีความที่เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๒ จากปีก่อนหน้า

(๕) มูลค่าทรัพย์สินที่ผลักดันออกจากระบบการบังคับคดี จำนวน ๒๒๐,๐๐๐ ล้านบาทต่อปี

(๖) จำนวนคดีแพ่งและคดีล้มละลายที่ดำเนินการแล้วเสร็จ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ ๑

#### ๔) แนวทางการพัฒนา

(๑) ทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านการบังคับคดีให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง

(๒) การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในกระทรวงและหน่วยงานภายนอก เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิผลและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และอนุสัญญาระหว่างประเทศต่างๆ ในการบังคับคดี

(๓) เพิ่มศักยภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี

(๔) พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดี การผลักดันทรัพย์สิน เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

#### ๕) แผนงาน จำนวน ๗ แผนงาน ๑๔ โครงการ

(๑) การจัดการกฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการทำงาน และเสริมสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

๑.๑ โครงการทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่งให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

๑.๒ โครงการปรับปรุงพัฒนามาตรฐานการทำงานใหม่ให้มีประสิทธิภาพ การปรับค่างานและพัฒนาคู่มือการทำงานให้เป็นปัจจุบัน

(๒) การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกกรมบังคับคดี

๒.๑ โครงการพัฒนาความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลสนับสนุนการดำเนินการและการให้บริการของกรมบังคับคดีกับหน่วยงานเอกชน หน่วยงานรัฐบาล หน่วยงานในกำกับของรัฐบาล และหน่วยงานบังคับคดีในประเทศอาเซียน

(๓) การสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน

๓.๑ โครงการพัฒนาความรู้ด้านการบังคับคดีให้กับภาครัฐหรือภาคเอกชน

(๔) การเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อสร้างความร่วมมือและดำเนินการระหว่างประเทศ

๔.๑ โครงการศึกษากฎหมายต่างประเทศเกี่ยวกับการบังคับคดีแพ่งและคดีล้มละลาย

๔.๒ โครงการประชุมด้านการบังคับคดีร่วมกับหน่วยงานด้านการบังคับคดีแพ่งและคดีล้มละลายของประเทศสมาชิกอาเซียนและประเทศคู่เจรจา (จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้)

๔.๓ โครงการพัฒนาการบังคับคดีให้มีความทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และอนุสัญญาระหว่างประเทศต่างๆ

(๕) การไกล่เกลี่ยเชิงรุกเพื่อลดจำนวนคดีเข้าสู่ระบบการบังคับคดี

๕.๑ โครงการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี

๕.๒ โครงการมหกรรมไกล่เกลี่ยหนี้สิน

๕.๓ โครงการหาหรือแนวทางด้านการบังคับคดีเพื่อช่วยเหลือหนี้กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)

๕.๔ โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพการทำหน้าที่ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทกรมบังคับคดี

(๖) ทบทวนระเบียบการไกล่เกลี่ยและโครงสร้างการไกล่เกลี่ยเพื่อพัฒนาศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท

๖.๑ โครงการจัดทำกฎหมายไกล่เกลี่ย และจัดตั้งกองไกล่เกลี่ยสำหรับกรมบังคับคดี

**๓.๒.๓ แผนปฏิบัติการราชการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย****๑) เป้าหมาย**

(๑) เครือข่ายภาคประชาชน มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความรู้ และสื่อสารไปยังประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

(๒) ประชาชนรับรู้ เข้าใจและสามารถเข้าถึงการให้บริการด้านการบังคับคดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ทัวถึง และเป็นธรรม

(๓) เพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย (ภาครัฐ ภาคประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย)

**๒) ตัวชี้วัด**

(๑) จำนวนเครือข่ายภาคประชาชน ถ่ายทอดความรู้ และสื่อสารสู่ประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

(๒) จำนวนผู้ที่เข้ารับการอบรมด้านความรู้การจัดการหนี้ กฎหมายและการเข้าถึงบริการด้านการบังคับคดี

(๓) ร้อยละการรับรู้ บทบาท ภารกิจและการบริการของกรมบังคับคดี

**๓) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด**

(๑) จำนวนเครือข่ายภาคประชาชน ถ่ายทอดความรู้ และสื่อสารสู่ประชาชนในพื้นที่ครอบคลุม ๒๒๘ คน

(๒) จำนวนผู้ที่เข้ารับการอบรมด้านความรู้การจัดการหนี้ กฎหมาย และการเข้าถึงบริการด้านการบังคับคดี จำนวนไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ รายต่อปี

(๓) การรับรู้ บทบาท ภารกิจและการบริการของกรมบังคับคดี ร้อยละ ๘๐

**๔) แนวทางการพัฒนา**

(๑) ยกระดับประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อลดงานบังคับคดี สร้างการยอมรับ เสริมความมั่นคงในกลุ่มเปราะบาง ป้องกันและสร้างความโปร่งใส

(๒) สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์ด้านการเป็นผู้สร้างโอกาสและความเป็นธรรมในการบังคับคดี

(๓) พัฒนาช่องทางและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ

**๕) แผนงาน จำนวน ๗ แผนงาน ๑๙ โครงการ**

(๑) การส่งเสริมพื้นที่ปลอดการบังคับคดี เพิ่มจำนวนตัวแทนผู้ให้ข้อมูลเชิงรุกและยกระดับวิทยากรตัวคูณ (ตัวคูณและหน่วยงานตัวแทน)

๑.๑ โครงการส่งเสริมพื้นที่ปลอดการบังคับคดี

๑.๒ โครงการสร้างและยกระดับวิทยากรตัวคูณและการสร้างเครือข่ายและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานรัฐและเอกชน

๑.๓ โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อส่งเสริมเขตชูวิทยากรต้นแบบ

(๒) การยกระดับระบบการจัดการองค์ความรู้ให้อยู่ในรูปแบบที่ “เป็นทางการ”

๒.๑ โครงการนำ “ระบบการจัดการความรู้มาสร้างชุมชนนักปฏิบัติ”

๒.๒ โครงการยกระดับระบบการจัดการองค์ความรู้และรวมองค์ความรู้เฉพาะตัวจากผู้เชี่ยวชาญ ผู้มีประสบการณ์ที่เป็นที่ยอมรับ

๒.๓ โครงการส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับงานบังคับคดี (Show and Share)

**(๓) สร้างการรับรู้ด้านกฎหมายในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย**

- ๓.๑ โครงการส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพการอำนวยความสะดวกด้านการบังคับคดีในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
- ๓.๒ โครงการเสริมสร้างความรู้กฎหมายด้านการบังคับคดีแพ่ง การบังคับคดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการลูกหนี้ และกฎหมายในชีวิตประจำวัน
- ๓.๓ โครงการโรงเรียนยุติธรรมอุปถัมภ์
- ๓.๔ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับพระราชบัญญัติล้มละลาย ด้านการฟื้นฟูกิจการลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

**(๔) การพัฒนาระบบการศูนย์กลางประสานงานและจัดการข้อมูลการสื่อสารภายใน**

- ๔.๑ โครงการยกระดับประชาสัมพันธ์การสื่อสารขององค์กร
- ๔.๒ โครงการสื่อสารสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับบุคลากร
- ๔.๓ โครงการประชุมทางวิชาการ เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมบังคับคดีสู่การปฏิบัติ

**(๕) การพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการสื่อสารดิจิทัลและการสื่อสารในสถานการณ์วิกฤติ และจัดการข้อมูลอันเป็นเท็จ**

- ๕.๑ โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการสื่อสารในสถานการณ์วิกฤติและจัดการข้อมูลอันเป็นเท็จ

**(๖) การเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลการสื่อสารและการให้บริการ**

- ๖.๑ โครงการสำรวจการรับรู้ บทบาท ภารกิจและบริการของกรมบังคับคดี
- ๖.๒ โครงการสำรวจความเชื่อมั่นของประชาชนผู้รับบริการที่มีต่อกระบวนการบังคับคดี

**(๗) การพัฒนาช่องทางและเครือข่ายการสื่อสาร**

- ๗.๑ โครงการสร้างเครือข่ายมวลชนสัมพันธ์
- ๗.๒ โครงการประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้และการบูรณาการร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๗.๓ โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกส่งเสริมภารกิจด้านการบังคับคดี

**๓.๒.๔ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร****๑) เป้าหมาย**

- (๑) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารบุคลากร
- (๒) สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งบริหาร
- (๓) บุคลากรยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม และสุจริต
- (๔) เพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และความปลอดภัยในการใช้พื้นที่อาคารทั้งในส่วน  
ของบุคลากรและประชาชนผู้รับบริการ

**๒) ตัวชี้วัด**

- (๑) ตัวต้นแบบการประเมินความสมดุลของอัตรากำลัง
- (๒) ร้อยละของจำนวนบุคลากรมีแผนพัฒนารายบุคคล
- (๓) คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA)
- (๔) ระดับความพึงพอใจบุคลากรและผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจในการใช้พื้นที่

**๓) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด**

- (๑) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาตัวต้นแบบการประเมินความสมดุลของอัตรากำลัง ร้อยละ ๔๐
- (๒) ร้อยละของบุคลากรที่มีแผนพัฒนารายบุคคล ร้อยละ ๗๐
- (๓) คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ไม่น้อยกว่า ๘๕ คะแนน
- (๔) ระดับความพึงพอใจบุคลากรและผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจในการใช้พื้นที่ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

**๔) แนวทางการพัฒนา**

- (๑) สร้างความสมดุลด้านอัตรากำลังเพื่อตอบสนองพันธกิจองค์กร
- (๒) สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมการขึ้นตำแหน่งบริหาร
- (๓) พัฒนาสมรรถนะบุคลากร
- (๔) ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นคนดี มีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และสุจริต
- (๕) พัฒนาสถานที่และสร้างความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

**๕) แผนงาน จำนวน ๑๐ แผนงาน ๒๖ โครงการ****(๑) การวางแผนและจัดการอัตรากำลังอย่างมีความเหมาะสมกับงาน**

- ๑.๑ โครงการวิเคราะห์โครงสร้างอัตรากำลังโดยใช้ค่าสถิติที่น่าเชื่อถือจากตัวบ่งชี้
- ๑.๒ โครงการสะสางงานเก่าโดยให้สอดคล้องจ้างเหมาลูกจ้างเอกชนดำเนินงาน
- ๑.๓ โครงการศึกษาและจัดทำแนวพัฒนาเทียบเคียงผลตอบแทนและสวัสดิการแก่กุล

**(๒) การวางแผนการบริหารความก้าวหน้าในสายอาชีพ**

- ๒.๑ โครงการพัฒนาบุคลากรทั้งหมดเพื่อรองรับตำแหน่งที่สำคัญในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒.๒ โครงการพัฒนาบุคลากรทั้งหมดเพื่อขับเคลื่อนพันธกิจหลักของกรมบังคับคดี
- ๒.๓ โครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร
- ๒.๔ โครงการอบรม “ความรู้และทักษะด้านการบริหารที่จำเป็น”

**(๓) การเตรียมตัวและจัดการผู้รับงานต่อสำหรับผู้เกษียณ**

- ๓.๑ โครงการจัดทำแผนเกษียณล่วงหน้า

**(๔) การบริหารและเตรียมความพร้อม “บุคลากรเข้าใหม่” เพื่อสร้างมาตรฐานและสร้างวัฒนธรรมขององค์กร**

- ๔.๑ โครงการที่เลี้ยงและจัดการข้อมูลเพื่อใช้เป็นฐานในการพัฒนาจัดการบุคลากร

**(๕) การจัดทำ Training Roadmap ระยะ ๓ - ๕ ปี ให้กับตำแหน่งที่สำคัญ**

- ๕.๑ โครงการประเมิน “ความรู้และทักษะที่จำเป็น (Skill and Knowledge Inventory)” ของแต่ละตำแหน่ง
- ๕.๒ โครงการประเมิน “ความรู้และทักษะที่จำเป็นของบุคลากรแต่ละท่าน (Skill and Knowledge Mapping) และมีแผนพัฒนารายบุคคล”
- ๕.๓ โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้กระบวนการสนับสนุนสู่การปฏิบัติที่เป็นเลิศ
- ๕.๔ โครงการส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม

**(๖) การพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ**

- ๖.๑ โครงการเสริมสร้างสมรรถนะและพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ
- ๖.๒ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงกระบวนการ ลดขั้นตอน และระยะเวลาในการปฏิบัติงานร่วมกันของเจ้าพนักงานบังคับคดี และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์



๖.๓ โครงการคิดสร้างสรรค์เพื่อพัฒนานวัตกรรมในองค์กรโดยใช้กระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking)

**(๗) การส่งเสริมต่อต้านทุจริตและประพฤติมิชอบ**

๗.๑ โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

๗.๒ โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมและการป้องกันการทุจริตในองค์กร

๗.๓ โครงการสำนักงานบังคับคดีใส่สะอาด

**(๘) การจัดระบบเอกสารและจัดการพื้นที่ในสำนักงาน**

๘.๑ โครงการจัดการพื้นที่การทำงานและปรับปรุงพื้นที่เชิงบูรณาการ

๘.๒ โครงการจัดการสำนวนและเอกสาร

๘.๓ โครงการยกระดับศูนย์ราชการสะดวก (GECC)

**(๙) การพัฒนาระบบวิศวกรรมประกอบอาคารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน**

๙.๑ โครงการพัฒนาโปรแกรมเพื่อใช้ในการวางแผนบำรุงรักษาอาคารและจัดทำระบบทะเบียนอุปกรณ์และวางแผนเปลี่ยนอุปกรณ์อาคาร

๙.๒ โครงการสนับสนุนความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

**(๑๐) การเพิ่มศักยภาพและความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่อาคารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการทำงาน**

๑๐.๑ โครงการจัดการพื้นที่โล่งอาคารให้เป็น Co-Working Space

๑๐.๒ โครงการศึกษาและจัดทำแผนแม่บทงานอาคารและสถานที่กรมบังคับคดีและในส่วนภูมิภาค

**๓.๒.๕ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล**

**๑) เป้าหมาย**

(๑) ยกระดับความพร้อมของกรมบังคับคดีสู่การเป็นหน่วยงานดิจิทัล

(๒) เพิ่มขีดความสามารถและความมั่นคงปลอดภัยในการให้บริการ

**๒) ตัวชี้วัด**

(๑) ระดับความสำเร็จของจำนวนกระบวนการที่ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล

(๒) ระดับความพึงพอใจของประชาชน

**๓) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด**

(๑) จำนวนกระบวนการ/ ระบบงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล จำนวน ๑ กระบวนการ/ ระบบงาน

(๒) ระดับความพึงพอใจของประชาชน จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

**๔) แนวทางการพัฒนา**

(๑) พัฒนาการกระบวนการทำงานที่บูรณาการด้วยระบบดิจิทัล

(๒) ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ

(๓) เพิ่มขีดความสามารถให้องค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

**๕) แผนงาน จำนวน ๕ แผนงาน ๙ โครงการ**

**(๑) ปรับปรุงกระบวนการทำงาน**

๑.๑ โครงการวิเคราะห์ออกแบบและปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านการบังคับคดี (Re-engineering Process/ Lean Process)

**(๒) ออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)**

๒.๑ โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA)

**(๓) ปรับปรุงระบบบริการและพัฒนาระบบงานอัตโนมัติ**

๓.๑ โครงการพัฒนาระบบงานบังคับคดีแพ่งให้รองรับการทำบัญชีรับ - จ่ายอัตโนมัติ

๓.๒ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ E - offering Auction

๓.๓ โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการตัดสินใจด้วยผลลัพธ์การเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning)

**(๔) เพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจในการบริหารจัดการ การขับเคลื่อนองค์กรและการตัดสินใจ**

๔.๑ โครงการยกระดับการบริหารจัดการคดีและบริหารจัดการทั่วไปผ่าน Dashboard

๔.๒ โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

๔.๓ โครงการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ กรมบังคับคดี

**(๕) ยกระดับธรรมาภิบาลข้อมูล**

๕.๑ โครงการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) ของกรมบังคับคดี

## ส่วนที่ ๔

การวิเคราะห์ข้อมูลแผนงาน โครงการ และกิจกรรมของหน่วยงาน  
ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง

## ๔.๑ ภาพรวม แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง

ตามที่ กรมบังคับคดี ได้จัดทำและประกาศใช้แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดี เมื่อวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๗ โดยมีการบรรจุโครงการไว้ในแผนปฏิบัติการทั้ง ๔ เรื่อง ได้แก่

เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า

เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร

เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล

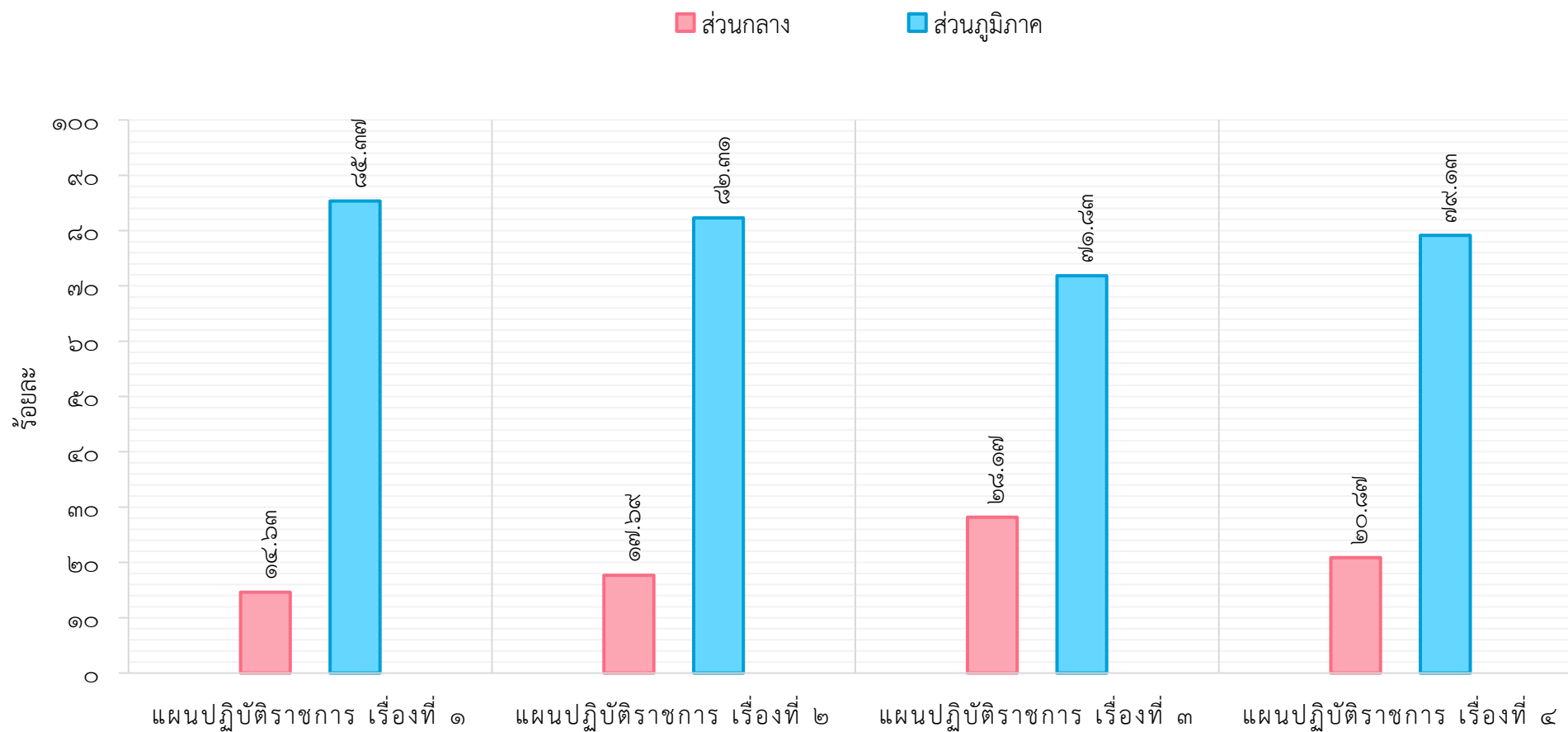
เพื่อเป็นกรอบนโยบายและทิศทางการบริหารจัดการงานยุติธรรมของกรมบังคับคดีในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และเพื่อให้ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน และสามารถนำไปขับเคลื่อนการปฏิบัติงานในการกิจของกรมบังคับคดีให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นั้น

จากการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการฯ ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ พบว่า แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง มีจำนวนข้อมูลรวมทั้งสิ้น ๑,๑๓๔ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม แบ่งเป็นข้อมูลภายใต้แผนปฏิบัติการฯ ของหน่วยงานส่วนกลาง จำนวน ๒๓๑ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และส่วนภูมิภาค จำนวน ๙๐๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม โดยหน่วยงานมีการดำเนินการจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า มากที่สุด จำนวน ๓๒๘ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๙๒ (แบ่งเป็นส่วนกลาง จำนวน ๔๘ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และส่วนภูมิภาค จำนวน ๒๘๐ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม) รองลงมาคือ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร จำนวน ๓๒๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๔๘ (แบ่งเป็นส่วนกลาง จำนวน ๙๑ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และส่วนภูมิภาค จำนวน ๒๓๒ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม) เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย จำนวน ๒๗๗ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๔๓ (แบ่งเป็นส่วนกลาง จำนวน ๔๙ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และส่วนภูมิภาค จำนวน ๒๒๘) และเรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล จำนวน ๒๐๖ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๑๗ (แบ่งเป็นส่วนกลาง จำนวน ๔๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และส่วนภูมิภาค จำนวน ๑๖๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม) ตามลำดับ รายละเอียดปรากฏดังตารางที่ ๑ กราฟที่ ๒ และกราฟที่ ๓

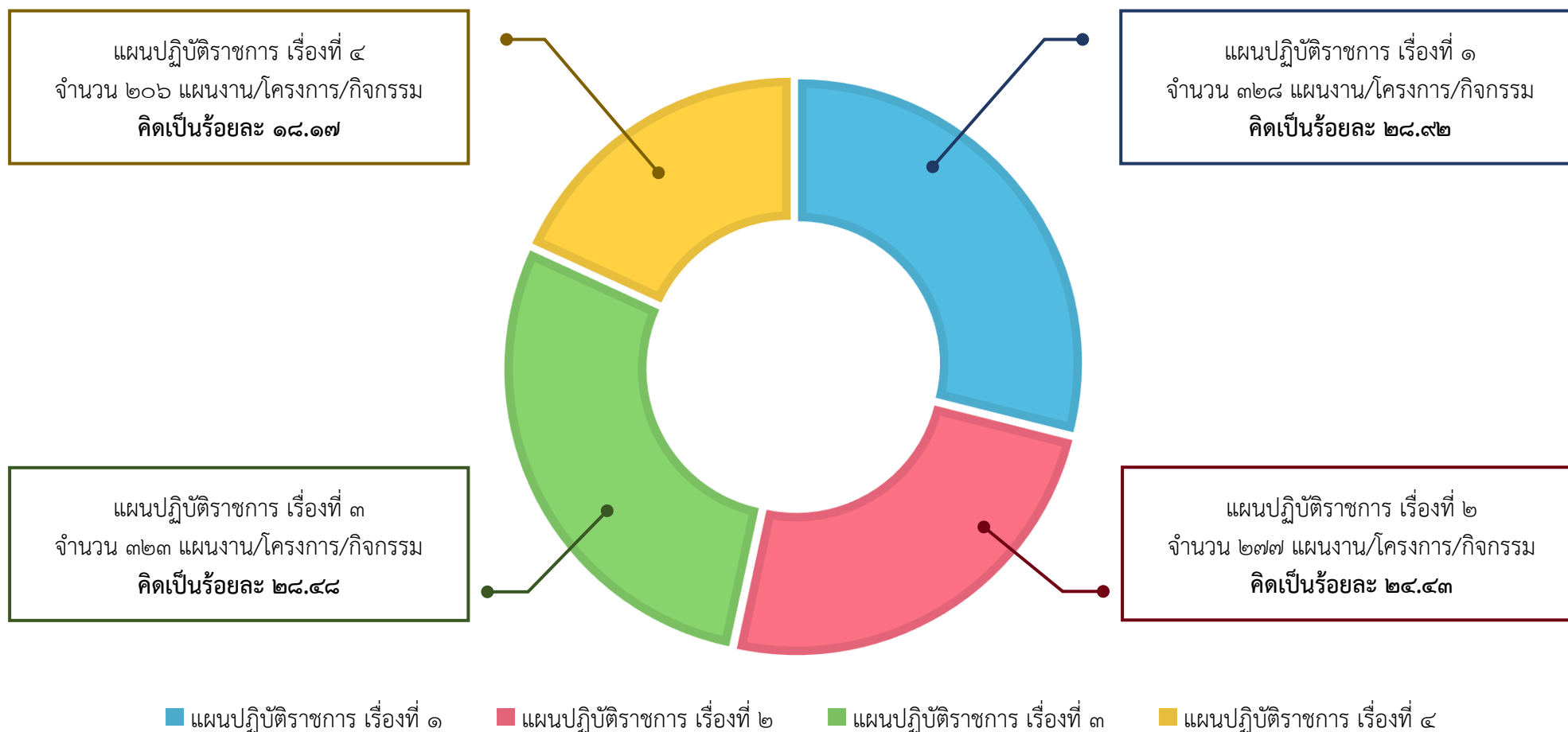
ตารางที่ ๑ ภาพรวมจำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการกับนโยบาย “Driving towards Justice with LED 7Gs” ของกรมบังคับคดี

แผนปฏิบัติการ	ความเชื่อมโยงกับนโยบาย 7Gs “Driving towards Justice with LED 7Gs”	จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม		คิดเป็นร้อยละ (ภาพรวม)
		ส่วนกลาง	ส่วนภูมิภาค	
เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ่วงหน้า	- Good Management (ยกระดับการบริหารการบังคับคดี) - Good Equality (สร้างความเท่าเทียมทางกฎหมาย) - Good Collaboration (ประสานความร่วมมือและส่งเสริมการมีส่วนร่วม)	๔๘	๒๘๐	๒๘.๙๒
เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	- Good Communication (เน้นการสื่อสารเชิงรุก สร้างความรู้) - Good Collaboration (ประสานความร่วมมือและส่งเสริมการมีส่วนร่วม)	๔๙	๒๒๘	๒๔.๔๓
เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	- Good Service (ยกระดับคุณภาพการให้บริการประชาชน) - Growth Mindset (พัฒนากรอบความคิด เพิ่มศักยภาพบุคลากร)	๙๑	๒๓๒	๒๘.๔๘
เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	- Good Service (ยกระดับคุณภาพการให้บริการประชาชน) - Great Digital Organization (พัฒนาสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล)	๔๓	๑๖๓	๑๘.๑๗
<b>จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม</b>		<b>๒๓๑</b>	<b>๙๐๓</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>
<b>จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น</b>		<b>๑,๑๓๔</b>		

กราฟที่ ๑ ภาพรวมสัดส่วน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ของส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี



กราฟที่ ๒ ภาพรวมสัดส่วน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี



## ๔.๒ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า

### ๑) เป้าหมาย

- (๑) เพิ่มประสิทธิผลและระดับความยุติธรรมในการบังคับคดี
- (๒) สร้างความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในระดับประเทศและระหว่างประเทศ
- (๓) ป้องกันการเข้าสู่ระบบการบังคับคดีจากกระบวนการไกล่เกลี่ยอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔) ผลักดันทรัพย์สินค้างดำเนินการออกจากระบบการบังคับคดี

### ๒) ตัวชี้วัด

- (๑) จำนวนของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่ได้รับการทบทวน ปรับปรุง ยกเลิก และหรือเพิ่มเติมให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (๒) จำนวนความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนทั้งในประเทศหรือระหว่างประเทศที่มีส่วนร่วมในการพัฒนากระบวนการบังคับคดี
- (๓) จำนวนบุคลากร ประชาชนที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่งหรือข้อบังคับใหม่ที่เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้น
- (๔) ร้อยละของจำนวนเรื่องที่เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ยเพิ่มขึ้น
- (๕) มูลค่าทรัพย์สินที่ผลักดันออกจากระบบการบังคับคดี
- (๖) ร้อยละของสำนวนคดีแพ่งและคดีล้มละลายที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

### ๓) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด

- (๑) จำนวนของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง ทบทวน แก้ไขให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป จำนวน ๑ ฉบับ
- (๒) จำนวนโครงการที่พัฒนาร่วม จำนวน ๑ โครงการความร่วมมือ
- (๓) จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีส่วนเกี่ยวข้อง จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐๐ คน
- (๔) ร้อยละของจำนวนข้อพิพาทคดีความที่เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๒ จากปีก่อนหน้า
- (๕) มูลค่าทรัพย์สินที่ผลักดันออกจากระบบการบังคับคดี จำนวน ๒๒๐,๐๐๐ ล้านบาทต่อปี
- (๖) สำนวนคดีแพ่งและคดีล้มละลายที่ดำเนินการแล้วเสร็จ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ ๑

### ๔) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

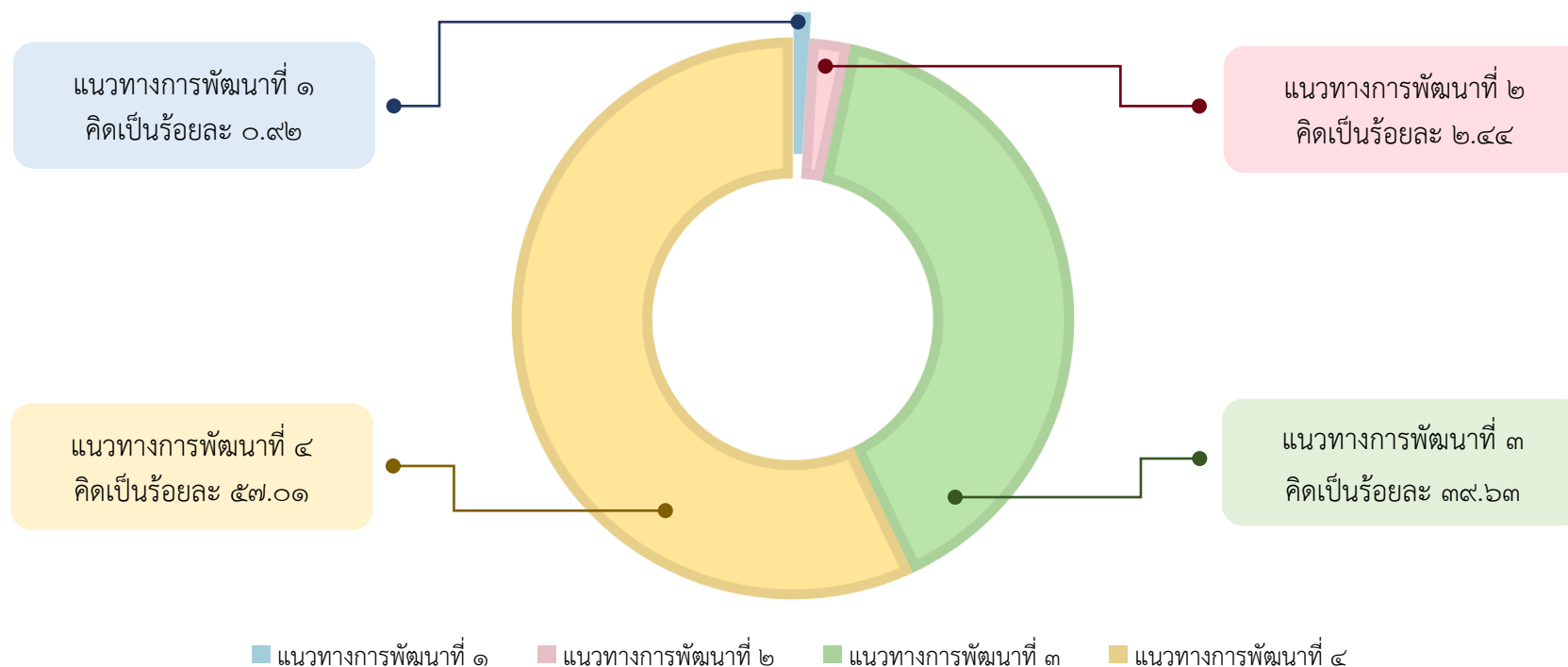
จำนวน ๓๒๘ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

● ตารางที่ ๒ สรุปจำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า

แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า	จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	คิดเป็นร้อยละ
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๑ ทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านการบังคับคดี ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง</b>	๓	๐.๙๒
<ul style="list-style-type: none"> <li>● หน่วยงานส่วนกลาง</li> <li>● หน่วยงานส่วนภูมิภาค</li> </ul>	๒	๐.๖๑
	๑	๐.๓๑
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในกระทรวงและหน่วยงานภายนอก เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิผลและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และอนุสัญญาาระหว่างประเทศต่างๆ ในการบังคับคดี</b>	๘	๒.๔๔
<ul style="list-style-type: none"> <li>● หน่วยงานส่วนกลาง</li> <li>● หน่วยงานส่วนภูมิภาค</li> </ul>	๗	๒.๑๓
	๑	๐.๓๐
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๓ เพิ่มศักยภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี</b>	๑๓๐	๓๙.๖๓
<ul style="list-style-type: none"> <li>● หน่วยงานส่วนกลาง</li> <li>● หน่วยงานส่วนภูมิภาค</li> </ul>	๙	๒.๗๔
	๑๒๑	๓๖.๘๙
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดี การผลักดันทรัพย์สิน เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ</b>	๑๘๗	๕๗.๐๑
<ul style="list-style-type: none"> <li>● หน่วยงานส่วนกลาง</li> <li>● หน่วยงานส่วนภูมิภาค</li> </ul>	๓๐	๙.๑๕
	๑๕๗	๔๗.๘๖
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๓๒๘</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>



● กราฟที่ ๓ สัดส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า



ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี มีการดำเนินการของหน่วยงานภายในสังกัด **รวมทั้งสิ้น จำนวน ๓๒๔ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม** โดยมีการดำเนินการในแนวทางการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดี การผลักดันทรัพย์สิน เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ มากที่สุด จำนวน ๑๘๗ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๐๑) รองลงมาคือแนวทางการพัฒนาที่ ๓ เพิ่มศักยภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี จำนวน ๑๓๐ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๖๓) แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในกระทรวงและหน่วยงานภายนอก เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิผลและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และอนุสัญญาระหว่างประเทศต่างๆ ในการบังคับคดี จำนวน ๘ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๒.๔๔) และแนวทางการพัฒนาที่ ๑ ทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านการบังคับคดี ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง จำนวน ๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๐.๙๒) ตามลำดับ ดังตารางที่ ๒ และกราฟที่ ๓

## แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า

## แนวทางการพัฒนาที่ ๑ ทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านการบังคับคดี ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง

- ๑) เป้าหมาย                    เพิ่มประสิทธิภาพและระดับความยุติธรรมในการบังคับคดี
- ๒) ตัวชี้วัด                    จำนวนของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง ทบทวน แก้ไขให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ๓) ค่าเป้าหมาย                จำนวน ๑ ฉบับ
- ๔) โครงการ/กิจกรรม        จำนวน ๓ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการทบทวนกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	๑	-	กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๒. โครงการปรับปรุงพัฒนามาตรฐานการทำงานใหม่ให้มีประสิทธิภาพ การปรับค่างานและพัฒนาคู่มือการทำงาน ให้เป็นปัจจุบัน	๑	-	กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๓. โครงการทบทวนและปรับปรุงเพิ่มเติมคำสั่งสำนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	-	๑	สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๒	๑	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๓		

**แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า**  
**แนวทางการพัฒนาที่ ๒ การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในกระทรวงและหน่วยงานภายนอก เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิผลและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และ**  
**อนุสัญญาระหว่างประเทศต่างๆ ในการบังคับคดี**

- ๑) เป้าหมาย สร้างความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในระดับประเทศและระหว่างประเทศ
- ๒) ตัวชี้วัด  
 ๑) จำนวนความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนทั้งในประเทศหรือระหว่างประเทศที่มีส่วนร่วมในการพัฒนากระบวนการบังคับคดี  
 ๒) จำนวนบุคลากร ประชาชนที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่งหรือข้อบังคับใหม่ที่เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้น
- ๓) ค่าเป้าหมาย  
 ๑) จำนวน ๑ โครงการความร่วมมือ  
 ๒) จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐๐ คน
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๘ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการศึกษากฎหมายต่างประเทศเกี่ยวกับการบังคับคดีแพ่งและคดีล้มละลาย	๑	-	กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๒. โครงการพัฒนาการบังคับคดีให้มีความทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและอนุสัญญาระหว่างประเทศต่าง ๆ	๑	-	กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๓. โครงการพัฒนาความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลสนับสนุนการดำเนินการและการให้บริการของกรมบังคับคดีกับหน่วยงานเอกชน หน่วยงานรัฐบาล หน่วยงานในกำกับของรัฐบาล และหน่วยงานบังคับคดีในประเทศอาเซียน	๑	-	กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๔. โครงการประชุมด้านการบังคับคดีร่วมกับหน่วยงานด้านการบังคับคดีแพ่งและคดีล้มละลายของประเทศสมาชิกอาเซียนและประเทศคู่เจรจา (จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้)	๑	-	กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๕. โครงการการบังคับคดีสำหรับเจ้าพนักงานบังคับทางปกครอง รุ่นที่ ๑๔ - ๑๖	๓	-	สถาบันพัฒนาการบังคับคดี
๖. โครงการพัฒนาความรู้ด้านการบังคับคดีให้กับภาครัฐหรือภาคเอกชน	-	๑	สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน
<b>จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม</b>	<b>๗</b>	<b>๑</b>	
<b>จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๘</b>		

## แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า

## แนวทางการพัฒนาที่ ๓ เพิ่มศักยภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี

- ๑) เป้าหมาย การป้องกันการเข้าสู่ระบบการบังคับคดีจากกระบวนการไกล่เกลี่ยอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒) ตัวชี้วัด ร้อยละของจำนวนเรื่องที่เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ยเพิ่มขึ้น
- ๓) ค่าเป้าหมาย เพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ จากปีก่อนหน้า
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๑๓๐ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการขับเคลื่อนการส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพการอำนวยความสะดวกด้านการบังคับคดีในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๒. โครงการหารือแนวทางด้านการบังคับคดีเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา	๑	-	- กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๓. โครงการจัดทำกฎหมายไกล่เกลี่ยและจัดตั้งกองไกล่เกลี่ยสำหรับกรมบังคับคดี	๑	-	- กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๔. โครงการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี	๕	๗๐	- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๒ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๗ - ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี สาขาทองผาภูมิ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดจันทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฝาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาทุ่งสง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>  สาขานางรอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี</li> <li>  สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>  สาขาหัวหิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี</li> <li>  สาขากบินทร์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>  สาขาหล่มสัก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>  สาขาวิเชียรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมุกดาหาร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี สาขาชัยบาดาล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร สาขาสว่างแดนดิน - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา สาขานาทวี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ สาขารัตนบุรี

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรดิตถ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี</li> </ul>
๕. โครงการแจ้งสิทธิการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทให้คู่ความทราบ	๑	-	- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔
๖. โครงการมทรรรมการไกล่เกลี่ยหนี้สิน <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการมทรรรมการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี</li> <li>- โครงการมทรรรมการไกล่เกลี่ยช่วยเหลือหนี้กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน</li> </ul> ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	-	๓๙	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี</li> </ul>



โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาหล่มสัก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยโสธร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๗. โครงการใกล้เคียงข้อพิพาทเชิงรุกฉบับพลัน	-	๑	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์
๘. โครงการใกล้เคียงเชิงรุกเพื่อลดจำนวนคดีเข้าสู่ระบบการบังคับคดี	-	๓	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง
๙. โครงการใกล้เคียงข้อพิพาทชั้นบังคับคดีเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา ๖ รอบ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๗	-	๑	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม
๑๐. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพการทำหน้าที่ใกล้เคียงข้อพิพาทกรมบังคับคดี	-	๒	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง
๑๑. โครงการมทรรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม จังหวัดอุทัยธานี	-	๑	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี
๑๒. กิจกรรมใกล้เคียงทั่วประเทศ เนื่องในวันสถาปนากรมบังคับคดีครบรอบ ๔๙ ปี	-	๔	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๙	๑๒๑	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๑๓๐		

**แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมถ้วนหน้า**

**แนวทางการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดี การผลักดันทรัพย์สิน เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ**

- ๑) เป้าหมาย ผลักดันทรัพย์สินค้างดำเนินการออกจากระบบการบังคับคดี
- ๒) ตัวชี้วัด
  - ๑) มูลค่าทรัพย์สินที่ผลักดันออกจากระบบการบังคับคดี
  - ๒) ร้อยละของสำนวนคดีแพ่งและคดีล้มละลายที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
- ๓) ค่าเป้าหมาย
  - ๑) จำนวน ๒๒๐,๐๐๐ ล้านบาทต่อปี
  - ๒) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ ๑
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๑๘๗ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการผลักดันสำนวนประเมินราคาทรัพย์สินสู่ขั้นตอนการขายทอดตลาด	๑	-	- กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประเมินราคาทรัพย์สิน
๒. โครงการขับเคลื่อนการจัดมหรธรมขายทอดตลาดทรัพย์สิน	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๓. โครงการเร่งผลักดันทรัพย์สินเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ - มหกรรมขายทอดตลาดทรัพย์สิน	๑๓	๙๙	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๓ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๔ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๕ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๖ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๒ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๗</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี สาขาทองผาภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดจันทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฝาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาทุ่งสง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาปากพนัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ สาขานางรอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาหัวหิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี สาขากบินทร์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแพร่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมหาสารคาม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมุกดาหาร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยโสธร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี สาขาชัยบาดาล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร สาขาสว่างแดนดิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา สาขานาทวี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย</li> </ul> สาขาสุวรรณโลก <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> </ul> สาขาเกาะสมุย <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> </ul> สาขาไชยา <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> </ul> สาขาเวียงสระ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> </ul> สาขารัตนบุรี <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรดิตถ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี</li> </ul>



โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
<p>๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการบริหารคดี (Case Management)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการบริหารจัดการสำนวนคดีล้มละลายให้แล้วเสร็จ</li> <li>- โครงการบริหารจัดการสำนวนคดีแพ่งให้แล้วเสร็จ</li> <li>- โครงการบริหารจัดการสำนวนคดีฟื้นฟูกิจการให้แล้วเสร็จ</li> <li>- เร่งรัดจัดการประชุมคณะกรรมการกำหนดราคาทรัพย์สิน</li> <li>- เร่งรัดส่งพิมพ์ประกาศ</li> <li>- เร่งรัดการอนุญาตขาย</li> <li>- เร่งรัดการจัดทำบัญชี</li> <li>- เร่งรัดคดีเสร็จดำเนินการ</li> </ul>	๑๒	๕๖	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประเมินราคาทรัพย์สิน</li> <li>- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๒</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๓</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๔</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๕</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๖</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๗</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดจันทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาทุ่งสง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาปากพนัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ สาขานางรอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาหัวหิน</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมหาสารคาม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร สาขาสว่างแดนดิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา สาขานาทวี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาไชยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเวียงสระ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ สาขารัตนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ</li> </ul>
๕. โครงการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายหรือทรัพย์สินคงค้าง	-	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๒</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด</li> </ul>
๖. โครงการกำหนดแนวทางในการสนับสนุนการผลักดันทรัพย์สินออกจากการบังคับคดีให้ได้ตามเป้าหมาย	๑	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานผู้ตรวจราชการกรม</li> </ul>
๗. ความสำเร็จของระยะเวลาการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการบังคับคดีล้มละลาย	๑	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๔</li> </ul>
๘. กิจกรรมการรับจดทะเบียนและออกใบอนุญาต หรือต่ออายุใบอนุญาตให้เป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน	๑	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้</li> </ul>
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๓๐	๑๕๗	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๑๘๗		

**๔.๓ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย****๑) เป้าหมาย**

- (๑) เครือข่ายภาคประชาชน มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความรู้ และสื่อสารไปยังประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย
- (๒) ประชาชนรับรู้ เข้าใจและสามารถเข้าถึงการให้บริการด้านการบังคับคดีได้อย่างมีประสิทธิภาพรวดเร็ว ทัวถึงและเป็นธรรม
- (๓) เพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย (ภาครัฐ ภาคประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย)

**๒) ตัวชี้วัด**

- (๑) จำนวนเครือข่ายภาคประชาชน ถ่ายทอดความรู้ และสื่อสารสู่ประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย
- (๒) จำนวนผู้ที่เข้ารับการอบรมด้านความรู้การจัดการหนี้ กฎหมายและการเข้าถึงบริการด้านการบังคับคดี
- (๓) ร้อยละการรับรู้ บทบาท ภารกิจและการบริการของกรมบังคับคดี

**๓) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด**

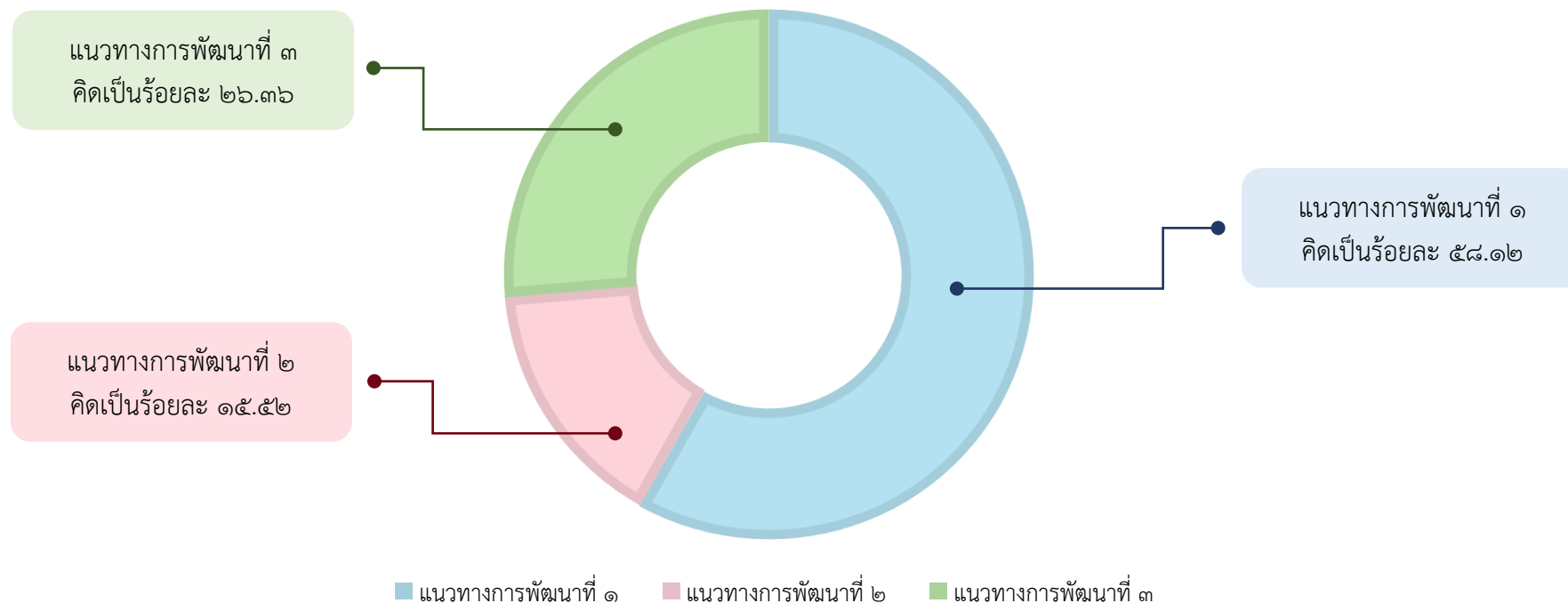
- (๑) จำนวนเครือข่ายภาคประชาชน ถ่ายทอดความรู้ และสื่อสารสู่ประชาชนในพื้นที่ครอบคลุม ๒๒๘ คน
- (๒) จำนวนผู้ที่เข้ารับการอบรมด้านความรู้การจัดการหนี้ กฎหมาย และการเข้าถึงบริการด้านการบังคับคดี จำนวนไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ รายต่อปี
- (๓) การรับรู้ บทบาท ภารกิจและการบริการของกรมบังคับคดี ร้อยละ ๘๐

**๔) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม** จำนวน ๒๗๗ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

● ตารางที่ ๓ สรุปจำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	คิดเป็นร้อยละ
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๑</b> ยกย่องระดับประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อลดงานบังคับคดี สร้างการยอมรับ เสริมความมั่นคงในกลุ่มเปราะบาง ป้องกันและสร้างความโปร่งใส	๑๖๑	๕๘.๑๒
<ul style="list-style-type: none"> <li>● หน่วยงานส่วนกลาง</li> <li>● หน่วยงานส่วนภูมิภาค</li> </ul>	๑๑ ๑๕๐	๓.๙๗ ๕๔.๑๕
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๒</b> สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์ด้านการเป็นผู้สร้างโอกาสและความเป็นธรรมในการบังคับคดี	๔๓	๑๕.๕๒
<ul style="list-style-type: none"> <li>● หน่วยงานส่วนกลาง</li> <li>● หน่วยงานส่วนภูมิภาค</li> </ul>	๔ ๓๙	๑.๔๔ ๑๔.๐๘
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๓</b> พัฒนาช่องทางและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ	๗๓	๒๖.๓๖
<ul style="list-style-type: none"> <li>● หน่วยงานส่วนกลาง</li> <li>● หน่วยงานส่วนภูมิภาค</li> </ul>	๓๔ ๓๙	๑๒.๒๘ ๑๔.๐๘
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๒๗๗</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>

● กราฟที่ ๔ สัดส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย



ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี มีการดำเนินการของหน่วยงานภายในสังกัด **รวมทั้งสิ้น จำนวน ๒๗๗ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม** โดยมีการดำเนินการในแนวทางการพัฒนาที่ ๑ ยกระดับ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อลดงานบังคับคดี สร้างการยอมรับ เสริมความมั่นคงในกลุ่มเปราะบาง ป้องกันและสร้างความโปร่งใส มากที่สุด จำนวน ๑๖๑ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๑๒) รองลงมาคือแนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาช่องทางและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ จำนวน ๗๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๓๖) และแนวทางการพัฒนาที่ ๒ สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์ด้านการเป็นผู้สร้างโอกาสและความเป็นธรรมในการบังคับคดี จำนวน ๔๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๕๒) ตามลำดับ ดังตารางที่ ๓ และกราฟที่ ๔

## แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางการพัฒนาที่ ๑ ยกระดับประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อลดงานบังคับคดี สร้างการยอมรับ เสริมความมั่นคงในกลุ่มเปราะบาง ป้องกันและสร้างความโปร่งใส

- ๑) เป้าหมาย เครื่องข่ายภาคประชาชน มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความรู้ และสื่อสารไปยังประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย
- ๒) ตัวชี้วัด จำนวนเครื่องข่ายภาคประชาชน ถ่ายทอดความรู้ และสื่อสารสู่ประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย
- ๓) ค่าเป้าหมาย จำนวน ๒๒๘ คน
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๑๖๑ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการส่งเสริมพื้นที่ปลอดการบังคับคดี - โครงการส่งเสริมพื้นที่ปลอดการบังคับคดี แก่หนี้หลังคำพิพากษา (ภายใต้โครงการส่งเสริมพื้นที่ปลอดการบังคับคดี Execution - free area Project) ประจำปี ๒๕๖๗	๑	๖	- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดจันทบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี
๒. โครงการสร้างและยกระดับวิทยากรตัวคูณและการสร้างเครือข่ายและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานรัฐและเอกชน	๑	๑	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง
๓. โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อส่งเสริมเขตชววิทยากรต้นแบบ	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๔. โครงการโรงเรียนยุติธรรมอุปถัมภ์	๔	๘๗	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖ - สำนักงานเลขานุการกรม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี



โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี สาขาทองผาภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฝาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาทุ่งสง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาปากพนัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ สาขานางรอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาหัวหิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี สาขากบินทร์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาหล่มสัก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแพร่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมุกดาหาร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยโสธร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี สาขาชัยบาดาล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร สาขาสว่างแดนดิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา สาขานาทวี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาไชยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเวียงสระ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			สาขารัตนบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรดิตถ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี
๕. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับพระราชบัญญัติล้มละลาย ด้านการฟื้นฟูกิจการลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	๑	๖	- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรธานี
๖. โครงการเสริมสร้างความรู้กฎหมายด้านการบังคับคดีแพ่ง การบังคับคดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการลูกหนี้ และกฎหมายในชีวิตประจำวัน	๒	๔๔	- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ - สำนักงานเลขานุการกรม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			สาขาชัยบาดาล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย สาขาสุวรรณโลก - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาไชยา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุตรดิตถ์
๗. โครงการส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพการอำนวยความสะดวกด้านการบังคับคดีในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	-	๒	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนราธิวาส - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี
๘. โครงการประชุมวิทยากรตัวคูณและเครือข่ายบังคับคดี - การประชุมวิทยากรตัวคูณและเครือข่ายบังคับคดี เพื่อทบทวนบทบาทหน้าที่ภารกิจ - การส่งเสริมวิทยากรตัวคูณและนักประชาสัมพันธ์เชิงรุก - การให้ความรู้เครือข่ายบังคับคดีและวิทยากรตัวคูณ	-	๔	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๙. กิจกรรมวิทยากรภาคีเครือข่าย เพื่อให้ความรู้ด้านการบังคับคดีทางปกครองแก่เจ้าหน้าที่หน่วยงานของรัฐ	๑	-	- สำนักงานบังคับทางปกครอง
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๑๑	๑๕๐	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๑๖๑		



**แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย**

**แนวทางการพัฒนาที่ ๒ สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์ด้านการเป็นผู้สร้างโอกาสและความเป็นธรรมในการบังคับคดี**

- ๑) เป้าหมาย ประชาชนรับรู้ เข้าใจและสามารถเข้าถึงการให้บริการด้านการบังคับคดีได้อย่างมีประสิทธิภาพรวดเร็ว ทัวถึง และเป็นธรรม
- ๒) ตัวชี้วัด จำนวนผู้ที่เข้ารับการอบรมด้านความรู้การจัดการหนี้ กฎหมายและการเข้าถึงบริการด้านการบังคับคดี
- ๓) ค่าเป้าหมาย จำนวนไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ รายต่อปี
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๔๓ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการนำ “ระบบการจัดการความรู้มาสร้างชุมชนนักปฏิบัติ”	๑	-	- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๒. โครงการยกระดับระบบการจัดการองค์ความรู้ และรวมองค์ความรู้เฉพาะตัวจากผู้เชี่ยวชาญ ผู้มีประสบการณ์ ที่เป็นที่ยอมรับ	๑	-	- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๓. โครงการจิตอาสา ๙๐๔ กระทรวงยุติธรรม ตามแผนปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนงานจิตอาสา กระทรวงยุติธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๑	๑	- สำนักงานเลขานุการกรม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า
๔. โครงการ "หน่วยบำบัดทุกข์ บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้ประชาชน" บูรณาการร่วมกับจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	-	๒๐	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ สาขานางรอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ สาขารัตนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง</li> </ul>
๕. โครงการยุติธรรมเคลื่อนที่โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงยุติธรรมและจังหวัดเคลื่อนที่ เพื่อเสริมสร้างความรู้กฎหมายในชีวิตประจำวัน	-	๕	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร</li> </ul>
๖. โครงการตลาดนัดแก้หนี้ โดยร่วมบูรณาการกับหน่วยงานในกระทรวงยุติธรรมและจังหวัด	-	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี</li> </ul>
๗. โครงการส่งเสริมการประสานความร่วมมือด้านการยุติธรรมของหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม	-	๑	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี</li> </ul>
๘. โครงการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในคดีฟื้นฟูกิจการ	๑	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๙. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกส่งเสริมภารกิจด้านการบังคับคดี โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ	-	๗	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเวียงสระ
๑๐. กิจกรรมบังคับคดีสัญจร	-	๓	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษณ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๔	๓๙	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๔๓		

## แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๒ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

## แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาช่องทางและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ

- ๑) เป้าหมาย                   เพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย (ภาครัฐ ภาคประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย)
- ๒) ตัวชี้วัด                   ร้อยละการรับรู้ บทบาท ภารกิจและการบริการของกรมบังคับคดี
- ๓) ค่าเป้าหมาย               ร้อยละ ๘๐
- ๔) โครงการ/กิจกรรม       จำนวน ๗๓ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการสำรวจความเชื่อมั่นของประชาชนผู้รับบริการที่มีต่อกระบวนการบังคับคดี	๕	-	- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร - กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๔ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖
๒. โครงการสื่อสารสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับบุคลากร	๑	๕	- กองนโยบายและแผน - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว
๓. โครงการจัดทำแผนการสื่อสารด้านงบประมาณและเงินค่าธรรมเนียมเสริมงบประมาณของกรมบังคับคดี	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๔. โครงการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติระดับสำนัก/กอง	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๕. โครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของกรมบังคับคดี	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๖. โครงการเผยแพร่ความรู้ด้านพัสดุ พระราชบัญญัติ กฎ ระเบียบ และข้อบังคับใหม่ให้เป็นปัจจุบัน	๑	-	- กองบริหารการคลัง

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๗. โครงการประชุมทางวิชาการ เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมบังคับคดีสู่การปฏิบัติ	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๘. โครงการประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้และการบูรณาการร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๒	-	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - สำนักงานเลขานุการกรม
๙. โครงการศูนย์บริการรับเรื่องราวร้องทุกข์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกฎหมายด้านการบังคับคดี	๑	-	- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้
๑๐. โครงการสำรวจความเชื่อมั่นด้านความโปร่งใสของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย	๑	-	- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้
๑๑. โครงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารของหน่วยงาน	๒	-	- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๒ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔
๑๒. โครงการจัดแสดงนิทรรศการเผยแพร่ภารกิจของกรมบังคับคดี ในงานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ ๒๔ ประจำปี ๒๕๖๗	๑	-	- สำนักงานเลขานุการกรม
๑๓. โครงการยกระดับประชาสัมพันธ์การสื่อสารขององค์กร	๑	-	- สำนักงานเลขานุการกรม
๑๔. โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการสื่อสารในสถานการณ์วิกฤติและจัดการข้อมูลอันเป็นเท็จ	๑	-	- สำนักงานเลขานุการกรม
๑๕. โครงการสำรวจการรับรู้ บทบาท ภารกิจและบริการของกรมบังคับคดี	๑	-	- สำนักงานเลขานุการกรม
๑๖. โครงการสร้างเครือข่ายมวลชนสัมพันธ์	๑	-	- สำนักงานเลขานุการกรม
๑๗. โครงการสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรและผู้ใช้บริการ	๓	๑๑	- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๗ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาหล่มสัก

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาไชยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเวียงสระ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> </ul>
๑๘. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกส่งเสริมภารกิจด้านการบังคับคดี	๑	๑๗	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานเลขานุการกรม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี สาขาทองผาภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฝาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษณ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย
๑๙. โครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจด้านการบังคับคดีให้กับประชาชน	๑	-	สำนักงานเลขาธิการกรม
๒๐. โครงการเผยแพร่มาตรการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนและป้องกันการเรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด	๗	-	- กองบริหารการคลัง - กองบังคับคดีล้มละลาย ๑ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๓ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๔ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๕ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๖ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓
๒๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย	-	๑	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี
๒๒. โครงการให้ความรู้ด้านการบังคับคดีแพ่ง การบังคับคดีล้มละลาย การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทแก่ประชาชนผ่านคลื่นวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย	-	๓	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี
๒๓. กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการปฏิบัติงานกรมบังคับคดีร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อสร้างการรับรู้บทบาท ภารกิจของกรมบังคับคดี	-	๒	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๓๔	๓๙	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๗๓		

**๔.๔ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร**

**๑) เป้าหมาย**

- (๑) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารบุคลากร
- (๒) สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมขั้นสู่ตำแหน่งบริหาร
- (๓) บุคลากรยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม และสุจริต
- (๔) เพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความปลอดภัยในการใช้พื้นที่อาคารทั้งในส่วนของบุคลากรและประชาชนผู้รับบริการ

**๒) ตัวชี้วัด**

- (๑) ตัวต้นแบบการประเมินความสมดุลของอัตรากำลัง
- (๒) ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่มีแผนพัฒนารายบุคคล
- (๓) คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA)
- (๔) ระดับความพึงพอใจบุคลากรและผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจในการใช้พื้นที่

**๓) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด**

- (๑) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาตัวต้นแบบการประเมินความสมดุลของอัตรากำลัง ร้อยละ ๔๐
- (๒) ร้อยละของบุคลากรที่มีแผนพัฒนารายบุคคล ร้อยละ ๗๐
- (๓) คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ไม่น้อยกว่า ๘๕ คะแนน
- (๔) ระดับความพึงพอใจบุคลากรและผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจในการใช้พื้นที่ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

**๔) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม**

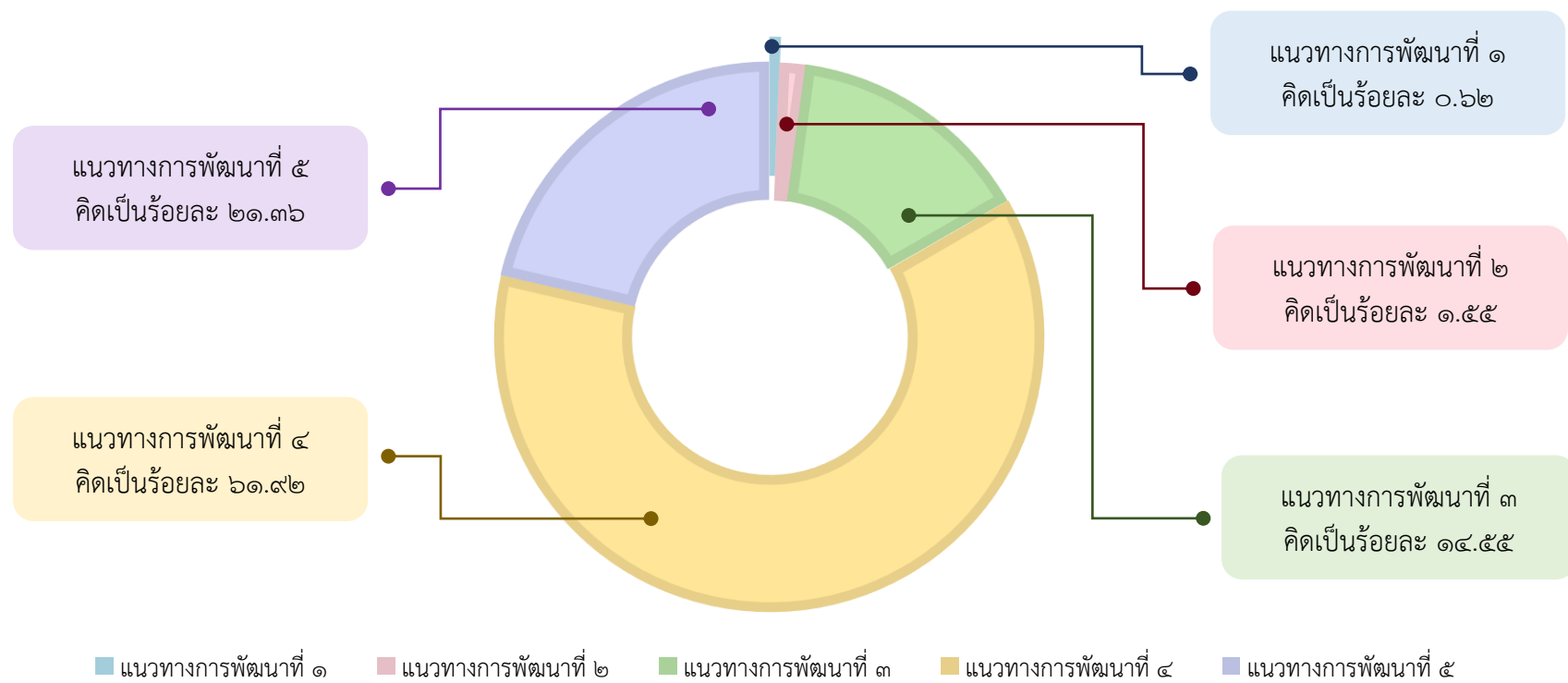
จำนวน ๓๒๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม



• ตารางที่ ๔ สรุปจำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร

แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	คิดเป็นร้อยละ
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๑ สร้างความสมดุลด้านอัตรากำลังเพื่อตอบสนองพันธกิจองค์กร</b>	<b>๒</b>	<b>๐.๖๒</b>
• หน่วยงานส่วนกลาง	๒	๐.๖๒
• หน่วยงานส่วนภูมิภาค	-	-
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๒ สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมการขึ้นตำแหน่งบริหาร</b>	<b>๕</b>	<b>๑.๕๕</b>
• หน่วยงานส่วนกลาง	๕	๑.๕๕
• หน่วยงานส่วนภูมิภาค	-	-
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร</b>	<b>๔๗</b>	<b>๑๔.๕๕</b>
• หน่วยงานส่วนกลาง	๓๗	๑๑.๔๖
• หน่วยงานส่วนภูมิภาค	๑๐	๓.๑๐
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๔ ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นคนดี มีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และสุจริต</b>	<b>๒๐๐</b>	<b>๖๑.๙๒</b>
• หน่วยงานส่วนกลาง	๔๕	๑๓.๙๓
• หน่วยงานส่วนภูมิภาค	๑๕๕	๔๗.๙๙
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๕ พัฒนาสถานที่และสร้างความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน</b>	<b>๖๙</b>	<b>๒๑.๓๖</b>
• หน่วยงานส่วนกลาง	๒	๐.๖๒
• หน่วยงานส่วนภูมิภาค	๖๗	๒๐.๗๔
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๓๒๓</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>

● กราฟที่ ๕ สัดส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร



ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี มีการดำเนินการของหน่วยงานภายในสังกัด **รวมทั้งสิ้น จำนวน ๓๒๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม** โดยมีการดำเนินการในแนวทางการพัฒนาที่ ๔ ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นคนดี มีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และสุจริต มากที่สุด จำนวน ๒๐๐ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๙๒) รองลงมาคือแนวทางการพัฒนาที่ ๕ พัฒนาสถานที่และสร้างความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน จำนวน ๖๙ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๓๖) แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร จำนวน ๔๗ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๕๕) แนวทางการพัฒนาที่ ๒ สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมการขึ้นตำแหน่งบริหาร จำนวน ๕ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๑.๕๕) และแนวทางการพัฒนาที่ ๑ สร้างความสมดุลด้านอัตรากำลังเพื่อตอบสนองพันธกิจองค์กร จำนวน ๒ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๐.๖๒) ตามลำดับ ดังตารางที่ ๔ และกราฟที่ ๕

## แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร

## แนวทางการพัฒนาที่ ๑ สร้างความสมดุลด้านอัตรากำลังเพื่อตอบสนองพันธกิจองค์กร

- ๑) เป้าหมาย           เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารบุคลากร
- ๒) ตัวชี้วัด            ตัวต้นแบบการประเมินความสมดุลของอัตรากำลัง
- ๓) ค่าเป้าหมาย       ความสำเร็จในการพัฒนาตัวต้นแบบการประเมินความสมดุลของอัตรากำลัง ร้อยละ ๔๐
- ๔) โครงการ/กิจกรรม   จำนวน ๒ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการวิเคราะห์โครงสร้างอัตรากำลังโดยใช้ค่าสถิติที่น่าเชื่อถือจากตัวปั้งชี้	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๒. โครงการศึกษาและจัดทำแนวพัฒนาการเทียบเคียงผลตอบแทนและสวัสดิการเกื้อกูล	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๒	-	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๒		

## แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร

## แนวทางการพัฒนาที่ ๒ สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมการขึ้นตำแหน่งบริหาร

- ๑) เป้าหมาย สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งบริหาร
- ๒) ตัวชี้วัด ร้อยละของจำนวนบุคลากรมีแผนพัฒนารายบุคคล
- ๓) ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๗๐
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการพัฒนาบุคลากรทั้งหมดเพื่อรองรับตำแหน่งที่สำคัญในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๒. โครงการพัฒนาบุคลากรทั้งหมดเพื่อขับเคลื่อนพันธกิจหลักของกรมบังคับคดี	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๓. โครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๔. โครงการอบรม "ความรู้และทักษะด้านการบริหารที่จำเป็น"	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๕. โครงการจัดทำแผนเกษียณล่วงหน้า	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๕	-	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๕		

**แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร**

**แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร**

- ๑) เป้าหมาย สร้างโอกาสความก้าวหน้าและการเตรียมความพร้อมขึ้นสู่ตำแหน่งบริหาร
- ๒) ตัวชี้วัด ร้อยละของจำนวนบุคลากรมีแผนพัฒนารายบุคคล
- ๓) ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๗๐
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๔๗ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการตรวจสอบด้านการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ ของหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี เพื่อเสนอแนะแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ	๑	-	- กลุ่มตรวจสอบภายใน
๒. โครงการจัดทำคู่มือหรือถ่ายทอดความรู้ภายในหน่วยงาน	๑	-	- กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประเมินราคาทรัพย์สิน
๓. โครงการเสริมสร้างความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในกองนโยบายและแผน	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๔. โครงการพี่เลี้ยงและจัดการข้อมูลเพื่อใช้เป็นฐานในการพัฒนาจัดการบุคลากร	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๕. โครงการประเมิน "ความรู้และทักษะที่จำเป็น (Skill and Knowledge Inventory)" ของแต่ละตำแหน่ง	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๖. โครงการประเมิน "ความรู้และทักษะที่จำเป็นของบุคลากรแต่ละท่าน (Skill and Knowledge Mapping)" และมีแผนพัฒนารายบุคคล	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๗. โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้กระบวนการสนับสนุนสู่การปฏิบัติที่เป็นเลิศ	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๘. โครงการส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม	๑	๑	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก
๙. โครงการเสริมสร้างสมรรถนะและพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้ของบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ ประกอบด้วย (๑) หลักสูตรวิชาชีพการบังคับคดีแพ่งและล้มละลายระดับต้น (๒) หลักสูตรปฐมนิเทศบุคลากรกรมบังคับคดี	๙	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
(๓) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการป้องกันและระงับอัคคีภัยเพื่อความปลอดภัยของกรมบังคับคดี (๔) โครงการพัฒนากรอบความคิดสร้างสรรค์ (Growth Mindset) (๕) หลักสูตรพนักงานสอบสวนคดีอาญาตามกฎหมายล้มละลาย (๖) หลักสูตรการบัญชีสืบสวน (Forensic Accounting) สำหรับนักบัญชี (๗) หลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานเดินหมาย (๘) หลักสูตรการบริหารและกำกับสำนวนคดี (๙) โครงการยกระดับความสามารถและสร้างความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นรัฐบาลดิจิทัล			
๑๐. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงกระบวนการงาน ลดขั้นตอน และระยะเวลาในการปฏิบัติงานร่วมกันของเจ้าพนักงานบังคับคดี และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	๒	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล - กองบังคับคดีล้มละลาย ๒
๑๑. โครงการการคิดสร้างสรรค์เพื่อพัฒนานวัตกรรมในองค์กรโดยใช้กระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking)	๑	-	- กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๑๒. โครงการบริหารจัดการความรู้ในองค์กร (KM)	๕	-	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๓ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๔ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๕ - กองฟื้นฟูกิจการของลูกค้าหนี้
๑๓. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๑	-	- สถาบันพัฒนาการบังคับคดี
๑๔. โครงการจัดทำแผนการตรวจราชการและตรวจการบังคับคดี	๑	-	- สำนักงานผู้ตรวจราชการกรม
๑๕. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศาสตร์การตรวจราชการ	๑	-	- สำนักงานผู้ตรวจราชการกรม
๑๖. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๑	-	- ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท
๑๗. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างศักยภาพเจ้าหน้าที่ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๑	-	- ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท
๑๘. โครงการเสริมสร้างสมรรถนะและพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ	-	๑	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑๙. กิจกรรมส่งเสริมให้บุคลากรในหน่วยงานเข้ารับการอบรมหรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งจากหน่วยงานภายใน และหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร	๕	๘	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๓ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๔ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๕ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม
๒๐. กิจกรรมอบรมหลักสูตรการบังคับคดีล้มละลาย ด้านสำนวนกลางและคำขอรับชำระหนี้	๑	-	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๖
๒๑. กิจกรรมอบรมและซักซ้อมการปฏิบัติงานในคดีฟื้นฟูกิจการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น การยื่นคำขอรับชำระหนี้ การประชุมเจ้าหนี้ การลงมติพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ ให้แก่บุคลากรในหน่วยงาน	๑	-	- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๓๗	๑๐	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๔๗		

**แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร**  
**แนวทางการพัฒนาที่ ๔ ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นคนดี มีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และสุจริต**

- ๑) เป้าหมาย บุคลากรยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม และสุจริต
- ๒) ตัวชี้วัด คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA)
- ๓) ค่าเป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ๘๕ คะแนน
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๒๐๐ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการคัดเลือกบุคคลต้นแบบของกรมบังคับคดี	๑	-	- กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม
๒. โครงการ “สนทนาธรรม สร้างสุข”	๑	-	- กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม
๓. โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมและการป้องกันการทุจริตในองค์กร	๒	๔	- กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม - กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี
๔. โครงการสำนักงานบังคับคดีใสสะอาด	๑๖	๘๐	- กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม - กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประเมินราคาทรัพย์สิน - กองนโยบายและแผน - กองบริหารการคลัง - กองบังคับคดีล้มละลาย ๑ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๓



โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๔</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๕</li> <li>- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๗</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี</li> <li>สาขาของผาภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดจันทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฝาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาทุ่งสง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาปากพนัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>- สำนักงานนางรอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาหัวหิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี สาขาकिनทร์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาหล่มสัก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยโสธร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี</li> </ul> สาขาชัยบาดาล <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ</li> </ul> สาขากันทรลักษ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร</li> </ul> สาขาสว่างแดนดิน <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา สาขานาทวี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> </ul> สาขาเกาะสมุย

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาไชยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเวียงสระ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ สาขารัตนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุตรดิตถ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี</li> </ul>
๕. โครงการวัดองค์ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐาน ทางจริยธรรมและประมวลจริยธรรม และด้านการป้องกันการรับสินบนฯ และผลประโยชน์ทับซ้อน ในรูปแบบออนไลน์	๑	๑	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี</li> </ul>
๖. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	๕	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๓</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๔</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๕</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุตรดิตถ์</li> </ul>
๗. โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ เรื่อง ไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิด จากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy)	๖	๙	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองบริหารการคลัง</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๓</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๔</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๕</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรดิตถ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี</li> </ul>
๘. โครงการส่งเสริมการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	๑	-	- กองฟื้นฟูปฏิบัติการของลูกหนี้
๙. โครงการสร้างความผูกพันในองค์กร	-	๑	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน
๑๐. กิจกรรมยกย่องเชิดชูคนเด่นของหน่วยงานประจำเดือน	๑๑	๕๔	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๒</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๓</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๔</li> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๕</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๒</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๗</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี</li> <li>สาขาทองผาภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			สาขาพิมาย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงใหม่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมุกดาหาร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร



โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			สาขาว่างแดนดิน - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี
๑๑. กิจกรรมจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และด้านการป้องกันการทุจริต ในรูปแบบ Infographic	๑	-	- กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม
๑๒. กิจกรรมประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน	-	๔	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาัญบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๔๕	๑๕๕	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๒๐๐		

แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๓ ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร

แนวทางการพัฒนาที่ ๕ พัฒนาสถานที่และสร้างความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

- ๑) เป้าหมาย                   เพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความปลอดภัยในการใช้พื้นที่อาคารทั้งในส่วนของบุคลากรและประชาชนผู้รับบริการ
- ๒) ตัวชี้วัด                   ระดับความพึงพอใจบุคลากรและผู้ให้บริการมีความพึงพอใจในการใช้พื้นที่
- ๓) ค่าเป้าหมาย               ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐
- ๔) โครงการ/กิจกรรม       จำนวน ๖๙ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการยกระดับศูนย์ราชการสะดวก (GECC)	๑	๘	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษ์</li> </ul>
๒. โครงการพัฒนาจัดระเบียบสถานที่ในการทำงาน โดยใช้หลัก ๕ส.	๑	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประเมินราคาทรัพย์สิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> </ul>
๓. โครงการจัดการสำนวนและเอกสาร	-	๔๕	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช</li> <li>สาขาทุ่งสง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี</li> <li>สาขากบินทร์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			สาขาวิเชียรบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแพร่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยโสธร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ สาขารัตนบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรธานี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรดิษฐ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๔. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และจัดการพื้นที่การทำงาน ทั้งในส่วนของบุคลากรและประชาชนผู้รับบริการ - กิจกรรม Big Cleaning Day	-	๑๑	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย สาขาสุวรรณโลก - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี
๕. โครงการปรับปรุงระบบโทรศัพท์เป็นระบบกลุ่มคู่สาย และเพิ่มสายภายใน	-	๑	- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๒	๖๗	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๖๙		

#### ๔.๕ แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล

##### ๑) เป้าหมาย

- (๑) ยกระดับความพร้อมของกรมบังคับคดีสู่การเป็นหน่วยงานดิจิทัล
- (๒) เพิ่มขีดความสามารถและความมั่นคงปลอดภัยในการให้บริการ

##### ๒) ตัวชี้วัด

- (๑) ระดับความสำเร็จของจำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล
- (๒) ระดับความพึงพอใจของประชาชน

##### ๓) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด

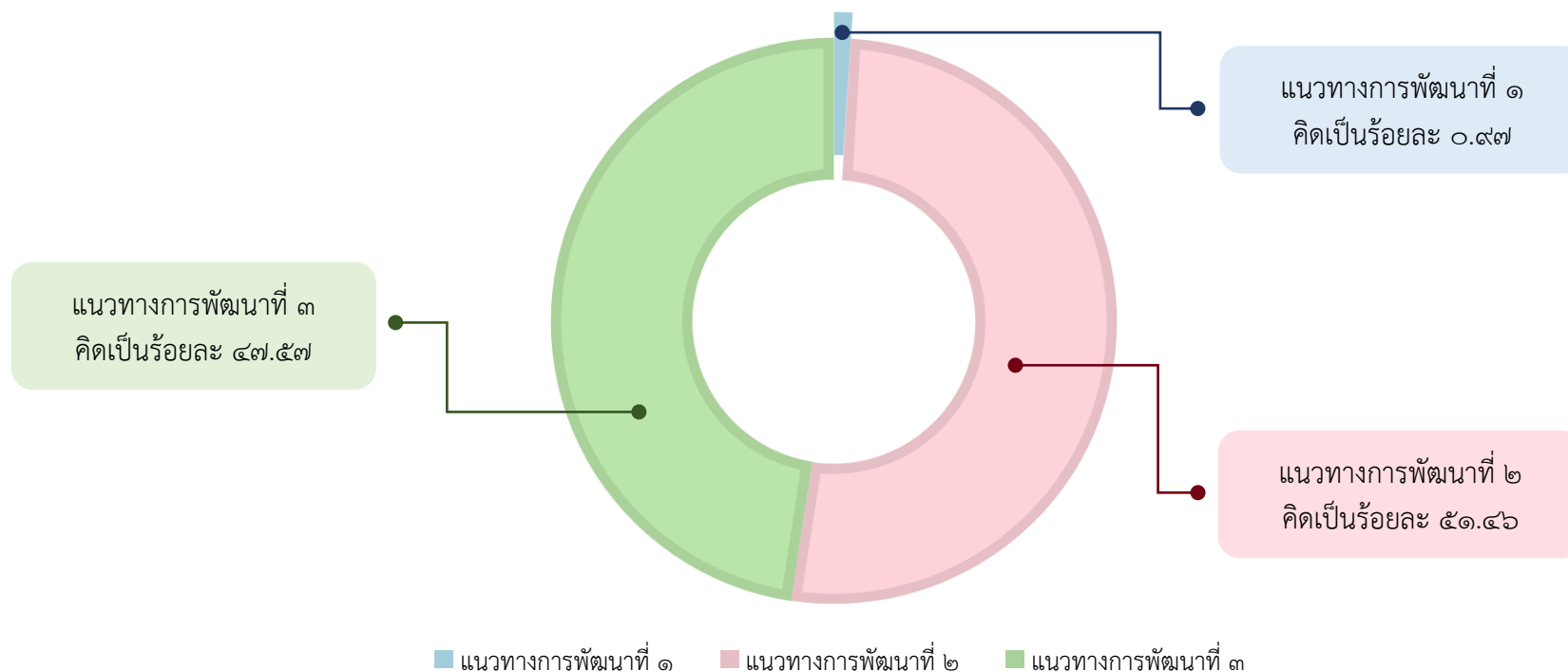
- (๑) จำนวนกระบวนการงาน/ ระบบงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล จำนวน ๑ กระบวนการงาน/ ระบบงาน
- (๒) ระดับความพึงพอใจของประชาชน จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

##### ๔) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๒๐๖ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

• ตารางที่ ๕ สรุปจำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล

แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	คิดเป็นร้อยละ
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาระบบการทำงานที่บูรณาการด้วยระบบดิจิทัล</b>	<b>๒</b>	<b>๐.๙๗</b>
• หน่วยงานส่วนกลาง	๒	๐.๙๗
• หน่วยงานส่วนภูมิภาค	-	-
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ</b>	<b>๑๐๖</b>	<b>๕๑.๔๖</b>
• หน่วยงานส่วนกลาง	๑๖	๗.๗๗
• หน่วยงานส่วนภูมิภาค	๙๐	๔๓.๖๙
<b>แนวทางการพัฒนาที่ ๓ เพิ่มขีดความสามารถให้องค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง</b>	<b>๙๘</b>	<b>๔๗.๕๗</b>
• หน่วยงานส่วนกลาง	๒๕	๑๒.๑๔
• หน่วยงานส่วนภูมิภาค	๗๓	๓๕.๔๔
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๒๐๖</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>

● กราฟที่ ๖ สัดส่วนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล



ตามแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี มีการดำเนินการของหน่วยงานภายในสังกัด **รวมทั้งสิ้น จำนวน ๒๐๖ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม** โดยมีการดำเนินการในแนวทางการพัฒนาที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนา ระบบงานให้มีประสิทธิภาพ มากที่สุด จำนวน ๑๐๖ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๔๖) รองลงมาคือแนวทางการพัฒนาที่ ๓ เพิ่มขีดความสามารถให้องค์กรเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลง จำนวน ๙๘ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๕๗) และแนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาระบบการทำงานที่บูรณาการด้วยระบบดิจิทัล จำนวน ๒ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๐.๙๗) ตามลำดับ ดังตารางที่ ๔ และกราฟที่ ๕



**แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล**

**แนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาระบบงานที่บูรณาการด้วยระบบดิจิทัล**

- ๑) เป้าหมาย ยกระดับความพร้อมของกรมบังคับคดีสู่การเป็นหน่วยงานดิจิทัล
- ๒) ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของจำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล
- ๓) ค่าเป้าหมาย จำนวนกระบวนการงาน/ ระบบงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล จำนวน ๑ กระบวนการ/ ระบบงาน
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๒ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการวิเคราะห์ออกแบบและปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านการบังคับคดี (Re-engineering Process / Lean Process)	๑	-	- กองพัฒนาระบบการบังคับคดี
๒. โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA)	๑	-	- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๒	-	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๒		

**แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล**

**แนวทางการพัฒนาที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ**

- ๑) เป้าหมาย ยกระดับความพร้อมของกรมบังคับคดีสู่การเป็นหน่วยงานดิจิทัล
- ๒) ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของจำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล
- ๓) ค่าเป้าหมาย จำนวนกระบวนการงาน/ ระบบงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล จำนวน ๑ กระบวนการงาน/ ระบบงาน
- ๔) โครงการ/กิจกรรม จำนวน ๑๐๖ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. แผนงานบันทึกข้อมูลการปลดล้มละลายลูกหนี้ในระบบล้มละลายใหม่ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน	๕	-	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๓ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๕ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๖
๒. โครงการพัฒนาระบบงานบังคับคดีแห่งให้รองรับการทำบัญชีรับ - จ่ายอัตโนมัติ	๑	-	- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๓. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ E - offering Auction	๑	-	- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๔. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการตัดสินใจด้วยผลลัพธ์การเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning)	๑	-	- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๕. โครงการขับเคลื่อนให้มีผู้ใช้บริการระบบยื่นคำร้องทางอิเล็กทรอนิกส์ด้านการบังคับคดี (e-filing) - ยื่นคำร้องประเภทยึดทรัพย์สิน - ยื่นคำร้องประเภทอายัดทรัพย์สิน	๖	๙๐	- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๒ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕ - สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๗ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี สาขาทองผาภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฝาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาปากพนัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนราธิวาส</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>สาขานางรอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาหัวหิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี สาขาภินทรบุรี</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาหล่มสัก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแพร่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยโสธร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ</li> <li>สาขากันทรลักษ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร</li> <li>สาขาสว่างแดนดิน</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรปราการ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย</li> <li>สาขาสวรรคโลก</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> <li>สาขาเกาะสมุย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> <li>สาขารัตนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรดิตถ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี</li> </ul>
๖. โครงการพัฒนาระบบการออกใบอนุญาตและการตรวจสอบและกำกับดูแลผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน	๑	-	- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้
๗. โครงการจ้างบำรุงรักษาระบบฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	๑	-	- กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๑๖	๙๐	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๑๐๖		

**แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๔ บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล  
แนวทางการพัฒนาที่ ๓ เพิ่มขีดความสามารถให้องค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง**

- ๑) เป้าหมาย                   เพิ่มขีดความสามารถและความมั่นคงปลอดภัยในการให้บริการ
- ๒) ตัวชี้วัด                   ระดับความพึงพอใจของประชาชน
- ๓) ค่าเป้าหมาย             จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐
- ๔) โครงการ/กิจกรรม     จำนวน ๙๘ โครงการ/กิจกรรม

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
๑. โครงการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ กรมบังคับคดี	๑	๑	- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน
๒. โครงการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมบังคับคดี	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๓. โครงการยกระดับการบริหารจัดการคดีและบริหารจัดการทั่วไปผ่าน Dashboard	๓	-	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๔ - ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๔. โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)	๑	-	- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๕. โครงการจัดทำคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure : SOP)	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๖. โครงการเปิดเผยชุดข้อมูลในระบบบัญชีข้อมูลกรมบังคับคดี (cKan Open-D)	๑	-	- กองนโยบายและแผน
๗. โครงการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)	๑	๒	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี สาขาชัยบาดาล
๘. โครงการจัดการรับ-ส่งหนังสือทางระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-memo)	๗	๖	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๒ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๓ - กองบังคับคดีล้มละลาย ๕



โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๗</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง</li> </ul>
๙. โครงการจ่ายเงินในคดีแพ่งทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online)	๓	๔๕	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาทุ่งสง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ สาขานางรอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ</li> <li>สาขากันทรลักษณ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา สาขานาทวี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรปราการ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> <li>สาขาเกาะสมุย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> <li>สาขาไชยา</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> <li>สาขาเวียงสระ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์</li> <li>สาขารัตนบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรดิตถ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
<p>๑๐. โครงการพัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงาน เพื่อการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้ข้อมูลด้านการบังคับคดี และการประชาสัมพันธ์หน่วยงานผ่านเว็บไซต์</li> </ul>	๒	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประเมินราคาทรัพย์สิน</li> <li>- กองบริหารการคลัง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม</li> </ul>
<p>๑๑. โครงการการให้บริการประชาชนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การตรวจสอบข้อมูลและคำร้องทางอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- การให้บริการคู่ความและประชาชน ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Line Open chat, e-mail เป็นต้น</li> <li>- การให้บริการแก่คู่ความที่มาติดต่อราชการ โดยไม่ต้องใช้สำนวนคดี</li> <li>- การตอบรับเข้าร่วมโครงการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทฯ ผ่านระบบ QR Code</li> <li>- การสอบถามยอดหนี้และค่าธรรมเนียม ผ่านระบบ Google Form</li> </ul>	๑	๑๗	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองบังคับคดีล้มละลาย ๑</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง</li> <li>- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย</li> </ul>

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ		หน่วยงานรับผิดชอบ
	ส่วนกลาง	ภูมิภาค	
			- สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษณ์ - สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู
๑๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูลการฟื้นฟูกิจการของลูกค้า	๑	-	- กองฟื้นฟูกิจการของลูกค้า
๑๓. กิจกรรมนวัตกรรมการรายงานและติดตามผลการปฏิบัติงานผ่านระบบ Google Sheet	๑	-	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๔
๑๔. กิจกรรมการบริหารจัดการการปฏิบัติงานในระบบล้มละลายใหม่เต็มรูปแบบ	๑	-	- กองบังคับคดีล้มละลาย ๔
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม	๒๕	๗๓	
จำนวน แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมทั้งสิ้น	๙๘		

## ส่วนที่ ๕

### แนวทางการติดตามและประเมินผล

#### แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง

กรมบังคับคดี ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดีขึ้นเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดี และเพื่อการติดตามประเมินผลการดำเนินงานระดับสำนัก/กอง ของหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี ด้วยการนำข้อมูล รายงานผลการดำเนินงานมาใช้ในการวิเคราะห์ประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงาน อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานเกิดผลสัมฤทธิ์และเกิดความคุ้มค่าต่อภารกิจของหน่วยงาน อีกทั้งยังนำข้อมูล มาใช้สำหรับการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการของกรมบังคับคดีให้ทันต่อสถานการณ์และ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้ ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงาน โดยมีกระบวนการสำคัญ ดังนี้

๑. หน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี ดำเนินการจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และรายงาน ผลดำเนินการขับเคลื่อนตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี ในรอบ ๖ เดือนแรกและรอบ ๖ เดือนหลัง ทางเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Google Sheet) รวมถึงติดตามความก้าวหน้า การประเมินผลสำเร็จ ผลกระทบของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และผลการ พัฒนาภาพรวม พร้อมทั้งกำหนดกรอบระยะเวลาในการติดตามผลดำเนินงานฯ

๒. การติดตาม ตรวจสอบ ประมวลผล และรายงานผลดำเนินงานให้มีความถูกต้อง และแม่นยำ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ทบทวน ปรับปรุง แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี เมื่อสิ้นปีงบประมาณ เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เพื่อให้การกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และกลยุทธ์มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น และเพื่อให้การจัดทำ งบประมาณและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ... ระดับสำนัก/กอง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้อง ตามแนวทางการดำเนินการในปีงบประมาณต่อไป

## ภาคผนวก

## ขั้นตอนดาวน์โหลดเอกสารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี

ท่านสามารถดาวน์โหลดข้อมูลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี ได้ตามช่องทางด้านล่างนี้

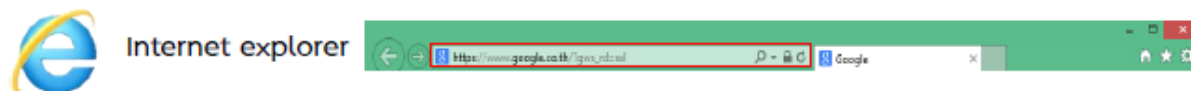
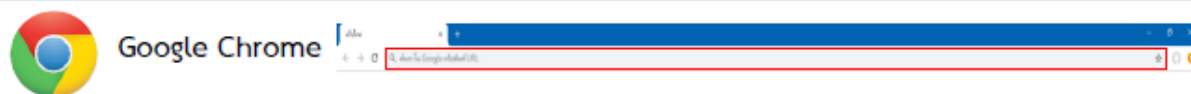
- เข้าผ่านลิงก์ (Link) โดยทำการ **คลิก (Click)** ที่ลิงก์ด้านล่างนี้

[https://drive.google.com/drive/folders/1z21cIGWvGYLiAxEY\\_ICEiD7jwfl2r1Z?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1z21cIGWvGYLiAxEY_ICEiD7jwfl2r1Z?usp=drive_link)

- เข้าผ่านคิวอาร์โค้ด (QR Code) โดยทำการ **สแกน (Scan)** รูปภาพด้านล่างนี้



- เข้าผ่านหน้าเว็บเบราว์เซอร์ (Web Browser) โดยทำการ **คัดลอก (Copy)** ลิงก์ด้านบน และทำการวางลงในช่องค้นหาบนหน้าเบราว์เซอร์

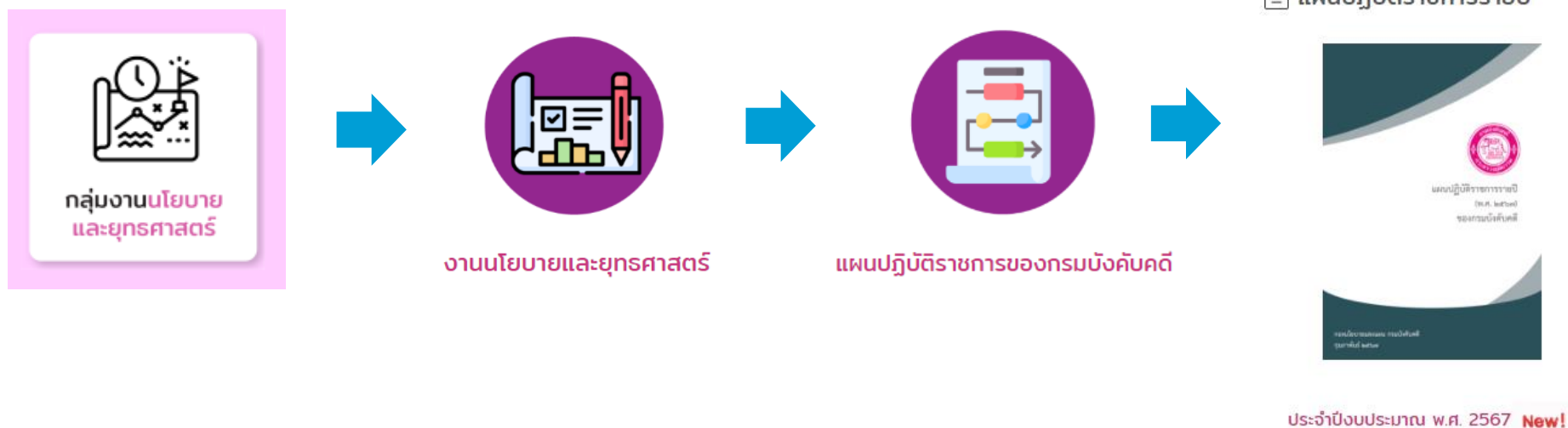




ท่านสามารถดาวน์โหลดข้อมูลแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดี ได้ตามช่องทางด้านล่างนี้

- **เข้าผ่านหน้าเว็บเบราว์เซอร์ (Web Browser) ได้ตามวิธีการด้านล่างนี้**

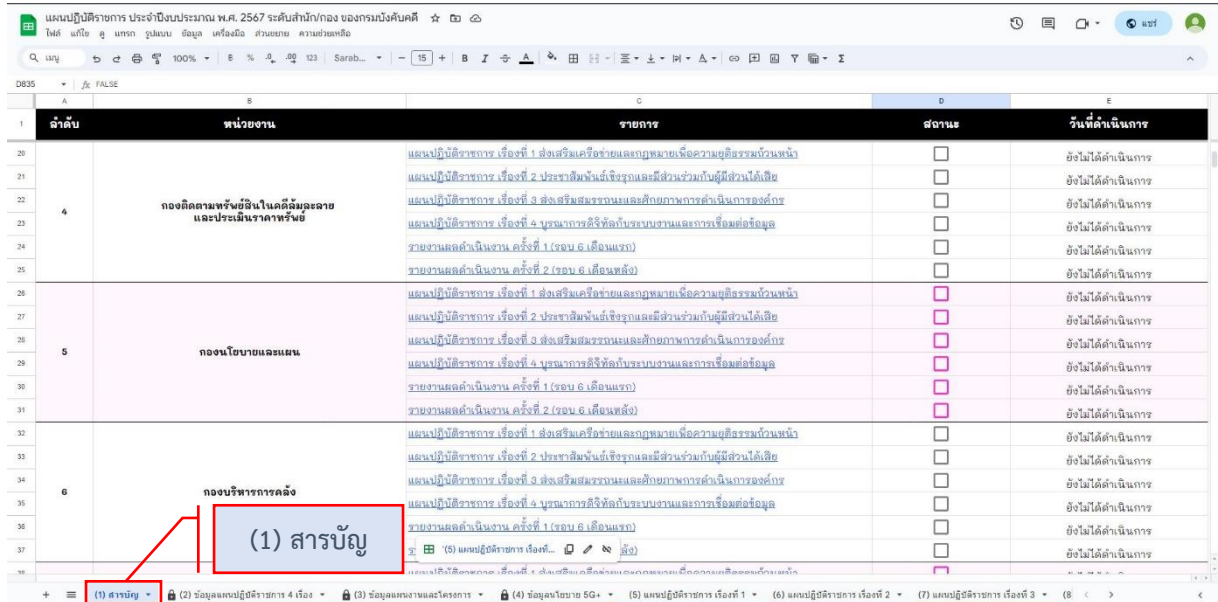
๑. เข้าเว็บไซต์ กรมบังคับคดี [www.led.go.th](http://www.led.go.th) ผ่านเว็บเบราว์เซอร์ เมื่อเข้าสู่หน้าเว็บไซต์เรียบร้อยแล้ว ให้ทำการคลิกเลือกหัวข้อ “หน่วยงานอื่นๆ” เลือก “กองนโยบายและแผน”
๒. เมื่อเข้าสู่หน้าเว็บไซต์ของ “กองนโยบายและแผน” เรียบร้อยแล้ว ให้ทำการคลิกเลือก “กลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์” ดังรูปภาพ
๓. เมื่อเข้าสู่หน้ากลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์ ให้ทำการคลิกเลือก “งานนโยบายและยุทธศาสตร์” และเลือก “แผนปฏิบัติการของกรมบังคับคดี” ดังรูปภาพ
๔. เมื่อเข้าสู่หน้าแผนปฏิบัติการของกรมบังคับคดี เรียบร้อยแล้ว ท่านสามารถเลือกดาวน์โหลดข้อมูลแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๗) ของกรมบังคับคดีได้



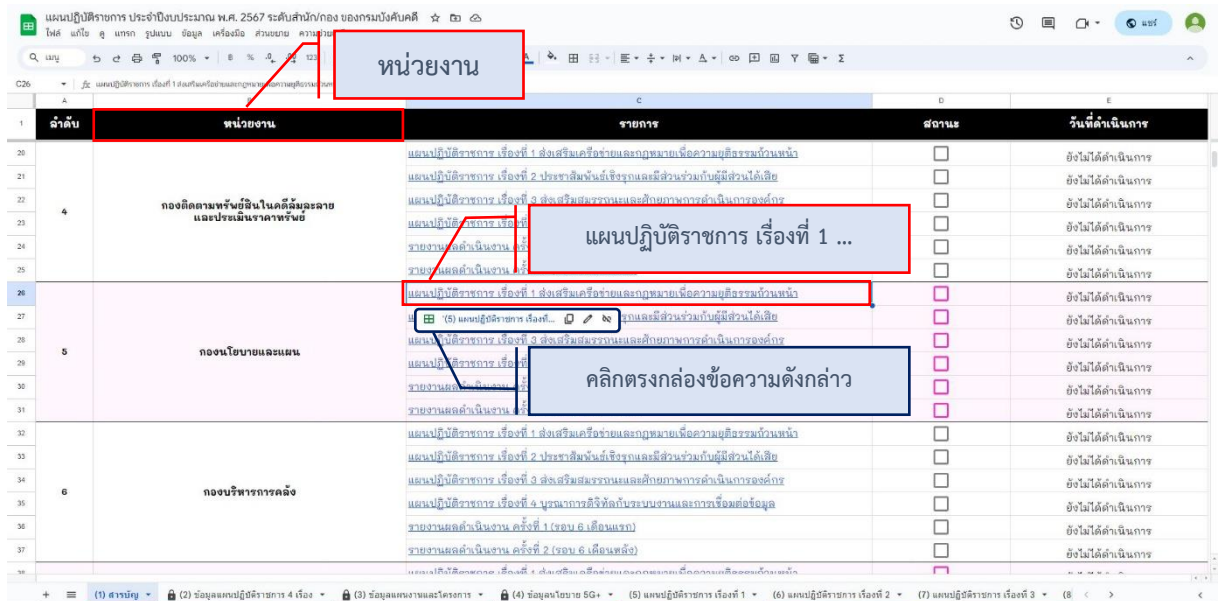
ขั้นตอนและช่องทางการบันทึกข้อมูลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี ในเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Google Sheet)

• ขั้นตอนการบันทึกข้อมูลแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ในเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Google Sheet)

๑. เมื่อหน่วยงานดำเนินการเข้าสู่เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ Google Sheet ตามช่องทางที่กำหนดเรียบร้อยแล้ว หน้าจอจะแสดงผล “(๑) สารบัญ” ดังภาพ



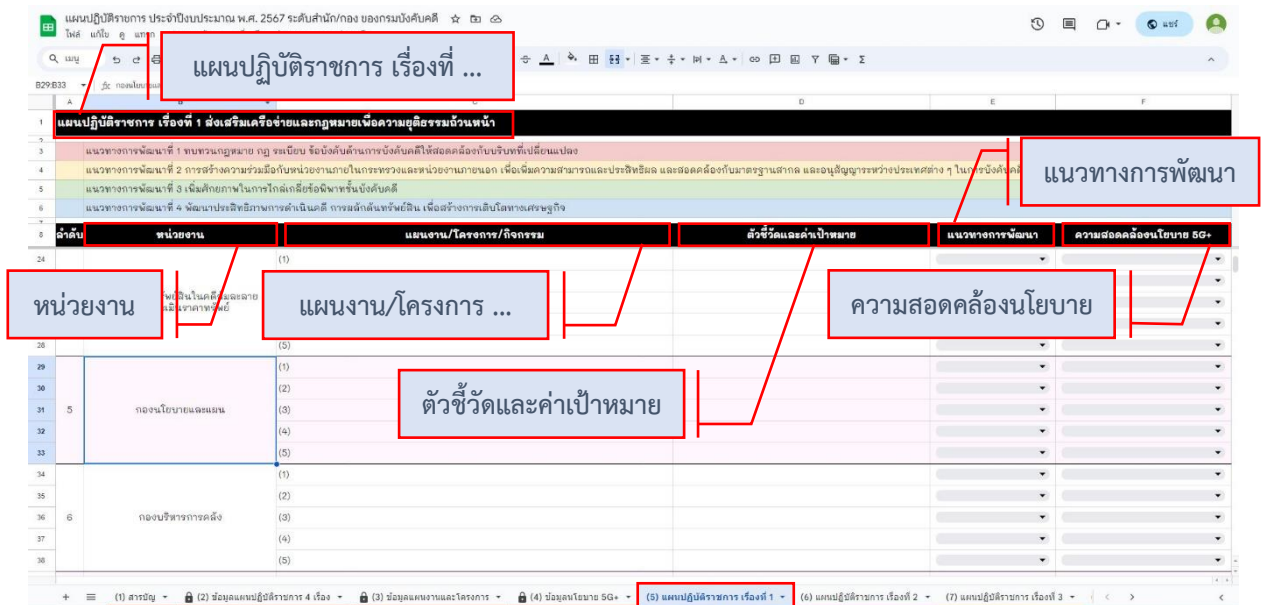
๒. เลือกหน่วยงานของท่าน และทำการ **คลิก** เลือกหัวข้อแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ ๑ - ๔ ที่ท่านต้องการบันทึกข้อมูลโครงการ/กิจกรรม เพื่อเข้าสู่หน้าที่ต้องการบันทึกข้อมูล ดังภาพ



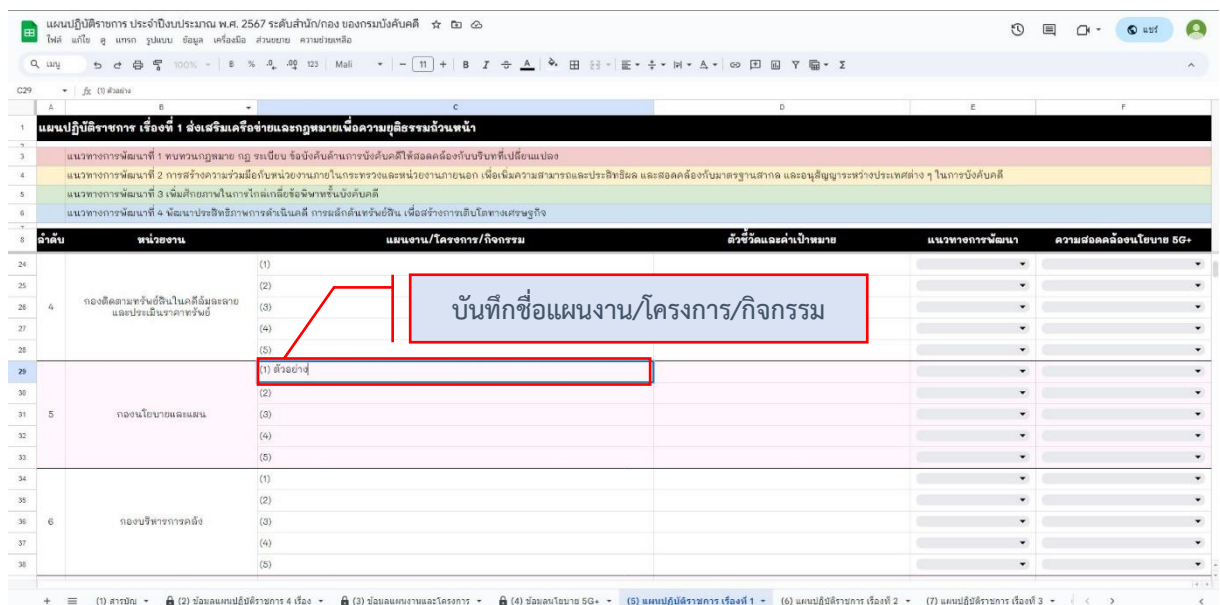
\* **หมายเหตุ** : สามารถดูรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการ ทั้ง ๔ เรื่อง เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนา ๑๕ แนวทาง ข้อมูลแผนงานและโครงการตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของกรมบังคับคดี ข้อมูลนโยบาย “Driving towards Justice with LED 7Gs” ได้ใน Sheet ลำดับที่ ๒ - ๔

๓. เมื่อเลือกหัวข้อแผนปฏิบัติการ ที่ต้องการตามขั้นตอนที่ ๒.๒ เรียบร้อยแล้ว หน้าจอจะแสดงผลไปยังแผนงานที่หน่วยงานเลือก โดยจะมีรายละเอียดในการบันทึกข้อมูล ดังนี้

- แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
- ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
- แนวทางการพัฒนา
- ความสอดคล้องกับนโยบาย “Driving towards Justice with LED 7Gs”



๔. หน่วยงานดำเนินการบันทึกข้อมูลตามหัวข้อที่กำหนด ดังตัวอย่างภาพด้านล่าง



\* **หมายเหตุ :** การบันทึกข้อมูลบนเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ขอให้หน่วยงานดำเนินการบันทึกข้อมูลในช่องของหน่วยงานตนเองเท่านั้น โดยเมื่อกรอกข้อมูลเสร็จเรียบร้อยแล้ว ระบบจะดำเนินการบันทึกข้อมูลของท่านอัตโนมัติ

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี ☆ ๗ ๑

ไฟล์ แก้ไข ดู แยก รวบรวม ซิงค์ เครื่องมือ ส่วนขยาย ความช่วยเหลือ

เมนู 100% 8% 123 Mail 11 B I Z

E29 A B C D E F

1 แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมชั้นนำ

3 แนวทางการพัฒนาที่ 1 ทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านการบังคับคดีให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง

4 แนวทางการพัฒนาที่ 2 การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานในกระทรวงและหน่วยงานภายนอก เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และอนุสัญญาระหว่างประเทศต่างๆ ในระดับบังคับคดี

5 แนวทางการพัฒนาที่ 3 เพิ่มศักยภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในระดับคดี

6 แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดี การผลักดันงานคดี เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

7 **แนวทางการพัฒนา**

ลำดับ	หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา	ความสอดคล้องนโยบาย 5G+
24		(1)			
25	4 กองคดีตามขงบังคับคดีชั้นมูลและรอง และประเมินจากทรัพย์สิน	(2)			
26		(3)			
27		(4)			
28		(5)			
29	5 กองนโยบายและแผน	(1) ตัวอย่าง	ตัวอย่าง ร้อยละ 55	แนวทางการพัฒนาที่ 1 แนวทางการพัฒนาที่ 2 แนวทางการพัฒนาที่ 3 แนวทางการพัฒนาที่ 4	
30		(2)			
31		(3)			
32		(4)			
33	(5)				
34	6 กองบริหารการคลัง	(1)			
35		(2)			
36		(3)			
37		(4)			
38	(5)				

(1) สารบัญ (2) ข้อมูลแผนปฏิบัติการ 4 เรื่อง (3) ข้อมูลแผนงานและโครงการ (4) ข้อมูลนโยบาย 5G+ (5) แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 (6) แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 (7) แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 3

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี ☆ ๗ ๑

ไฟล์ แก้ไข ดู แยก รวบรวม ซิงค์ เครื่องมือ ส่วนขยาย ความช่วยเหลือ

เมนู 100% 8% 123 Mail 11 B I Z

F11 A B C D E F

1 แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมชั้นนำ

3 แนวทางการพัฒนาที่ 1 ทบทวนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านการบังคับคดีให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง

4 แนวทางการพัฒนาที่ 2 การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานในกระทรวงและหน่วยงานภายนอก เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพ และสอดคล้อง

5 แนวทางการพัฒนาที่ 3 เพิ่มศักยภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในระดับคดี

6 แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินคดี การผลักดันงานคดี เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

7 **ความสอดคล้องนโยบาย 7Gs**

ลำดับ	หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา	ความสอดคล้องนโยบาย 7Gs
9		(1)			
10	1 กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม	(2)			
11		(3)			
12		(4)			
13		(5)			
14	2 กลุ่มตรวจสอบภายใน	(1)			
15		(2)			
16		(3)			
17		(4)			
18	(5)				
19	3 กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	(1)			
20		(2)			
21		(3)			
22		(4)			
23	(5)				

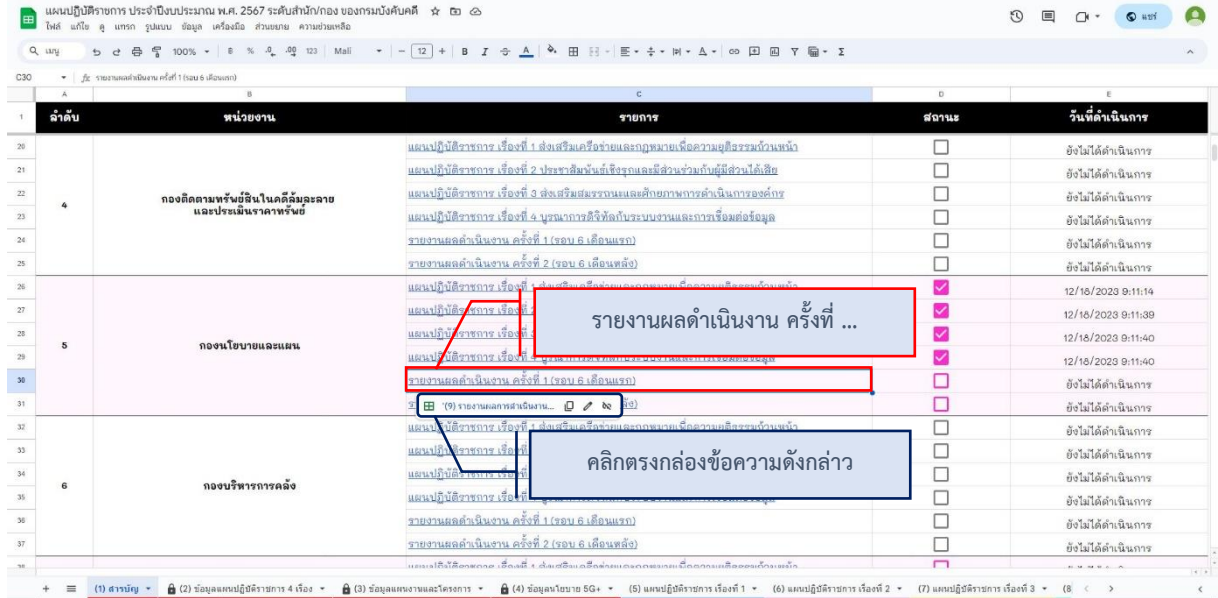
(1) สารบัญ (2) ข้อมูลแผนปฏิบัติการ 4 เรื่อง (3) ข้อมูลแผนงานและโครงการ (4) ข้อมูลนโยบาย 7Gs (5) แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 (6) แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 (7) แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 3



● ขั้นตอนการรายงานผลการขับเคลื่อนผลตามแผนฯ ในเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Google Sheet)

๑. เมื่อหน่วยงานดำเนินการเข้าสู่เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ Google Sheet ตามช่องทางที่กำหนดเรียบร้อยแล้ว หน้าจอจะแสดงผล “(๑) สารบัญ”

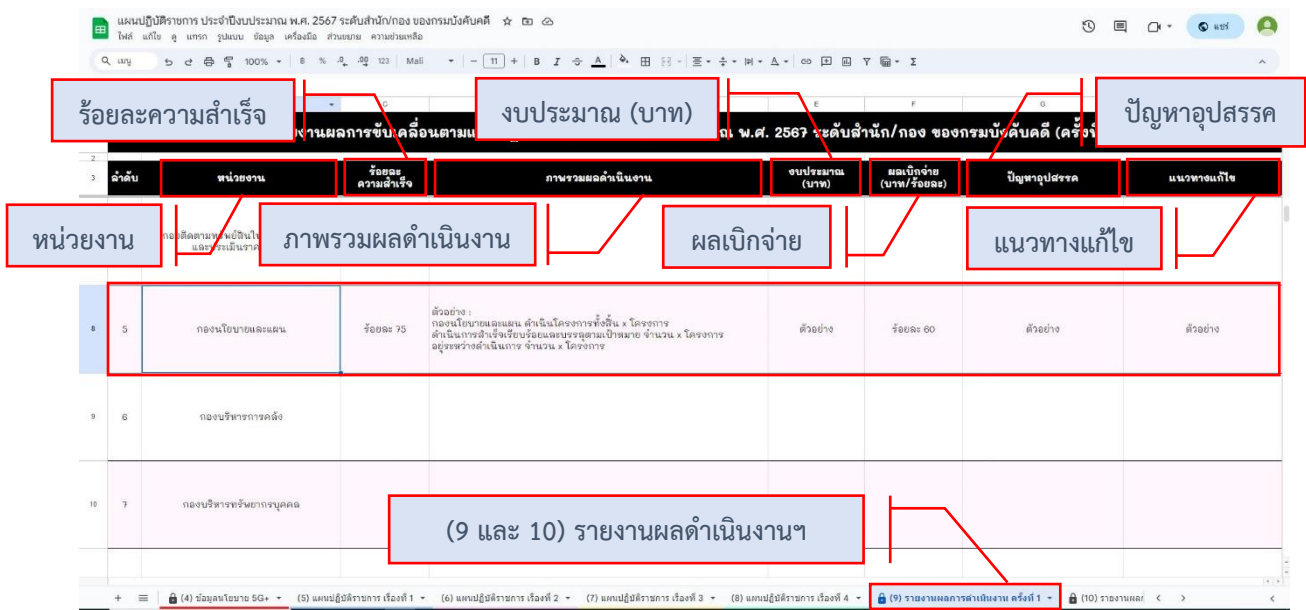
๒. เลือกหน่วยงานของท่าน และทำการ **คลิก** เลือกรายงานผลดำเนินงาน ที่ท่านต้องการบันทึกข้อมูล ผลดำเนินงานฯ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๖ เดือนแรก) หรือครั้งที่ ๒ (รอบ ๖ เดือนหลัง) เพื่อเข้าสู่หน้าที่ต้องการ ดังภาพ



๓. เมื่อเลือกหัวข้อแผนปฏิบัติการ ที่ต้องการตามขั้นตอนที่ ๓.๒ เรียบร้อยแล้ว หน้าจอจะแสดงผลไปยังแผนงานที่หน่วยงานเลือก โดยจะมีรายละเอียดในการบันทึกข้อมูล ดังนี้

- ร้อยละความสำเร็จ
- งบประมาณ (บาท)
- ปัญหาอุปสรรค
- ภาพรวมผลดำเนินงาน
- ผลเบิกจ่าย (บาท/ร้อยละ)
- แนวทางแก้ไข

๔. หน่วยงานดำเนินการบันทึกข้อมูลตามหัวข้อที่กำหนด ดังตัวอย่างภาพด้านล่าง



๕. เมื่อหน่วยงานดำเนินการบันทึกข้อมูลที่ต้องการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขอความอนุเคราะห์หน่วยงานบันทึกสถานะการดำเนินงานในแผ่นงาน “(๑) สารบัญ” โดยคลิกที่  ในคอลัมน์ (Column) สถานะ ดังภาพ

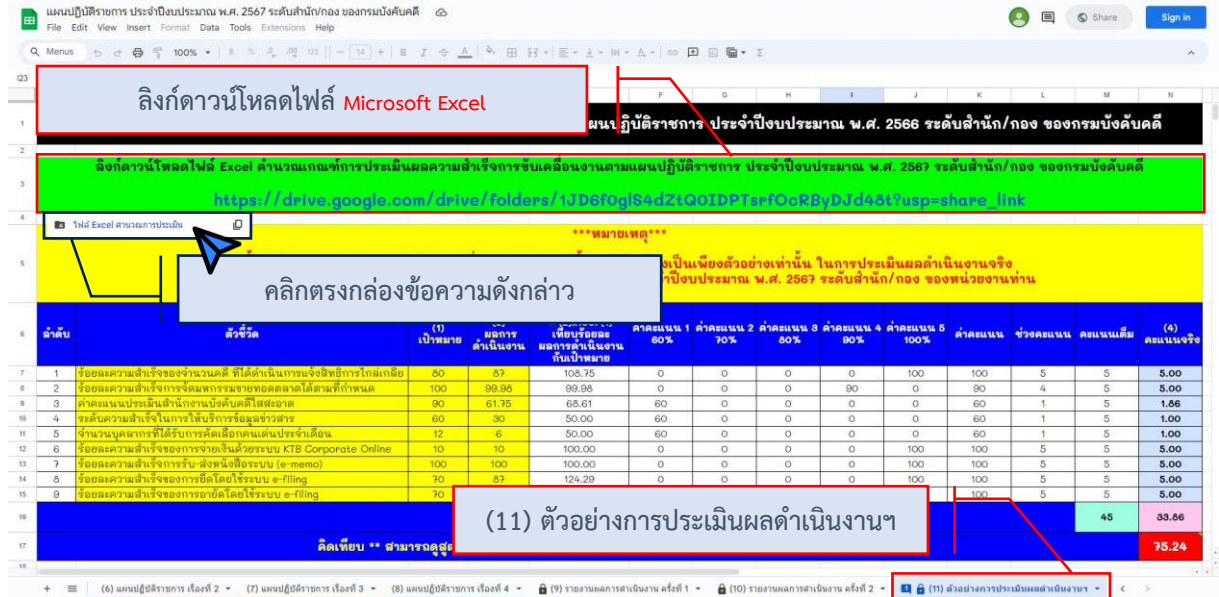
ลำดับ	หน่วยงาน	รายการ	สถานะ	วันที่ดำเนินการ
4	กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประณามราคาทรัพย์สิน	แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมกับชนชาติ	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 3 ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 4 บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		รายงานผลดำเนินงาน ครั้งที่ 1 (รอบ 6 เดือนแรก)	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
5	กองนโยบายและแผน	แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมกับชนชาติ	<input checked="" type="checkbox"/>	12/16/2023 9:11:14
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	<input checked="" type="checkbox"/>	12/16/2023 9:11:39
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 3 ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	<input checked="" type="checkbox"/>	12/16/2023 9:11:40
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 4 บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	<input checked="" type="checkbox"/>	12/16/2023 9:11:40
		รายงานผลดำเนินงาน ครั้งที่ 1 (รอบ 6 เดือนแรก)	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
6	กองบริหารการคลัง	แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมกับชนชาติ	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 3 ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 4 บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		รายงานผลดำเนินงาน ครั้งที่ 1 (รอบ 6 เดือนแรก)	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ

ลำดับ	หน่วยงาน	รายการ	สถานะ	วันที่ดำเนินการ
4	กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประณามราคาทรัพย์สิน	แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมกับชนชาติ	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 3 ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 4 บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		รายงานผลดำเนินงาน ครั้งที่ 1 (รอบ 6 เดือนแรก)	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
5	กองนโยบายและแผน	แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมกับชนชาติ	<input checked="" type="checkbox"/>	12/16/2023 9:11:14
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	<input checked="" type="checkbox"/>	12/16/2023 9:11:39
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 3 ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	<input checked="" type="checkbox"/>	12/16/2023 9:11:40
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 4 บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	<input checked="" type="checkbox"/>	12/16/2023 9:11:40
		รายงานผลดำเนินงาน ครั้งที่ 1 (รอบ 6 เดือนแรก)	<input type="checkbox"/>	12/16/2023 9:10:02
6	กองบริหารการคลัง	แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 1 ส่งเสริมเครือข่ายและกฎหมายเพื่อความยุติธรรมกับชนชาติ	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 3 ส่งเสริมสมรรถนะและศักยภาพการดำเนินการองค์กร	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		แผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 4 บูรณาการดิจิทัลกับระบบงานและการเชื่อมต่อข้อมูล	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ
		รายงานผลดำเนินงาน ครั้งที่ 1 (รอบ 6 เดือนแรก)	<input type="checkbox"/>	ยังไม่ดำเนินการ

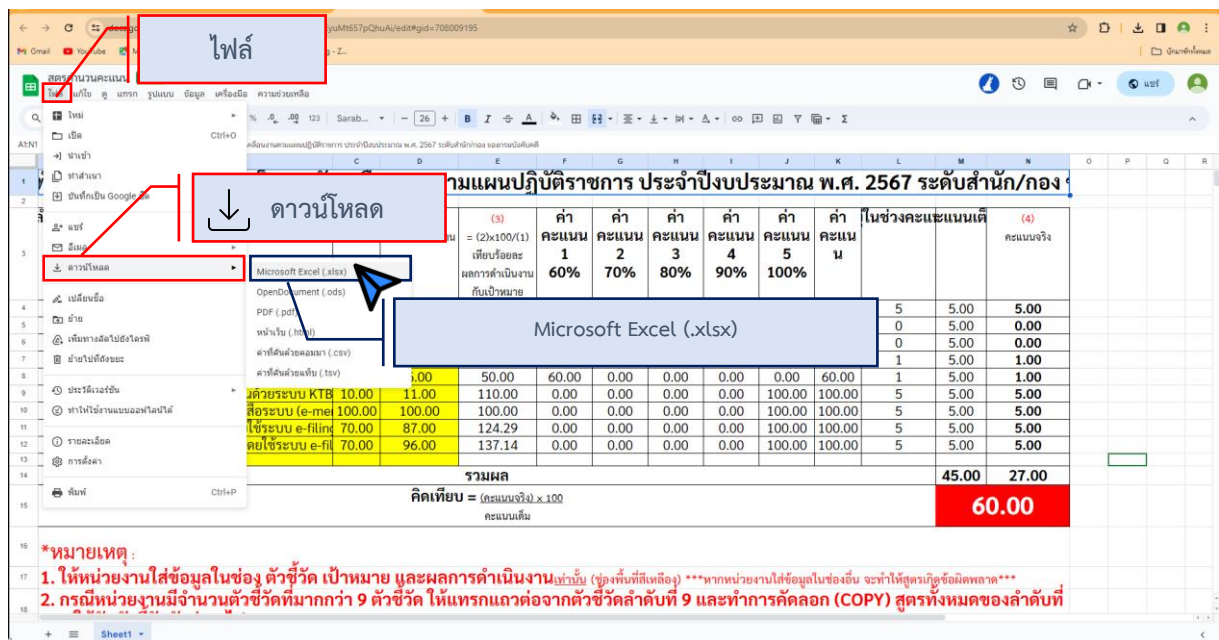
\* หมายเหตุ : การบันทึกข้อมูลบนเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ขอให้หน่วยงานดำเนินการบันทึกข้อมูลในช่องของหน่วยงานตนเองเท่านั้น โดยเมื่อบันทึกข้อมูลเสร็จเรียบร้อยแล้ว ระบบจะดำเนินการบันทึกข้อมูลของท่านอัตโนมัติ

● ขั้นตอนการคำนวณผลดำเนินงานเพื่อรายงานผลการขับเคลื่อนผลตามแผนฯ ในเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Google Sheet)

๑. เมื่อหน่วยงานดำเนินการเข้าสู่เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ Google Sheet ตามช่องทางที่กำหนดในหัวข้อที่ ๑ เรียบร้อยแล้ว ให้หน่วยงานเลือกแผ่นงาน “(๑๑) ตัวอย่างการประเมินผลดำเนินงานฯ” หน้าจอจะแสดงผล ดังภาพ



๒. หน่วยงานทำการดาวน์โหลดเอกสารไฟล์ Microsoft Excel ดังตัวอย่างภาพด้านล่าง





๓. หน่วยงานทำการบันทึกข้อมูลตัวชี้วัด เป้าหมาย และผลการดำเนินงาน และนำร้อยละความสำเร็จผลดำเนินงานมาบันทึกข้อมูลลงในแผ่นงาน “(๙) รายงานผลดำเนินงาน ครั้งที่ ๑” หรือ “(๑๐) รายงานผลดำเนินงาน ครั้งที่ ๒” ตามหัวข้อที่ ๓ ขั้นตอนการรายงานผลการขับเคลื่อนผลตามแผนฯ ในเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Google Sheet)

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จ
1. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	80.00	87.00	108.75
2. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	100.00	0.00	0.00
3. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	90.00	0.00	0.00
4. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	60.00	60.00	100.00
5. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	12.00	6.00	50.00
6. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	10.00	11.00	110.00
7. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	100.00	100.00	100.00
8. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	70.00	87.00	124.29
9. ระยะเวลาการดำเนินงาน...	70.00	96.00	137.14
<b>รวมผล</b>			<b>60.00</b>

คิดเทียบ = (ผลเฉลี่ยจริง) x 100 / คะแนนเต็ม

**\*หมายเหตุ :**

- ให้หน่วยงานใส่ข้อมูลในช่อง ตัวชี้วัด เป้าหมาย และผลการดำเนินงานเท่านั้น (ช่องพื้นที่สีแดง) \*\*\*หากหน่วยงานใส่ข้อมูลในช่องอื่น จะทำให้สูตรเกิดข้อผิดพลาด\*\*\*
- กรณีหน่วยงานมีจำนวนตัวชี้วัดมากกว่า 9 ตัวชี้วัด ให้แทรกแถวต่อจากตัวชี้วัดลำดับที่ 9 และทำการคัดลอก (COPY) สูตรทั้งหมดของลำดับที่ 9 มาใช้กับตัวชี้วัดตัวต่อไป
- ให้หน่วยงานนำข้อมูลคัดเทียบ (ช่องพื้นที่สีแดง) ไปตอบในช่องร้อยละความสำเร็จ
- หากมีข้อสงสัยติดต่อ นางสาวกิตติลักษณ์ แก้วจินดา เบอร์โทรศัพท์ภายใน 2575 เท่านั้น

ลำดับ	หน่วยงาน	ร้อยละความสำเร็จ	ภาพรวมผลดำเนินงาน	จบประมาณ (บาท)	ผลเบิกจ่าย (บาท/ร้อยละ)	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
4	กองติดตามทรัพย์สินในคดีล้มละลายและประเมินราคาทรัพย์สิน						
5	กองนโยบายและแผน	ร้อยละ 75	ตัวอย่าง : กองนโยบายและแผน ดำเนินโครงการจัดซื้อโครงการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและบูรณาการงานเป้าหมาย จำนวน x โครงการ สู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน x โครงการ	ตัวอย่าง	ร้อยละ 60	ตัวอย่าง	ตัวอย่าง
6	กองบริหารการคลัง						
7	กองบริหารทรัพยากรบุคคล						

(9 และ 10) รายงานผลดำเนินงาน



กองทุนนโยบายและแผน กรมบังคับคดี  
มีนาคม 2567

เอกสารเล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ระดับสำนัก/กอง ของกรมบังคับคดี