

แผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๒)

กรมบังคับคดี

กลุ่มงานนโยบายและแผน  
สำนักงานเลขาธิการกรม

## คำนำ

เนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๔๗ ได้กำหนดให้ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐนำนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินไปประกอบการกำหนดทิศทางและเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย และตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างแท้จริง

แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) ได้จัดทำขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรมบังคับคดี โดยมีสาระสำคัญประกอบด้วยนโยบายรัฐบาล นโยบายที่สำคัญของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม นโยบายผู้บริหารกรมบังคับคดี กรอบความร่วมมือระหว่างประเทศ ผลการดำเนินงานที่ผ่าน โดยผ่านขั้นตอนและกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรกรมบังคับคดี ตั้งแต่การทบทวนผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมต่าง ๆ สำหรับเนื้อหาของแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์และตัวชี้วัด

เพื่อให้การดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) บรรลุสัมฤทธิ์ผลตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานในสังกัดนำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) ไปใช้เป็นกรอบในการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานและจัดทำงบประมาณของแต่ละหน่วยงานให้มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อันจะเป็นการช่วยลดปัญหาความเหลื่อมล้ำของสังคม และอำนวยความสะดวกยุติธรรมให้แก่ประชาชนโดยส่วนร่วมต่อไป

กลุ่มงานนโยบายและแผน  
สำนักงานเลขานุการกรม  
กรมบังคับคดี

## สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
๑. ที่มาในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒)	๑ - ๑๔
- ประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ	๑
- คำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ	๑
- นโยบายรัฐบาล (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา)	๒
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)	๔
- พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖	๕
- ยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๒	๖
- นโยบายสำคัญของพลเอก ไพบูลย์ คุ้มฉายา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม	๗
- แผนยุทธศาสตร์กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑	๗
- นโยบายของกรมบังคับคดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘	๘
- นโยบายของกรมบังคับคดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙	๑๐
- กรอบด้านต่างประเทศ	๑๓
๒. วิสัยทัศน์	๑๕
๓. พันธกิจ	๑๕
๔. ค่านิยมร่วม	๑๖
๕. เป้าหมายการให้บริการ	๑๖
๖. ยุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงาน	๑๗ - ๒๓
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับระบบการบังคับคดีให้เป็นสากล และอำนวยความสะดวกยุติธรรมอย่างทั่วถึงและเสมอภาค	๑๗
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมและพัฒนาการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน ในประเทศและบูรณาการความร่วมมือด้านการบังคับคดีกับต่างประเทศ	๑๙
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาบุคลากรกรมบังคับคดีให้มีความเป็นมืออาชีพ	๒๑
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการของ กรมบังคับคดีให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่	๒๒

ภาคผนวก

๒๔-๓๓

- แผนที่ยุทธศาสตร์ ๒๔
  - ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอกองค์กร ๒๕
  - ความหมายของวิสัยทัศน์ ๒๖
  - ความหมายของค่านิยม ๒๗
  - คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดนโยบาย และยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงาน ๒๘
- และคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๒) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมบังคับคดี



## สารจากอธิบดี

การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ และตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของประชาชนทุกภาคส่วน ต้องใช้แผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด และเพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ของกรมบังคับคดี มีความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี ทิศทางของประเทศในด้านการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ แผนยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๒ ดังนั้นคณะกรรมการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงานและคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี ตามคำสั่งกรมบังคับคดีที่ ๙๗/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ จึงได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปีของกรมบังคับคดี ฉบับใหม่ (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) โดยได้มีการรับฟังความคิดเห็น ประชุมระดมความคิดเห็น วิเคราะห์ความต้องการ และความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย จนกระทั่ง ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงาน และคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) ในวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๕๘

การดำเนินงานของกรมบังคับคดีในปีที่ผ่านมา ประสบผลสำเร็จในการอำนวยความสะดวกให้ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และพัฒนาการให้บริการเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เป็นที่ยอมรับจากประชาชนและองค์กรต่างๆ จนได้รับประกาศเกียรติคุณจัดทำและประเมินมาตรฐานความโปร่งใสต่อเนื่องเป็นเวลา ๖ ปี เกียรติบัตรและเข็มสัญลักษณ์เครือข่ายภาครัฐต่อต้านการทุจริต และรางวัลนวัตกรรม การบริการที่เป็นเลิศ แต่อย่างไรก็ตามกรมบังคับคดีมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการบังคับคดี และการให้บริการ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ในปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒

แผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) กรมบังคับคดีเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาองค์กร ดังนั้นการนำแผนไปสู่การปฏิบัติเป็นขั้นตอนที่สำคัญอย่างมากของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ โดยการแปลงแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) ไปสู่การปฏิบัติผ่านการถ่ายทอดแผนระดับกรมลงไปสู่ระดับกอง สำนัก และระดับบุคคล เพื่อให้เกิดความเข้าใจในเป้าหมายที่ตรงกัน ก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในแต่ละเป้าประสงค์ และบรรลุวิสัยทัศน์ได้อย่างยั่งยืน



นางสาว รีนวดี สุวรรณมงคล

อธิบดีกรมบังคับคดี

## ที่มาในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) กรมบังคับคดี

ระบบการบริหารภาครัฐแนวใหม่ มุ่งเน้นการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยใช้แผนปฏิบัติราชการเป็นหลักในการบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามภารกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้ กรมบังคับคดีได้ทำการศึกษาวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ภายใต้อุปสรรคทางการพัฒนา และแนวคิดที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

๑. ประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ
๒. คำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ
๓. นโยบายรัฐบาล (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา)
๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสอง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔
๕. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖
๖. ยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๒
๗. นโยบายสำคัญของ พลเอก อนุทิน ชาญวีรกูล รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม
๘. แผนยุทธศาสตร์กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑
๙. นโยบายของกรมบังคับคดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘
๑๐. นโยบายของกรมบังคับคดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙
๑๑. กรอบด้านต่างประเทศ

โดยมีรายละเอียดที่เกี่ยวข้องดังนี้

### ๑. ประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ

ฉบับที่ ๖๓/๒๕๕๗ เรื่องนโยบายเกี่ยวกับกระบวนการยุติธรรมของรัฐประชาชนต้องได้รับความเป็นธรรมภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายอย่างทั่วถึงโดยเสมอภาคและเท่าเทียมกันในกระบวนการยุติธรรมองค์กรหรือหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรมไม่ว่าจะเป็นศาลคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติองค์กรอิสระอื่นๆ อัยการสำนักงานตำรวจแห่งชาติกรมสอบสวนคดีพิเศษคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐรวมทั้งหน่วยงานอื่นของรัฐที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรมขอให้ยึดมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความเที่ยงธรรมและมีบรรทัดฐานที่ชัดเจนในการดำเนินคดีตามประเภทคดีที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ซึ่งสาธารณชนสามารถตรวจสอบได้ตลอดจนหลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆที่อาจมีผลทำให้เกิดความเข้าใจผิดแก่สาธารณชนในการบังคับใช้กฎหมายอันจะนำไปสู่ความขัดแย้งและความแตกแยกในสังคมทั้งนี้ต้องเป็นไปตามหลักนิติธรรมและไม่มีการเลือกปฏิบัติ

### ๒. คำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ

ที่ ๖๙/๒๕๕๗ เรื่องมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ เพื่อให้การบริหารราชการของคณะรักษาความสงบแห่งชาติในการดูแลความปลอดภัยให้แก่ประชาชนรวมทั้งเพื่อให้เกิดความสงบสุขแก่สังคมและผลประโยชน์ของประเทศชาติโดยรวมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบคณะรักษาความสงบแห่งชาติจึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้



ข้อ๑ให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐกำหนดมาตรการหรือแนวทางการป้องกันและแก้ไข ปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบในส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐโดยมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลในการ บริหารงานและส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบเฝ้าระวังเพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริต ประพฤติมิชอบได้

ข้อ๒ในกรณีที่มีการกล่าวหาหรือพบเหตุอันควรสงสัยว่าข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการหรือเกี่ยวข้องกับ การทุจริตประพฤติมิชอบทั้งในฐานะตัวการผู้ใช้หรือผู้สนับสนุนให้หัวหน้าส่วนราชการและหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ภายใต้พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดินพ.ศ.๒๕๓๔และพระราชกฤษฎีกาว่า ด้วยหลักเกณฑ์วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีพ.ศ. ๒๕๔๖ประกอบกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการ บริหารงานบุคคลโดยให้บังคับใช้มาตรการทางวินัยมาตรการทางปกครองและมาตรการทางกฎหมายอย่างเฉียบขาด และรวดเร็ว

ข้อ๓ในกรณีการจัดซื้อจัดจ้างของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐให้หัวหน้าส่วนราชการและหัวหน้าหน่วยงานของ รัฐมีหน้าที่ในการควบคุมกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตพ.ศ. ๒๕๔๒ อย่างเคร่งครัด

### ๓. นโยบายรัฐบาล (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา)

พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ได้แถลงนโยบายต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๗ โดยเน้นให้มีการปฏิรูปในด้านต่างๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาย่างยั่งยืน ครอบคลุมปัญหาทั้งเฉพาะหน้า ระยะ กลางและระยะยาว รวมทั้งส่งเสริมความสามัคคีและความสมานฉันท์ของประชาชนในชาติ โดยมีนโยบายที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารงานยุติธรรม ได้แก่

#### นโยบายข้อ ๓การลดความเหลื่อมล้ำของสังคมและการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ

ความเหลื่อมล้ำในสังคมเป็นอีกสาเหตุหนึ่งของปัญหาความขัดแย้งและความเดือดร้อนทั้งหลายของ ประชาชนจึงมีนโยบายที่จะดำเนินการดังนี้

๓.๖จัดระเบียบสังคมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรมจริยธรรมและธรรมาภิบาลให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐและ ประชาชนทั่วไปโดยใช้ค่านิยมหลัก๑๒ประการตามนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ได้ประกาศไว้แล้ว

#### นโยบายข้อ ๑๐ การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบในภาครัฐ

๑๐.๑ปรับปรุงระบบราชการในด้านองค์กรหรือหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับประเทศภูมิภาคและท้องถิ่น ทบพวนการจัดโครงสร้างหน่วยงานภาครัฐที่มีอำนาจหน้าที่ซ้ำซ้อนหรือลักลั่นกันหรือมีเส้นทางการปฏิบัติงานที่ยืด ยาวปรับปรุงวิธีปฏิบัติราชการให้ทันสมัยโดยนำเทคโนโลยีมาใช้แก้ไขกฎระเบียบให้โปร่งใสชัดเจนสามารถบริการ ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนจัดระบบอัตราค่าจ้างและปรับปรุงค่าตอบแทนบุคลากรภาครัฐให้เหมาะสม และเป็นธรรมยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีการบริหารจัดการภาครัฐแบบใหม่การตอบสนองความต้องการ ของประชาชนในฐานะที่เป็นศูนย์กลางและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นวางใจใน ระบบราชการลดต้นทุนดำเนินการของภาครัฐกิจเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับนานาชาติและการรักษาบุคลากร ภาครัฐที่มีประสิทธิภาพไว้ในระบบราชการโดยจะดำเนินการตั้งแต่ระยะเฉพาะหน้าไปตามลำดับความจำเป็นและ ตามที่กฎหมายเอื้อให้สามารถดำเนินการได้



๑๐.๒ ในระยะแรกกระจายอำนาจเพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการสาธารณะได้โดยรวดเร็วประหยัด และสะดวกทั้งจะวางมาตรการทางกฎหมายกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนขั้นตอนที่แน่นอนระยะเวลาดำเนินการที่รวดเร็วและระบบอุทธรณ์ที่เป็นธรรมโปร่งใสมิให้เจ้าหน้าที่ที่หลีกเลี่ยงประวิงเวลาหรือใช้อำนาจโดยมิชอบก่อให้เกิด การทุจริตการสูญเสียโอกาสหรือสร้างความเสียหายแก่ประชาชนโดยเฉพาะนักลงทุนในระยะเฉพาะหน้าจะเน้นการ ปรับปรุงหน่วยงานให้บริการด้านการทำธุรกิจการลงทุนและด้านบริการสาธารณะในชีวิตประจำวันเป็นสำคัญ

๑๐.๓ ยกกระต๊บสมรรถนะของหน่วยงานของรัฐให้มีประสิทธิภาพสามารถให้บริการเชิงรุกทั้งในรูปแบบการ เพิ่มศูนย์รับเรื่องราวจึงทุกข์จากประชาชนในต่างจังหวัดโดยไม่ต้องเดินทางเข้ามายังส่วนกลางศูนย์บริการ สาธารณะแบบครบวงจรที่ครอบคลุมการให้บริการหลากหลายซึ่งจะจัดตั้งตามที่ชุมชนต่างๆเพื่อให้ประชาชน สามารถเดินทางไปติดต่อขอรับบริการได้โดยสะดวกการให้บริการถึงตัวบุคคลผ่านระบบศูนย์บริการร่วมณจุดเดียว (One Stop Service) และระบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ที่สมบูรณ์แบบพัฒนาหน่วยงานของรัฐให้เป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้มีการสร้างนวัตกรรมในการทำงานอย่างประหยัดมีประสิทธิภาพและมีระบบบูรณาการ

๑๐.๔ เสริมสร้างระบบคุณธรรมในการแต่งตั้งและโยกย้ายบุคลากรภาครัฐวางมาตรการป้องกันการแทรกแซง จากนักการเมืองและส่งเสริมให้มีการนำระบบพิทักษ์คุณธรรมมาใช้ในการบริหารงานบุคคลของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ

๑๐.๕ ใช้มาตรการทางกฎหมายการปลูกฝังค่านิยมคุณธรรมจริยธรรมและจิตสำนึกในการรักษาศักดิ์ศรีของ ความเป็นข้าราชการและความซื่อสัตย์สุจริตควบคู่กับการบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐทุกระดับอย่างเคร่งครัดยกเลิกหรือแก้ไขกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆที่ไม่จำเป็นสร้างภาระแก่ประชาชนเกินควรหรือเปิดช่องโอกาสการทุจริตเช่นระเบียบการ จัดซื้อจัดจ้างการอนุญาตอนุมัติและการขอรับบริการจากรัฐซึ่งมีขั้นตอนยืดเยื้อใช้เวลานานซ้ำซ้อน และเสียค่าใช้จ่าย ทั้งของภาครัฐและประชาชน

๑๐.๖ ปรับปรุงและจัดให้มีกฎหมายเพื่อให้ครอบคลุมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบและ การมีผลประโยชน์ทับซ้อนในภาครัฐทุกระดับโดยถือว่าเรื่องนี้เป็นวาระสำคัญเร่งด่วนแห่งชาติและเป็นเรื่องที่ต้อง แทรกอยู่ในการปฏิรูปทุกด้านทั้งจะเร่งรัดการดำเนินการต่อผู้กระทำการทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งในด้านวินัยและ คดีรวมทั้งให้ผู้ให้บริการมีโอกาสประเมินระดับความน่าเชื่อถือของหน่วยงานของรัฐและเปิดเผยผลการประเมินต่อ ประชาชนทั้งจะนำกรณีศึกษาที่เคยเป็นปัญหาเช่นการจัดซื้อจัดจ้างการร่วมทุนการใช้จ่ายเงินภาครัฐการปฏิบัติหรือ ละเว้นการปฏิบัติโดยมิชอบการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่การมีผลประโยชน์ขัดแย้งหรือทับซ้อนซึ่งได้มีคำวินิจฉัยของ องค์กรต่างๆเป็นบรรทัดฐานแล้วมาเป็นบทเรียนให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐและประมวลเป็นกฎระเบียบหรือคู่มือ ในการปฏิบัติราชการ

๑๐.๗ ส่งเสริมและสนับสนุนภาคีองค์กรภาคเอกชนและเครือข่ายต่างๆ ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อสอดส่องเฝ้าระวัง ตรวจสอบเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งจะวางมาตรการคุ้มครองพยานและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินคดีทุจริตและประพฤติมิชอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยไม่ถูกแทรกแซงหรือขัดขวาง

#### นโยบายข้อ ๑๑ การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

๑๑.๑ ในระยะเฉพาะหน้าจะเร่งปรับปรุงประมวลกฎหมายหลักของประเทศและกฎหมายอื่นๆที่ล้าสมัยไม่ เป็นธรรมไม่สอดคล้องกับความตกลงระหว่างประเทศเป็นอุปสรรคต่อการบริหารราชการแผ่นดินการประกอบธุรกิจ หรือไม่เอื้อต่อศักยภาพในการแข่งขันกับต่างประเทศโดยจะใช้กลไกของหน่วยงานเดิมที่มีอยู่และระดมผู้ทรงคุณวุฒิ มาเป็นคณะกรรมการที่จะจัดตั้งขึ้นเฉพาะกิจเป็นผู้เร่งดำเนินการ



๑๑.๒ เพิ่มศักยภาพหน่วยงานที่มีหน้าที่ให้ความเห็นทางกฎหมายและจัดทำกฎหมายให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วสามารถให้ความช่วยเหลือแก่ภาคเอกชนและประชาชนได้ตามหลักเกณฑ์ที่จะเปิดกว้างขึ้นและให้บุคลากรของหน่วยงานทางกฎหมายมีส่วนให้ความรู้เสริมศักยภาพในทางกฎหมายมหาชนการดำเนินคดีปกครอง การร่างกฎหมายและการตีความกฎหมายแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานต่างๆเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและถือฤๅการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชน

๑๑.๓ ในระยะต่อไปจะจัดตั้งองค์กรปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมที่ปราศจากการแทรกแซงของรัฐ

๑๑.๔ นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและความรู้ทางนิติวิทยาศาสตร์มาใช้เพื่อเร่งรัด การดำเนินคดีทุกชั้นตอนให้รวดเร็วเกิดความเป็นธรรมและมีระบบฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกันสามารถใช้ติดตามผลและนำไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรมได้

๑๑.๕ ปรับปรุงระบบการช่วยเหลือทางกฎหมายและค่าใช้จ่ายแก่ประชาชนที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมโดยให้เข้าถึงความเป็นธรรมได้ง่ายรวดเร็วส่งเสริมกองทุนยุติธรรมเพื่อคุ้มครองช่วยเหลือคนจนและผู้ด้อยโอกาสคุ้มครองผู้ถูกล่วงละเมิดสิทธิเสรีภาพและเยียวยาผู้บริสุทธิ์หรือได้รับผลกระทบจากความไม่เป็นธรรมโดยเน้นความสุจริตและความมีประสิทธิภาพของภาครัฐความเป็นธรรมของผู้ได้รับผลกระทบและการไม่แอบอ้างฉวยโอกาสโดยทุจริตจากระบบการช่วยเหลือดังกล่าว

๑๑.๖ นำมาตรการทางการเงินภาษีและการป้องกันการฟอกเงินมาใช้ในการป้องกันและปราบปรามผู้มีอิทธิพลและเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ทุจริตและประพฤติมิชอบหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการค้ำมนุษย์แรงงานทาสการค้าการร้ายสากลยาเสพติดและอาชญากรรมข้ามชาติ

#### ๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสอง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสอง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ กำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศที่สำคัญ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมียุทธศาสตร์เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี ดังนี้

ยุทธศาสตร์ :

การสร้างความเป็นธรรมในสังคม

วัตถุประสงค์ :

๑. เพื่อให้ทุกคนในสังคมไทยมีความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงบริการทางสังคมที่มีคุณภาพและสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างมีศักดิ์ศรีและมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๒. เพื่อให้ประชาชนทุกคนได้รับการคุ้มครองสิทธิพื้นฐานเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาครวมทั้งสร้างความโปร่งใสในกระบวนการตัดสินใจของระบบบริหารราชการแผ่นดินบนพื้นฐานของการใช้หลักนิติธรรมหลักคุณธรรมและจริยธรรมและหลักผลประโยชน์ส่วนรวมของประเทศ

๓. เพื่อสนับสนุนให้ภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาคความเหลื่อมล้ำและลดความขัดแย้งในสังคมไทยและดำรงชีวิตอยู่ในสังคมอย่างเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันโดยยึดหลักผลประโยชน์ของสังคม

เป้าหมายการพัฒนา :

๑. ประชาชนรับรู้สิทธิและหน้าที่และเข้าถึงบริการของหน่วยงานกระบวนการยุติธรรมได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมภาคีการพัฒนาต่างๆมีส่วนร่วมในกระบวนการยุติธรรม

๒. มีการบริหารจัดการที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพและเพิ่มการมีส่วนร่วมของทุกภาคีในการพัฒนาประเทศ



#### แนวทางการพัฒนา :

การเสริมสร้างความสัมพันธ์ของคนในสังคมให้มีคุณค่าร่วมและตระหนักถึงผลประโยชน์ของสังคมและเสริมสร้างการบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสและมีระบบการตรวจสอบและการรับผิดชอบที่รัดกุม

๑. พัฒนาข้าราชการให้มีคุณภาพสูงมีคุณธรรมจริยธรรมทางอาชีพและมีความรับผิดชอบควบคู่กับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสามารถปฏิบัติงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ได้อย่างเต็มที่ป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารราชการแผ่นดิน

๒. เสริมสร้างระบบบริหารราชการให้เข้มแข็งมีประสิทธิภาพมีระบบถ่วงดุลอำนาจ การตรวจสอบที่เข้มงวดและรอบด้านโดยปรับระบบการปฏิบัติงานของภาครัฐโดยยึดหลักความมีประสิทธิภาพและโปร่งใสที่มุ่งประโยชน์สุขของประชาชนมุ่งเน้นการบูรณาการที่เชื่อมโยงสาขาการพัฒนาพื้นที่และบทบาทของภาคีการพัฒนา รวมทั้งเชื่อมโยงภาคการเมืองภาครัฐชุมชนและภาคประชาสังคมให้เป็นพลังร่วมในการสร้างประโยชน์แก่สังคมเพิ่มความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณแผ่นดินและยกระดับการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการไปสู่ระบบการประเมินรอบด้านบนพื้นฐานการถ่วงดุลอำนาจและการสร้างความสมดุลเชิงอำนาจรวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายการตรวจสอบของภาคีต่างๆอาทิองค์กรอิสระภาคประชาสังคมภาควิชาการและสื่อมวลชน

๓. สร้างความเท่าเทียมในกระบวนการยุติธรรมในการตราและบังคับใช้กฎหมายให้เป็นไปตามหลักนิติรัฐ นิติธรรมและสร้างระบบการให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายที่เข้มแข็งรวมทั้งขยายการให้บริการและให้ความรู้ทางกฎหมายแก่ประชาชนโดยสนับสนุนยุติธรรมกระแสหลักควบคู่กับยุติธรรมทางเลือกที่นำไปสู่การเสริมสร้างโอกาสและการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของประชาชนอย่างมีบูรณาการตามลำดับขั้นตอนด้วยความโปร่งใสรวมทั้งการหนุนเสริมเครือข่ายยุติธรรมชุมชนให้ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองในการลดความขัดแย้งในชุมชนและสนับสนุนให้ประชาชนรับรู้สิทธิและหน้าที่และเข้าถึงบริการของหน่วยงานกระบวนการยุติธรรมได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ปรับปรุงระบบหลักฐานทางทะเบียนและสถานะทางกฎหมายและรณรงค์ให้คนรู้กฎหมายโดยเน้นที่คนจน

๔. คุ่มครองสิทธิและเพิ่มช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและให้ความช่วยเหลือเยียวยาแก่ผู้เสียหายและผู้ได้รับผลกระทบจากกระบวนการยุติธรรมโดยให้ความช่วยเหลือประชาชนในด้านกฎหมายการฟ้องร้องการดำเนินคดีการบังคับคดีการคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของผู้ได้รับความเดือดร้อนผู้ไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือ ผู้ได้รับผลกระทบจากความผิดพลาดของกระบวนการยุติธรรมรวมทั้งวางกลไกในการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการ

#### ๕ .พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖

การบริหารราชการและการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการ ต้องใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อให้การปฏิบัติงานของส่วนราชการตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศและให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างแท้จริงดังนี้

มาตรา ๖ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมายดังต่อไปนี้

๑. เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
๒. เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
๓. มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ
๔. ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
๕. มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์
๖. ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ
๗. มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ



**๖. ยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๒**

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๖๐) ได้กำหนดแนวทางและมาตรการในการขับเคลื่อนที่สำคัญภายใต้ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ปลุกและปลุกจิตสำนึกการต่อต้านการทุจริต เน้นการปรับเปลี่ยนฐานความคิดของคนในทุกภาคส่วนในการรักษาคติประโยชน์สาธารณะมาตรการ/แนวทางประกอบด้วย

๑. ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒. ส่งเสริมการใช้และกำหนดบทลงโทษในประมวลจริยธรรมแก่ทุกภาคส่วนและกำกับดูแลการประพฤติให้เป็นตามหลักประมวลจริยธรรม

๓. การใช้การศึกษาและศาสนาเป็นเครื่องมือการปลูก-ปลุกและปรับเปลี่ยนฐานความคิด

๔. ดูแลคุณภาพชีวิตและรายได้ของเจ้าหน้าที่ของรัฐและข้าราชการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : บูรณาการการทำงานของหน่วยงานในการต่อต้านการทุจริตและพัฒนาเครือข่ายในประเทศ มาตรการ/แนวทางประกอบด้วย

๑. ประสานการทำงานและการบริหารและบูรณาการระหว่างองค์กรตามรัฐธรรมนูญ

๒. สร้างความเข้มแข็งการบูรณาการความร่วมมือระหว่างภาคีเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนภาคประชาสังคมและประชาชนในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

๓. พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลาง

๔. ปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบและการบังคับใช้กฎหมายรวมถึงการพัฒนาระเบียบหลักเกณฑ์ ข้อบังคับในแต่ละหน่วยงานหลักในการต่อต้านการทุจริตให้สอดคล้องกัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: พัฒนาคือความร่วมมือกับองค์กรต่อต้านการทุจริตและเครือข่ายระหว่างประเทศ มาตรการ/แนวทางประกอบด้วย

๑. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรต่อต้านการทุจริตและองค์กรเอกชนในระดับนานาชาติ

๒. ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายให้สอดคล้องกับอนุสัญญาระหว่างประเทศ

๓. สร้างความร่วมมือโดยการเข้าร่วมปฏิญญาและการทำบันทึกความเข้าใจระหว่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: พัฒนาระบบบริหารและเครื่องมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตรการ/แนวทางประกอบด้วย

๑. จัดตั้งกองทุนสนับสนุนการป้องกันการทุจริต

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนามาตรการและเครื่องมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

๓. สร้างเสริมระบบแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองพยานการเสริมสร้างศักยภาพและการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาทุจริตให้กับภาคีเครือข่ายภาคประชาสังคมและประชาชนเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น

๔. สร้างเสริมระบบรับเรื่องร้องเรียนให้กับองค์กรตามรัฐธรรมนูญที่ต่อต้านการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ ๕: เสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตให้กับบุคลากรทุกภาคส่วน  
มาตรการ/แนวทางประกอบด้วย

๑. สร้างองค์ความรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยการศึกษาวิจัยและการพัฒนา
๒. พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้
๓. สร้างบุคลากรเชี่ยวชาญเฉพาะสาขาสำหรับตรวจสอบและปราบปรามการทุจริตรายสาขา
๔. จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้การป้องกันและปราบปรามการทุจริต

**๗. นโยบายสำคัญ ของพลเอกไพบูลย์ คุ้มฉายา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม**

พลเอก ไพบูลย์ คุ้มฉายา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ได้มอบนโยบายแก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่  
กระทรวงยุติธรรม เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๗ โดยมีนโยบายเร่งด่วน ๖ ด้าน ดังนี้

๑. นโยบายด้านการอำนวยความสะดวกความยุติธรรมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ
๒. นโยบายด้านการสร้างความปลอดภัยในสังคม (การพัฒนาพฤตินิสัย แก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด  
และการป้องกันการกระทำผิด)
๓. นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
๔. นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ
๕. นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ
๖. นโยบายด้านการพัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรมของประเทศ

**๘. แผนยุทธศาสตร์กระทรวงยุติธรรม พ.ศ.๒๕๕๘ -๒๕๖๑**

แผนยุทธศาสตร์ พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๑ ของกระทรวงยุติธรรม ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาองค์กรที่  
สำคัญ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ภายใต้วิสัยทัศน์ : หลักประกันความยุติธรรมตามมาตรฐานสากล โดยมียุทธศาสตร์ที่  
เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาประสิทธิภาพการบริการประชาชนให้เข้าถึงความยุติธรรม

เป้าประสงค์ :

๑. ประชาชนได้รับการบริการให้เข้าถึงความยุติธรรม ด้วยความสะดวก รวดเร็ว เป็นธรรม
๒. ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการอำนวยความสะดวก อย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน
๓. ประชาชนที่มาใช้บริการ คู่ความ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านการบังคับคดีและการไกล่เกลี่ยได้รับการ  
ปฏิบัติด้วยความสะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม

ตัวชี้วัด :

๑. ร้อยละความสำเร็จของการไกล่เกลี่ยคดีแพ่ง
๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการที่ได้รับการปฏิบัติด้านการบังคับคดีด้วยความสะดวก รวดเร็ว



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนากฎหมาย กระบวนการยุติธรรม และส่งเสริมความร่วมมือกับทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์ :

๑. กฎหมายในกระบวนการยุติธรรมมีประสิทธิภาพ
๒. บูรณาการความร่วมมือเพื่อพัฒนางานยุติธรรมทั้งในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัด :

๑. ร้อยละความสำเร็จของการปรับปรุง แก้ไข และพัฒนากฎหมาย

๙. นโยบายของกรมบังคับคดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล อธิบดีกรมบังคับคดี ได้มอบนโยบายในการขับเคลื่อนดำเนินงานตามภารกิจของกรมบังคับคดีให้แก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่กรมบังคับคดี เมื่อวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ ภายใต้นโยบาย ๖ เป้าหมาย ๙ วิธีการ ดังนี้

เป้าหมายการดำเนินงาน ๖ เป้าหมาย

๑. เร่งผลักดันทรัพย์สินออกจากระบบการบังคับคดีได้อย่างรวดเร็ว เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเสริมสร้างสภาพคล่องและการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

๒. พัฒนาปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้ทันสมัย มีมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

๓. บูรณาการในเรื่องการป้องปรามผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติด ตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ ๔๑/๒๕๕๗ เรื่องการปราบปรามและหยุดยั้งการแพร่ระบาดของยาเสพติด ลงวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๗

๔. ลดปริมาณสถิติคดีในกระบวนการบังคับคดี

๕. เตรียมความพร้อมรองรับประชาคมอาเซียน

๖. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรของกรมบังคับคดี ความรู้ความเข้าใจของประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องและระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

มาตรการการดำเนินการตามเป้าหมาย ๙ วิธีการ ดังนี้

๑. ปรับปรุงแก้ไขประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง ลักษณะ ๒ ภาค ๔ การบังคับคดี

๑.๑ เสนอร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง (ฉบับที่...) พ.ศ. .... ร่างมาตรา ๓๐๙ จัดว่า เรื่อง การยกเว้นไม่นำเรื่องค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ค้างชำระต่อนิติบุคคลมาบังคับใช้กับผู้ซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี เพื่อให้ทรัพย์สินประเภทห้องชุดที่ค้างดำเนินการในชั้นบังคับคดีขายทอดตลาดได้มากขึ้น

๑.๒ เสนอความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอแนะต่อร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง ลักษณะ ๒ ภาค ๔ การบังคับคดี ของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เพื่อให้กฎหมายดังกล่าวสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และการปฏิบัติงานของเจ้าพนักงานบังคับคดีเกิดความคล่องตัวมีประสิทธิภาพ และกระบวนการบังคับคดีมีความรวดเร็วขึ้น

๒. ศึกษา กำหนดประเด็นสำคัญในพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช ๒๕๘๓ เพื่อให้การบังคับคดีล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้อันเป็นภารกิจของกรมบังคับคดี สอดคล้องกับผลการวิจัยภายใต้โครงการ Doing Business รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมาย (Report on the Observance of Standard and Codes-ROSC) ของธนาคารโลก และพัฒนากฎหมายล้มละลายให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และทันสมัยมากขึ้น ดังนี้

๒.๑ การยื่นคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ในคดีล้มละลาย ตามมาตรา ๙๑ แห่ง พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช ๒๕๘๓ เจ้าหนี้ต้องนำส่งเอกสาร หลักฐานแห่งหนึ่งประกอบคำขอรับชำระหนี้ให้ครบถ้วน เพื่อให้การพิจารณาคำขอรับชำระหนี้เป็นไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้เร็วขึ้น

๒.๒ เพิ่มบทลงโทษลูกหนี้ล้มละลายทุจริต ในมาตรา ๑๖๑ แห่ง พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช ๒๕๘๓ เพื่อป้องกันไม่ให้ลูกหนี้ดำเนินการโดยไม่สุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน

๒.๓ ปรับปรุงแก้ไขกฎกระทรวงว่าด้วยการจดทะเบียนและการกำหนดคุณสมบัติผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ พ.ศ.๒๕๕๕ เพื่อผู้ทำแผน หรือผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ในคดีฟื้นฟูกิจการมีคุณสมบัติที่เหมาะสมมากยิ่งขึ้น เนื่องจากต้องเข้าไปดำเนินการในกิจการของลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการที่มีทุนทรัพย์สูง

๓. ปรับปรุงกฎกระทรวง ระเบียบกระทรวงยุติธรรม และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวกับการขายทอดตลาด เพื่อให้การขายทอดตลาดมีความคล่องตัว เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังนี้

๓.๑ กำหนดอัตราจำนวนหลักประกันในการเข้าสู่ราคาที่เหมาะสม

๓.๒ กำหนดราคาขายขั้นต่ำเพื่อเป็นการจูงใจผู้ซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาด

๓.๓ กำหนดระยะเวลานัดขายแต่ละนัดให้มีระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้การขายทอดตลาดมีระยะเวลาที่สั้นลง ทำให้สามารถจ่ายเงินให้แก่คู่ความในคดีได้เร็วขึ้น

๔. นำกลยุทธ์ทางการตลาดมาใช้กับการขายทอดตลาด เช่น

๔.๑ การขายทอดตลาดในวันหยุดราชการ เพื่อให้ผู้ที่สนใจในการซื้อทรัพย์สิน โดยเฉพาะข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง มีโอกาสเข้าร่วมในการขายทอดตลาดมากขึ้น ทั้งนี้ ได้เริ่มดำเนินการแล้วประมาณ ๑๐ สำนักงาน

๔.๒ การจัดมหกรรมการขายทอดตลาดในสวนกลางและภูมิภาค อันเป็นการเพิ่มอุปสงค์ (Demand) ของการขายทอดตลาด

๔.๓ ศึกษาโครงการผลักดันทรัพย์สินเชิงรุก โดยจัดทีมเฉพาะกิจเพื่อดำเนินการสำหรับทรัพย์สินที่มีราคาประเมินสูง หรือเป็นที่สนใจ หรืออยู่ในเขตที่มีความต้องการซื้อสูง

๕. กำหนดตัวชี้วัดที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อการผลักดันทรัพย์สินที่รอการขายของกรมบังคับคดี โดยกำหนดเป้าหมายในการขายทอดตลาดให้ได้จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ภายในระยะเวลา ๓ เดือนนับแต่เดือน ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๕๗ ตลอดจนให้ความสำคัญกับคดีหรือสำนวนค้างดำเนินการเป็นเวลานานหรือมีความยุ่งยากซับซ้อน ให้สามารถนำมาขายทอดตลาดได้มากยิ่งขึ้น

๖. จัดมหกรรมการไกล่เกลี่ย โดยประชาสัมพันธ์ให้กับบรรดาเจ้าหนี้ที่เป็นกลุ่มสถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ประเภทหนี้บัตรเครดิต เจ้าหนี้เช่าซื้อ และกลุ่มลูกหนี้ประเภทหนี้ดังกล่าว เพื่อให้เข้าร่วมการไกล่เกลี่ย ซึ่งเป็นแนวทางในการสมานฉันท์ และเป็นกระบวนการยุติธรรมทางเลือก



๗. ทำงานบูรณาการเชิงรุกกับส่วนราชการและหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะเป็นส่วนช่วยสนับสนุนการดำเนินการด้านการป้องปรามการกระทำผิดด้านยาเสพติด เรื่องการบังคับคดีโทษปรับกับจำเลยในคดียาเสพติด ในการนี้ กรมบังคับคดีจะจัดทำโครงการช่องทางพิเศษ (Fast Track) ในการบังคับคดีโทษปรับคดี ยาเสพติด และวางแผนปฏิบัติเกี่ยวกับการบังคับโทษปรับในคดียาเสพติด พร้อมทั้งชี้แจงนโยบายดังกล่าวให้กับผู้บริหารของกรมบังคับคดีที่อยู่ส่วนภูมิภาคให้ปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน และเพื่อรองรับการบังคับคดีให้กับเจ้าหน้าที่ตามคำพิพากษาที่เป็นหน่วยงานของรัฐ

๘. ทารือกับส่วนราชการและหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานศาลยุติธรรม กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงการคลัง สำนักงาน ก.พ.ร. สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สมาคมธนาคารไทย สภานายความและสถาบันการศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพจัดประชุมผู้บริหารด้านการบังคับคดีอาเซียน

๙. จัดการอบรม สัมมนา ให้ความรู้ด้านต่างๆให้กับบุคลากร ประชาชน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

#### ๑๐. นโยบายกรมบังคับคดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

กรมบังคับคดีได้กำหนดนโยบายที่สำคัญสำหรับการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ข้อ ๓ เรื่องลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ ข้อ ๖ การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ ข้อ ๑๐ การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติ มิชอบในภาครัฐ และข้อ ๑๑ เรื่องการปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม และนโยบายที่สำคัญของพลเอกไพบูลย์ คุ้มฉายา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม เรื่องที่ ๑ ด้านอำนวยความสะดวกยุติธรรมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม เรื่องที่ ๓ ด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด เรื่องที่ ๔ ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ เรื่องที่ ๕ ด้านการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษและเรื่องที่ ๖ ด้านการพัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรมของประเทศ

หลักการในการปฏิบัติงานและยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนภารกิจในการดำเนินงานที่สำคัญของกรมบังคับคดีตามนโยบายรัฐบาลและนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ดังนี้

หลักการทำงาน ทำงานเชิงรุกแบบมีส่วนร่วมโดยยึดหลักซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม ยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนภารกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๘ เป้าหมาย ๘ วิธีการ ดังนี้

- เป้าหมายที่ ๑ เร่งผลักดันทรัพย์สินออกจากระบบการบังคับคดีให้ได้อย่างรวดเร็ว เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ
- เป้าหมายที่ ๒ พัฒนาระบบบริหารจัดการคดี (Case management) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- เป้าหมายที่ ๓ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้กับงานบังคับคดีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ
- เป้าหมายที่ ๔ พัฒนาปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้ทันสมัยมีมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- เป้าหมายที่ ๕ เสริมสร้างและพัฒนาระบบการไกล่เกลี่ยชั้นบังคับคดีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- เป้าหมายที่ ๖ การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและความรู้กับหน่วยงานต่างๆ
- เป้าหมายที่ ๗ พัฒนางานด้านต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีแพ่งและคดีล้มละลายเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
- เป้าหมายที่ ๘ พัฒนาศักยภาพบุคลากร และระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



## วิธีการในการดำเนินการ ๘ วิธีการดังนี้

**วิธีการที่ ๑. เร่งผลักดันทรัพย์สินออกจากระบบ** เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยการนำกลยุทธ์ทางการตลาดมาใช้กับกระบวนการขายทอดตลาด โดยดำเนินการเชิงรุก ให้ความสำคัญกับลูกค้า (Customer Oriented) และทำให้การเข้าถึง (Access) การขายทอดตลาดเป็นไปได้โดยง่ายและสะดวกมากขึ้น เช่นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ซื้อมากขึ้น ดังนี้

๑. เจาะกลุ่มเป้าหมายในการขายทอดตลาด โดยเน้นทรัพย์สินประเภท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และอาคารชุด ที่ราคาไม่เกิน ๓ ล้านบาท และการนำเสนอข้อมูลทรัพย์สินหรือการขายแบบน่าสนใจและตรงต่อความต้องการ เช่น ข้อมูลห้องชุดใกล้กับรถไฟฟ้า

๒. กำหนดคดีค้างเกิน ๑๐ ปี ให้แล้วเสร็จ ร้อยละ ๓๐ ภายใน ๖ เดือนแรกของปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๓. การจัดทำระบบคำเสนอซื้อผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ ( E- Offering Auction )

๔. ดำเนินการตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่งและกฎหมายอื่นๆ ที่เสนอแก้ไขปรับปรุงเมื่อปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

**วิธีการที่ ๒. การบริหารจัดการจำนวนคดีพัฒนาช่องทางด่วน Fast Track** คดีที่มีทุนทรัพย์ไม่มากและไม่มีความยุ่งยากซับซ้อน เข้าสู่กระบวนการบังคับคดี ให้สามารถดำเนินการได้เสร็จภายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ได้แก่

- การจัดทำบัญชีแสดงรายการรับ-จ่ายในการจ่ายเงินค่าเลี้ยงดูจำนวนคดีศาลเยาวชนและครอบครัว

- การจัดทำบัญชีแสดงรายการรับ-จ่ายในการจ่ายเงินคดีที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท และไม่มีความยุ่งยากซับซ้อน

**วิธีการที่ ๓. งานไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีเชิงรุก** โดยเสริมสร้างความเข้มแข็งของงานไกล่เกลี่ยชั้นบังคับคดีให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายให้กว้างขวางขึ้น เพื่อให้สามารถให้บริการด้านการไกล่เกลี่ยแก่ประชาชนอย่างทั่วถึง อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสมานฉันท์ปรองดองในสังคม โดยมีแผนดำเนินการ ดังนี้

๑. บูรณาการความร่วมมือสถาบันการเงินและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการไกล่เกลี่ยและเข้าร่วมการไกล่เกลี่ยให้มากขึ้น โดยยังคงเน้นหนี้ครัวเรือน หนี้ธุรกิจ SME หนี้ กยศ. หนี้ค่าสาธารณูปโภคประเภทต่างๆ หนี้สินเชื่อที่อยู่อาศัย และหนี้เกษตรกร

๒. จัดมหกรรมการไกล่เกลี่ยอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค พัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนงานไกล่เกลี่ย

๓. เสริมสร้างศักยภาพและองค์ความรู้ให้กับผู้ไกล่เกลี่ยและเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ไกล่เกลี่ยทั่วประเทศ

๔. ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

**วิธีการที่ ๔. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการบังคับคดี** ในทุกขั้นตอน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนให้สามารถเข้าถึงการให้บริการได้สะดวก ประหยัดค่าใช้จ่าย และรวดเร็วยิ่งขึ้น ดังนี้



๑. การพัฒนาระบบการขายทอดตลาดทางอิเล็กทรอนิกส์ ( E-Offering Auction ) - กำหนดเริ่มต้นใช้งาน “ระบบนำร่องการประมูลขายทอดตลาดทรัพย์สินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์” ณ สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑-๒ สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา และสำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น โดยจะเริ่มทำการขายทอดตลาดผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นครั้งแรกประมาณวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

๒. การพัฒนาระบบการยื่นคำร้อง ผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ ( E-Filing ) - ได้จัดทำระบบ E-Filing เสร็จเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบความสมบูรณ์ของระบบนำร่องการยื่นคำร้องโอนเงินค่าส่วนแบ่งผ่านทางเว็บไซต์ของกรมบังคับคดี โดยจะเปิดใช้งานระบบ ในวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ และระบบนำร่องการยื่นคำร้องวางเงินค่าใช้จ่ายเพิ่มในคดีแพ่ง โดยจะเปิดใช้งานระบบ ใน เดือนธันวาคม ๒๕๕๘

๓. พัฒนาระบบการจ่ายเงินโอนเข้าบัญชี ( E-Payment ) - ได้จัดทำระบบเสร็จแล้วและกำหนดเริ่มต้นใช้งานระบบนำร่องการรับเงิน วางเงินค่าใช้จ่ายเพิ่ม และค่าใช้จ่ายเลี้ยงชีพบุคคลล้มละลายผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยเมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘ ได้ทดลองจ่ายเงินค่าเลี้ยงชีพให้ลูกหนี้ในคดีล้มละลาย จำนวน ๓ ราย ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ จะดำเนินการเปิดใช้งานจริงในวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ และกำหนดเริ่มต้นใช้งานระบบนำร่องการรับเงินวางค่าใช้จ่ายเพิ่มในคดี ใน เดือนธันวาคม ๒๕๕๘

๔. พัฒนา Application ในการนำเสนอรูปทรัพย์สินหรือการขายในรูปแบบ ๓-D

วิธีการที่ ๕. พัฒนาแก้ไขปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัยตามมาตรฐานสากล ซึ่งจะมีส่วนช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ดังนี้

๑. เสนอปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ในส่วนล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ)

๒. เสนอร่างพระราชบัญญัติการบังคับคดี เพื่อยกระดับและมาตรฐานวิชาชีพ ในการดำเนินงานของเจ้าพนักงานบังคับคดีและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเสริมสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่น (trust) ในการทำงาน

วิธีการที่ ๖. บูรณาการการทำงานโดยเสริมสร้างการทำงานเชิงบูรณาการกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเชื่อมโยงฐานข้อมูลและพัฒนาองค์ความรู้กับส่วนราชการและหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบังคับ ได้แก่ ศาล กรมที่ดิน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง สำนักงาน ปปส. สำนักงานอัยการสูงสุด กรมการปกครอง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร และสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) เป็นต้น

วิธีการที่ ๗. พัฒนางานด้านต่างประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีแพ่งและคดีล้มละลาย เพื่อรองรับประชาคมอาเซียน และการพัฒนาการดำเนินงานของกรมบังคับคดีให้มีมาตรฐานสากลและให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ประหยัดค่าใช้จ่าย และมีกฎหมายที่ทันสมัยและมีมาตรฐานตามกรอบของความยาก-ง่ายในการประกอบธุรกิจ (Ease of Doing Business) ของธนาคารโลก รวมทั้งพัฒนาแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practices) และเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างกัน โดยการดำเนินการภายใต้กรอบต่าง ๆ ได้แก่ กรอบอาเซียน ASLOM คณะกรรมาธิการสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายระหว่างประเทศด้านการค้า (UNCITRAL) สภาเจ้าพนักงานบังคับคดีระหว่างประเทศ (UIHJ) ธนาคารโลกตามโครงการความยาก-ง่ายในการประกอบธุรกิจ และกรอบการประชุม ด้านล้มละลายระหว่างประเทศ



**วิธีการที่ ๘. พัฒนาหลักสูตรในการเสริมสร้างศักยภาพและองค์ความรู้และประสบการณ์** แก่  
เจ้าพนักงานบังคับคดีและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เจ้าหน้าที่ทางการเงิน พนักงานเดินหมาย และตุกรกร อย่าง  
ต่อเนื่อง ในเรื่อง การบริหารจัดการ การสืบสวนสอบสวน Forensic Accounting กฎหมายใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้อง  
รวมทั้งปลูกจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม ในการปฏิบัติงาน

#### ๑๑. กรอบด้านต่างประเทศ

๑๑.๑ โครงการความยากง่ายในการประกอบธุรกิจ(Ease of Doing Business) ของธนาคารโลก(World Bank)

ธนาคารโลก (World Bank) ได้รายงานผลการศึกษาของธนาคารโลกเพื่อจัดอันดับความยาก-ง่ายในการเข้า  
ไปประกอบธุรกิจในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยศึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการการอำนวยความสะดวก  
สะดวก ต้นทุนค่าใช้จ่าย และกฎหมาย กฎ ระเบียบต่าง ๆ ของรัฐว่ามีส่วนสนับสนุนหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนิน  
ธุรกิจอย่างไรและประโยชน์ที่ประเทศจะได้รับจากการจัดอันดับ คือ นำผลการจัดอันดับปรับปรุงบรรยากาศให้  
เอื้ออำนวยต่อการประกอบธุรกิจทำให้ได้เรียนรู้แนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของประเทศอื่น และกระตุ้นให้  
เกิดการปฏิรูป (Reform) และผลักดันโครงการปรับปรุงบริการอย่างชัดเจน

หลักเกณฑ์การพิจารณาการจัดอันดับความยาก - ง่ายในการประกอบธุรกิจ ของธนาคารโลก ประกอบด้วย

๑. มีขั้นตอนการดำเนินงานที่ง่ายและสะดวก (Easier)
๒. มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ไม่แพง (Cheaper)
๓. มีกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ทันสมัย (Smart Regulation)
๔. มีระยะเวลาการดำเนินการที่รวดเร็ว (Faster)

รัฐบาลและกระทรวงยุติธรรมให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในการ  
ประกอบธุรกิจของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นผลดีแก่เศรษฐกิจของประเทศไทยกรมบังคับคดี  
กระทรวงยุติธรรม เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบ ๒ ตัวชี้วัด คือ

ตัวชี้วัดที่ ๙ การบังคับคดีให้เป็นไปตามข้อตกลง (Enforcing Contract) เป็นการวัดขั้นตอน  
ระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการระงับข้อพิพาท

ตัวชี้วัดที่ ๑๐ การแก้ไขปัญหาการล้มละลาย (Resolving Insolvency) เป็นการวัดระยะเวลา  
และอัตราเงินได้คืน (Recovery Rate) ในคดีล้มละลาย และความแข็งแกร่งทางกฎหมาย การวัดความแข็งแกร่งของ  
กรอบการทำงานในกระบวนการล้มละลาย

ในปี ๒๕๕๘ ประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ ๒๖ จาก ๑๘๙ ประเทศ เพื่อให้การจัดอันดับของ  
ประเทศไทยดียิ่งขึ้นกรมบังคับคดีจึงได้เร่งปรับปรุงพัฒนากฎหมาย ได้แก่ประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง  
ภาคบังคับคดีและพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช ๒๕๕๓ พัฒนาระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยี  
สารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น พัฒนาฐานข้อมูลให้ทันสมัยและสามารถเข้าถึงได้ง่ายอันเป็นการ  
บริการประชาชนได้อย่างรวดเร็ว เพื่อเตรียมความพร้อมการที่ประเทศไทยได้รับคัดเลือกให้เป็นเจ้าภาพในการจัด  
ประชุมสภาเจ้าพนักงานบังคับคดีระหว่างประเทศ (UIHJ) ในปี พ.ศ.๒๕๖๑ อันส่งผลถึงการจัดอันดับที่คาดว่าจะดี  
ขึ้นและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างประเทศ



๑๑.๒ คณะกรรมาธิการสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ (United Nations Commission on International Trade Law : UNCITRAL)

คณะกรรมาธิการสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ (UNCITRAL) เป็นองค์กรของสหประชาชาติซึ่งมีสมาชิกใหญ่แห่งสหประชาชาติแต่งตั้งขึ้นใน พ.ศ. ๒๕๐๙ (ค.ศ. ๑๙๖๖) เกิดจากแนวคิดที่ว่ากฎหมายการค้าที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศนั้นเป็นอุปสรรคต่อการค้าระหว่างประเทศ จึงสมควรลดและขจัดอุปสรรคเหล่านั้นโดยการปรับปรุงและพัฒนากฎหมายระหว่างประเทศให้เป็นเอกภาพในด้านที่มีความสำคัญทางกฎหมายพาณิชย์มีพันธกิจในการดำเนินการเพื่อประสานกฎหมายการค้าระหว่างประเทศของแต่ละประเทศให้เป็นเอกภาพ และได้รับการยอมรับว่าเป็นกลไกที่สำคัญขององค์การสหประชาชาติที่มีบทบาทในการยกร่างกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ

UNCITRAL ได้พิจารณาประเด็นเกี่ยวกับปัญหาทางกฎหมายเพื่อลดความซับซ้อนขั้นตอนที่ยุ่งยากในการจัดตั้ง วิสาหกิจขนาดกลาง ขนาดย่อยและขนาดเล็ก (MSMEs) โดยให้นำแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศในแต่ละประเทศ (best practices) ของแต่ละประเทศโดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาในส่วนที่เกี่ยวกับการจดทะเบียนธุรกิจ MSMEs การจัดตั้งการจดทะเบียนอย่างง่าย มาเป็นพื้นฐานการจัดทำกฎหมายแม่แบบ เพื่อส่งเสริมให้ธุรกิจดังกล่าวเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ประเทศต่าง ๆ น่าจะมีการปรับแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้มีเหมาะสมกับบริบทของแต่ละประเทศ ในการนี้ กรมบังคับคดีได้การดำเนินการบังคับคดีอย่างมีส่วนร่วมกับวิสาหกิจต่าง ๆ ร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลกำกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อย โดยที่กรมบังคับคดีมีภารกิจในการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้จึงได้เร่งรัดแก้ไขกฎหมายล้มละลาย (ฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้) โอกาสแก้ไขวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ขาดสภาพคล่องสามารถร้องขอฟื้นฟูกิจการของตนเองได้ กับทั้งให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม อันจะส่งผลให้ไม่เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจและส่งเสริมเศรษฐกิจให้มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ (UNCITRAL) ยังได้พิจารณาเกี่ยวกับการล้มละลาย โดยมีการจัดทำกฎหมายแม่แบบเกี่ยวกับการล้มละลายข้ามชาติ (Model Law on Cross-Border Insolvency) เพื่อจัดให้มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพสำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับคดีล้มละลายข้ามชาติ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ๕ ประการ ได้แก่ ความร่วมมือระหว่างศาลและหน่วยงานที่มีอำนาจอื่นๆของรัฐ และรัฐต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับคดีล้มละลายข้ามชาติ เสถียรภาพในแง่กฎหมายสำหรับการค้าและการลงทุน การจัดการคดีล้มละลายข้ามชาติที่ยุติธรรมและมีประสิทธิภาพซึ่งจะปกป้องผลประโยชน์ของเจ้าหนี้ทั้งหลายและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รวมทั้งลูกหนี้ การปกป้องและการเพิ่มมูลค่าของทรัพย์สินของลูกหนี้ และการให้ความช่วยเหลือแก่ธุรกิจที่ประสบปัญหาทางการเงิน ซึ่งจะเป็นผลให้มีการปกป้องการลงทุนและสงวนไว้ซึ่งการจ้างงาน กรมบังคับคดีมีภารกิจโดยตรง การบังคับคดีล้มละลาย การมีส่วนร่วมเพื่อศึกษา และติดตามข้อมูลของคณะกรรมการดังกล่าว เพื่อนำมาใช้ประกอบการพิจารณาแก้ไขกฎหมายล้มละลาย รวมทั้งกระบวนการทำงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล อันจะเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและประเทศ

## แผนปฏิบัติการ ๔ ปี พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๒ กรมบังคับคดี

### วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ : บังคับคดีอย่างมืออาชีพ บนพื้นฐานความเป็นธรรม ตามมาตรฐานสากล อย่างมั่นคง

กรมบังคับคดีมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการบังคับคดีให้เป็นไปตามมาตรฐาน บนพื้นฐานแนวคิดองค์กรแห่งความเป็นเลิศมีความทันสมัย ทั้งในด้านกระบวนการบังคับคดี ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านนวัตกรรมการบริหารจัดการ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในทุกสายงาน เพื่อให้สอดคล้อง รองรับและตามทันกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ และสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ประชาชนได้รับการอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน

### พันธกิจ

พันธกิจ :

๑. ให้บริการด้านการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การชำระบัญชีการวางทรัพย์ และการไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เสมอภาค เป็นธรรมและตรวจสอบได้
๒. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และพัฒนางานบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การชำระบัญชีการวางทรัพย์และการไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งพัฒนาระบบงานสนับสนุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
๓. พัฒนากฎหมาย ระเบียบ และ คำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีให้ทันสมัยและเป็นมาตรฐานสากล
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือ ระหว่างหน่วยงานและองค์การระหว่างประเทศเพื่อนำแนวปฏิบัติที่ดี ในด้านการบังคับคดีมาพัฒนาการดำเนินงานบังคับคดีให้มีประสิทธิภาพ
๕. พัฒนาองค์กรและระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินการ
๖. พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญมีจิตสำนึกในการบริการอย่างมีคุณธรรม จริยธรรมและยึดหลักจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงาน
๗. พัฒนาเครือข่ายและบูรณาการความร่วมมือด้านการบังคับคดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๘. เผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายการบังคับคดีการวางทรัพย์ การไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แก่ประชาชนได้เข้าใจอย่างทั่วถึง



## ค่านิยมร่วม

ค่านิยมร่วม : ด้วยจิตบริการ ทำงานเป็นทีม ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ รับผิดชอบต่อองค์กร

ด้วยจิตบริการ หมายถึง ให้บริการคู่ความ ผู้มีส่วนได้เสีย และประชาชน ผู้มาติดต่อขอรับบริการด้วยความเต็มใจ ใช้กิริยาวาจาที่สุภาพ อ่อนโยน มีอัธยาศัยไมตรี และมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี

ทำงานเป็นทีม หมายถึง ร่วมมือ ร่วมใจ ร่วมคิด ร่วมทำประสานงาน มีการยอมรับการปฏิบัติงานร่วมกัน ภายใต้อาณัติเดียวกัน

ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ หมายถึง ทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ๑๐ ประการ ได้แก่ ๑. ประสิทธิภาพ ๒. ประสิทธิภาพ ๓. การตอบสนอง ๔. การรับผิดชอบ ๕. ความโปร่งใส ๖. การมีส่วนร่วม ๗. การกระจายอำนาจ ๘. นิติธรรม ๙. ความเสมอภาค ๑๐. มุ่งเน้นฉันทามติ

รับผิดชอบต่อองค์กร หมายถึง มีความภาคภูมิใจ พร้อมจะทุ่มเทและเสียสละต่อการปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างเต็มความสามารถและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

## เป้าหมายการให้บริการ

“ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ย และการวางทรัพย์อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส เป็นธรรม”

### ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : มูลค่าทรัพย์สินที่ผลักดันออกจากกระบวนการบังคับคดี

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ร้อยละความพึงพอใจ/เชื่อมั่น ในการเข้ารับบริการของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อกระบวนการบังคับคดีการไกล่เกลี่ย และการวางทรัพย์

## ยุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงาน

เพื่อให้การบริหารจัดการกระบวนการบังคับคดี ไกล่เกลี่ย และวางทรัพย์ ในช่วงระยะเวลา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒) บรรลุผลตามเป้าหมาย สอดคล้องกับพันธกิจ และบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนด ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาหรือวิธีการดำเนินการ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี ได้นำมาใช้เป็น กรอบทิศทางและแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย จำนวน ๔ ประเด็น ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑** ยกระดับระบบการบังคับคดีให้เป็นสากลและอำนวยความสะดวกอย่างทั่วถึง และเสมอภาค

กรมบังคับคดีเป็นหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่อำนวยความสะดวกยุติธรรมทางแพ่ง บังคับใช้กฎหมายด้วยความ เป็นธรรมรวดเร็ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คู่ความและประชาชนทุกภาคส่วน การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับมาตรฐานสากล พัฒนาระบบงานบังคับคดี ให้มีความ สะดวกรวดเร็วลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนการนำกระบวนการไกล่เกลี่ยชั้นบังคับคดีหรือภายหลังศาลมีคำ พิพากษา ซึ่งเป็นกระบวนการยุติธรรมทางเลือกมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการบังคับคดี สร้างความ สมานฉันท์ โปร่งใสในสังคม และเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถเข้าถึงความเป็นธรรมได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำของสังคมและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกภาคส่วน อันส่งผลต่อการเสริมสร้างการเติบโตและ สภาพคล่องทางเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดเชิง ยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย				หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	
๑. ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียได้รับ บริการด้านการ บังคับคดี	๑. มูลค่าทรัพย์สิน ที่ผลักดันออกจาก กระบวนการบังคับ คดี	๘๐,๐๐๐ ล้านบาท	๘๐,๐๐๐ ล้านบาท	๘๐,๐๐๐ ล้านบาท	๘๐,๐๐๐ ล้านบาท	สบ ก/ ล้ม/ สบจ/สาขา
	๒. จำนวนเรื่อง ที่เข้าสู่การไกล่เกลี่ย	๖,๒๐๐ เรื่อง	๖,๒๐๐ เรื่อง	๖,๒๐๐ เรื่อง	๖,๒๐๐ เรื่อง	ศูนย์ไกล่ เกลี่ย/สบก/ สบจ/สาขา
๒. ระบบบังคับคดี สามารถตอบสนอง ความต้องการของ ประชาชน และ ภาพรวมเศรษฐกิจ ของประเทศ	๑. ร้อยละความ เชื่อมั่นในกระบวน การบังคับคดีที่ สามารถตอบสนอง ความต้องการของ ประชาชนหรือ ผู้รับบริการ	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๘๕	กพร.



## กลยุทธ์และโครงการที่สำคัญ

### กลยุทธ์ :

๑. ส่งเสริมและเร่งรัดงานบังคับคดีและวางทรัพย์
๒. ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการไกล่เกลี่ยในชั้นบังคับคดี
๓. พัฒนาระบบการบังคับคดีและวางทรัพย์ให้มีความทันสมัยตามมาตรฐานสากล
๔. พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี
๕. ศึกษาวิเคราะห์วิจัย ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และพัฒนาระบบการบังคับคดี
๖. พัฒนาช่องทางการเข้าถึงงานบริการของกรมบังคับคดี

### โครงการที่สำคัญ:

๑. โครงการเร่งรัดสำนวนการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย พื้นฟูกิจการของลูกหนี้
๒. โครงการเร่งรัดสำนวนการบังคับคดีค้างดำเนินการ ๑๐ ปี
๓. โครงการผลักดันทรัพย์สินออกจากกระบวนการบังคับคดี
๔. โครงการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทภายหลังคำพิพากษา
๕. โครงการมทรรมการไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา
๖. โครงการพัฒนาระบบการไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา โดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการ
๗. โครงการเตรียมความพร้อมการปฏิบัติงานด้านการบังคับคดีตามกฎหมายใหม่
๘. แผนงานพัฒนาระบบการบังคับคดีและวางทรัพย์ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
๙. โครงการบำรุงรักษาระบบงานและระบบเครือข่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
๑๐. โครงการพัฒนาช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลของกรมบังคับคดี
๑๑. แผนงาน/โครงการปรับปรุง แก้ไข กฎหมาย กฎ ระเบียบ และคำสั่งกรมบังคับคดีให้มีความทันสมัยเป็นมาตรฐานสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วนในประเทศและบูรณาการความร่วมมือด้านการบังคับคดีกับต่างประเทศ

กรมบังคับคดีเป็นหน่วยงานที่ให้บริการประชาชนด้านการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การชำระบัญชี การเสริมสร้างเครือข่ายภาคีความร่วมมือภาคประชาชน ภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นำไปสู่การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ตลอดจนการบูรณาการร่วมกันในการขับเคลื่อนภารกิจด้านการบังคับคดีให้มีประสิทธิภาพ ลดปริมาณคดีที่เข้าสู่กระบวนการบังคับคดี รวมทั้งสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในสังคม และตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด เชิงยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย				หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	
๑.ประชาชนและองค์กรต่างๆ มีความรู้ ความเข้าใจ ให้ความร่วมมือ ยอมรับและให้ความเชื่อมั่นต่อกระบวนการบังคับคดีอย่างยั่งยืน	๑.ร้อยละของเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับทุจริต ไม่โปร่งใส เกี่ยวกับการบังคับคดีลดลงจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐	กบท.
	๒.ร้อยละของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย มีความรู้ ความเข้าใจ ในกระบวนการ บังคับคดี	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	กบท./ปป.
๒.บูรณาการความร่วมมือด้านการบังคับคดีทั้งในและต่างประเทศ	๑.จำนวน/กิจกรรมต่างๆ ที่เข้าร่วมกับหน่วยงานในประเทศ	๓ เรื่อง	๓ เรื่อง	๓ เรื่อง	๓ เรื่อง	กบท./สบจ./สาขา
	๒.จำนวน/กิจกรรมที่เข้าร่วมกับหน่วยงานต่างประเทศ	๓ เรื่อง	๓ เรื่อง	๓ เรื่อง	๓ เรื่อง	ปป.



## กลยุทธ์และโครงการที่สำคัญ

### กลยุทธ์ :

๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรต่าง ๆ ในกระบวนการบังคับคดี
๒. เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการบังคับคดี
๓. สนับสนุนการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดี
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศด้านการบังคับคดีและภารกิจที่เกี่ยวข้อง

### โครงการที่สำคัญ:

๑. โครงการเผยแพร่ความรู้ด้านการบังคับคดี วาทศิลป์ และการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีและภารกิจของกรมบังคับคดีให้แก่ประชาชน
๒. โครงการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายแพ่งและพาณิชย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่จำเป็นแก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
๓. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายให้แก่ประชาชนผู้มีหนี้ในระบบ และเกษตรกรผู้มีหนี้สิน
๔. โครงการเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ กฎหมายฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีให้แก่ประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดี
๕. โครงการพัฒนาเครือข่ายบังคับคดีและวิทยากรตัวคูณ
๖. โครงการพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี
๗. โครงการพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายในและภายนอก
๘. แผนงานการเข้าร่วมประชุมเจรจานานาชาติ และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
๙. โครงการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการประชุมสภาเจ้าพนักงานบังคับคดีระหว่างประเทศ
๑๐. โครงการประชุมด้านการบังคับคดีร่วมกับหน่วยงานด้านการบังคับคดีแพ่ง และคดีล้มละลาย ของประเทศสมาชิกอาเซียนและประเทศคู่เจรจา(จีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้)
๑๑. โครงการจ้างแปลกฎหมาย กฎ ระเบียบและคำสั่ง ด้านการบังคับคดีฉบับภาษาไทยให้เป็นภาษาอังกฤษ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและการเข้าร่วมประชุมเจรจานานาชาติ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรกรมบังคับคดีให้มีความเป็นมืออาชีพ

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และตามเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น การพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน และมีความเชี่ยวชาญในสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งมีความเป็นมืออาชีพ มีคุณธรรมจริยธรรม และมีจิตสำนึกในการให้บริการ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดผลสัมฤทธิ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด เชิงยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย				หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	
๑. บุคลากรของกรม บังคับคดีมีความ เชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงานอย่างมือ อาชีพโดยยึดหลัก ธรรมาภิบาล	๑. จำนวน หลักสูตรที่ จัดทำเพื่อใช้ใ การอบรม บุคลากร	๒ หลักสูตร	๒ หลักสูตร	๒ หลักสูตร	๒ หลักสูตร	กบท.
๒. ระบบการ จัดการองค์ความรู้มี ความพร้อมในการ ปฏิบัติงาน	๑. จำนวนการ จัดทำ/พัฒนาองค์ ความรู้ในการ ปฏิบัติงาน	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	กพร.

#### กลยุทธ์และโครงการที่สำคัญ

##### กลยุทธ์ :

๑. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มสมรรถนะให้สูงขึ้น
๒. ปลุกจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรมและสร้างวินัยให้แก่บุคลากรโดยยึดหลักจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงาน
๓. สร้างแรงจูงใจ และขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากร
๔. พัฒนาระบบการและการจัดทำองค์ความรู้ให้ครอบคลุมทุกภารกิจ

##### โครงการที่สำคัญ:

๑. โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มองค์ความรู้และศักยภาพในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรทุกสายงาน
๒. โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญและมีความเป็นมืออาชีพ
๓. โครงการปลูกและปลุกจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรมและสร้างวินัยให้แก่บุคลากร
๔. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ
๕. โครงการยกระดับมาตรฐานวิชาชีพการบังคับคดี
๖. โครงการพัฒนาระบบการและการจัดทำองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
๗. แผนพัฒนาบุคลากร



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการของกรมบังคับคดี  
ให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่

กรมบังคับคดีบริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และพัฒนาโครงสร้างภายในองค์กรเพื่อเพิ่ม  
ขีดความสามารถในการบริหารราชการแบบบูรณาการ ให้มีความสอดคล้องและรองรับกับปริมาณงานอย่าง  
เหมาะสมและพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีความเหมาะสมตามบทบาทหน้าที่ของภารกิจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพใน  
การปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานโดยการให้บุคลากรได้รับสวัสดิการต่างๆ อย่างทั่วถึงเสริมสร้าง  
องค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และมีความสุขอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด เชิงยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย				หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	
๑. โครงสร้างและ กรอบอัตรากำลัง ของกรมบังคับคดี ความเหมาะสม กับภารกิจ	๑. ระดับ ความสำเร็จของ การปรับปรุง โครงสร้าง	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	กพร.
	๒.ระดับความ สำเร็จของกรอบ อัตรากำลังให้ สอดคล้องกับ ภารกิจของแต่ละ หน่วยงาน	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	กบท.
๒. ภูมิทัศน์ สถานที่อุปกรณ์ ของหน่วยงาน พร้อม ในการ อำนวยความสะดวก แก่ ประชาชน	๑. จำนวน หน่วยงานที่มีการ ปรับปรุงภูมิทัศน์ สถานที่ และ อุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวก แก่ ประชาชน	๒ แห่ง	๒ แห่ง	๒ แห่ง	๒ แห่ง	กค./สบก./ สบจ./สาขา
๓. การบริหาร จัดการที่ดีและใช้ สารสนเทศเพื่อ สนับสนุนการ ปฏิบัติงาน	๑. ระดับความ สำเร็จของการ พัฒนาฐานข้อมูลใน การสนับสนุนการ ปฏิบัติงาน	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	นย./ศท.

## กลยุทธ์และโครงการที่สำคัญ

### กลยุทธ์ :

๑. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ให้สอดคล้อง กับภารกิจปัจจุบัน
๒. พัฒนาแผนอัตรากำลังเพื่อรองรับภารกิจหน่วยงาน
๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์ สถานที่ และอุปกรณ์ ของหน่วยงาน
๔. พัฒนารฐานข้อมูลให้ทันสมัย เป็นปัจจุบัน ถูกต้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบังคับคดี
๕. พัฒนาการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนงานบังคับคดีให้มีประสิทธิภาพ

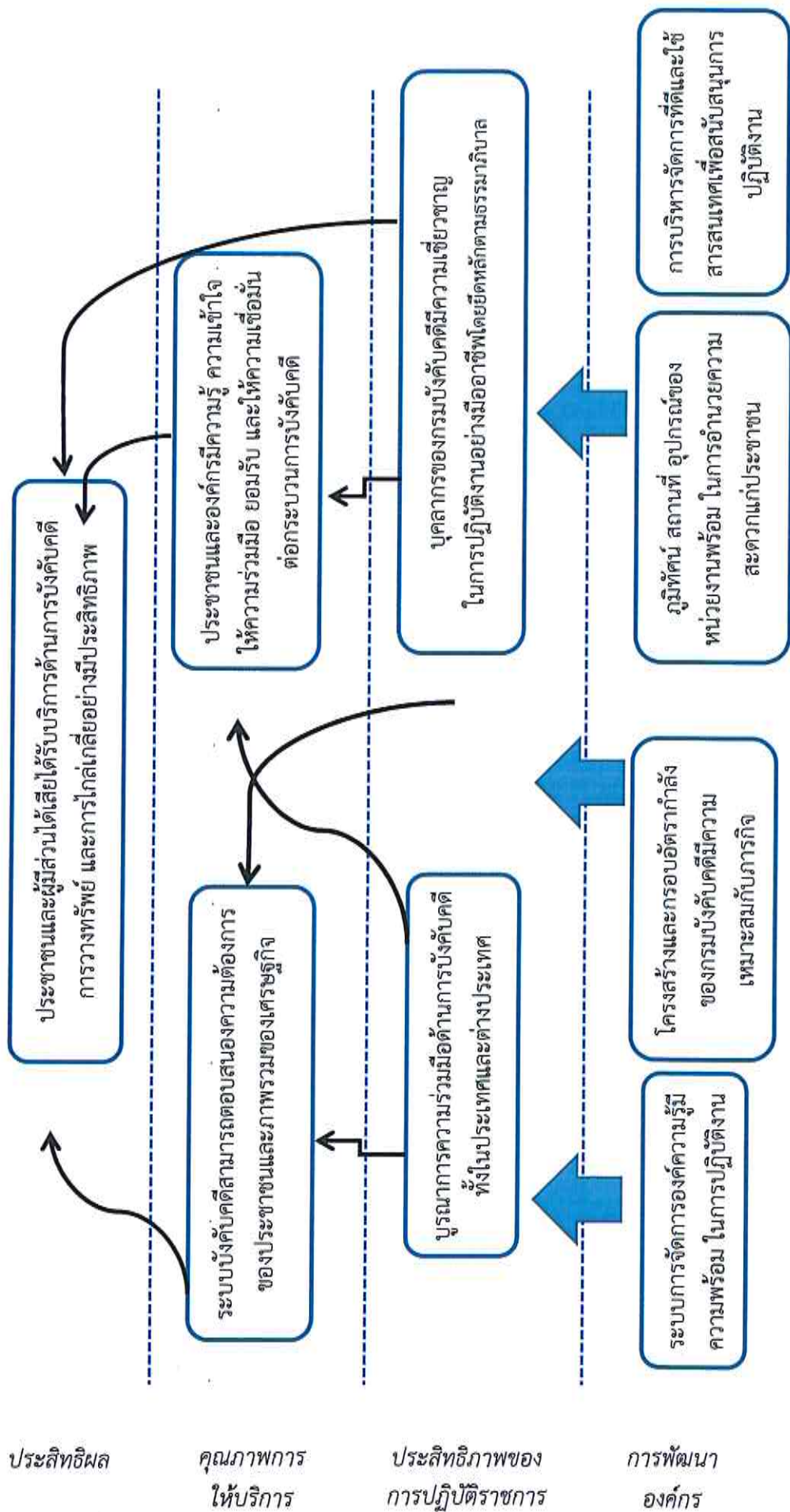
### โครงการที่สำคัญ:

๑. แผนงานการปรับโครงสร้างของกรมบังคับคดี
๒. โครงการจัดทำแผนอัตรากำลังที่เหมาะสมกับภารกิจของหน่วยงาน
๓. แผนงานปรับปรุงภูมิทัศน์ สถานที่ อำนวยความสะดวกแก่ประชาชน
๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บข้อมูล
๕. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี
๖. โครงการถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการสู่ระดับสำนัก/กอง
๗. โครงการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการ



# แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

วิสัยทัศน์ : บังคับคดอย่างมีอาชีพ บนพื้นฐานความเป็นธรรม ตามมาตรฐานสากล อย่างมั่นคง



## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>๑. กรมบังคับคดีมีนโยบายการดำเนินงานและยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน</p> <p>๒. กรมบังคับคดีมีหน่วยงานบริการบังคับคดีที่ครอบคลุมทั่วประเทศ</p> <p>๓. กรมบังคับคดีให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้งานมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>๔. ระบบเทคโนโลยีของกรมบังคับคดีมีความทันสมัยส่งผลทำให้การทำงานมีความรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ</p> <p>๕. ระบบบริหารจัดการคดีมีความคล่องตัวทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงและสามารถตอบสนองความต้องการได้ทุกภาคส่วน</p> <p>๖. กรมบังคับคดีมีสถาบันการบังคับคดีเป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญอย่างมืออาชีพ</p> <p>๗. กรมบังคับคดีมีบุคลากรที่มีศักยภาพมีความรู้มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญด้านการบังคับคดี</p> <p>๘. เปิดกว้างให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถได้แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ</p> <p>๙. วัฒนธรรมองค์กร มีความเป็นนักคิด นักวิชาการ</p> <p>๑๐. บุคลากรมีความอุทิศตนและเสียสละในการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑. ไม่มีการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กับการปฏิบัติจริง</p> <p>๒. ขาดระบบการติดตามประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลความสำเร็จทางยุทธศาสตร์</p> <p>๓. บุคลากรขาดขวัญกำลังใจ แรงจูงใจและความภักดีต่อองค์กรไม่สามารถรักษาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญให้อยู่กับองค์กรได้</p> <p>๔. ขาดเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากร และการพัฒนาหรือสร้างบุคลากรรุ่นใหม่มาทดแทน</p> <p>๕. โครงสร้างและกรอบอัตรากำลังและปริมาณบุคลากรไม่สัมพันธ์กับปริมาณงาน</p> <p>๖. ระบบเทคโนโลยีที่ไม่สามารถครอบคลุมทุกภารกิจขององค์กร</p> <p>๗. ระบบการจัดการความรู้ของกรมบังคับคดียังมีข้อบกพร่อง</p> <p>๘. บุคลากรปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีของกรมบังคับคดี</p> <p>๙. บุคลากรของกรมบังคับคดียังไม่มีความรู้เรื่องภาษา และความเข้าใจในวัฒนธรรมของประเทศในอาเซียน</p> <p>๑๐. เทคโนโลยีไม่ตอบสนองต่อการทำงานอย่างเพียงพอ</p>
โอกาส (Opportunities)	ข้อจำกัด (Threats)
<p>๑. ประชาชนมีความสนใจในกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของกรมบังคับคดี</p> <p>๒. มีหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เป็นพันธมิตรในการสนับสนุนและสนองนโยบายของกรมบังคับคดี</p> <p>๓. นโยบายรัฐบาลให้ความสำคัญกับกระบวนการยุติธรรม ทำให้ภารกิจของกรมบังคับคดีได้รับการให้ความสำคัญมากขึ้น การดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว</p> <p>๔. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนจะทำให้กรมมีโอกาสพัฒนาตนเองเข้าสู่สากล</p> <p>๕. การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทำให้กรมบังคับคดีมีโอกาสได้แสดงบทบาทในการผลักดันเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ</p> <p>๖. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี GPS , GIS, E-Banking, E-Broadcasting , E-Filing เป็นโอกาสในการพัฒนาการดำเนินงานของกรมบังคับคดี</p>	<p>๑. ผู้รับบริการฝ่ายลูกหนี้ไม่ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานบังคับคดี</p> <p>๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านการบังคับคดี</p> <p>๓. กฎหมายที่เกี่ยวข้องบางฉบับส่งผลต่อการบริหารและปฏิบัติงานของกรมบังคับคดี</p> <p>๔. การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณคดีแพ่ง คดีล้มละลายเข้าสู่กระบวนการเพิ่มขึ้น</p> <p>๕. งบประมาณประจำปีไม่เพียงพอส่งผลกระทบต่อการทำงานของกรมบังคับคดี</p> <p>๖. การเรียกร้องสิทธิที่ไม่ถูกต้องของประชาชนส่งผลกระทบต่อภาพพจน์และความเชื่อมั่นสาธารณะของกรมบังคับคดี</p> <p>๗. สภาพเศรษฐกิจปัจจุบันการเมืองระหว่างประเทศ การกีดกันจากต่างชาติและองค์การระหว่างประเทศ</p>



## วิสัยทัศน์

บังคับคดีอย่างมืออาชีพ บนพื้นฐานความเป็นธรรม ตามมาตรฐานสากล อย่างมั่นคง

ความหมายของวิสัยทัศน์ มีดังนี้

**เป็นมืออาชีพ** หมายถึง ประชาชนเกิดความมั่นใจว่าบุคลากรมีความเชี่ยวชาญในงานด้านการบังคับคดีและปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน

**ความเป็นธรรม** หมายถึง ปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมภิบาล (หลักธรรมภิบาล ๑๐ ประการ ได้แก่ ๑. ประสิทธิภาพ ๒. ประสิทธิภาพ ๓. การตอบสนอง ๔. การรับผิดชอบ ๕. ความโปร่งใส ๖. การมีส่วนร่วม ๗. การกระจายอำนาจ ๘. นิติธรรม ๙. ความเสมอภาค ๑๐. มุ่งเน้นฉันทามติ)

**ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม** โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของกรมบังคับคดี ซึ่งเป็นการตอบโจทย์เรื่องความไม่ซื่อสัตย์และโปร่งใส

**มาตรฐานสากล** หมายถึง กระบวนการบังคับคดีเป็นไปตามมาตรฐานสากล เสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชน และองค์กรต่างๆ ถึงศักยภาพในกระบวนการบังคับคดี รวมทั้งเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เป็นการพิจารณาจากการจัดอันดับของธนาคารโลก ในเรื่อง ระยะเวลา ค่าใช้จ่าย ขั้นตอนและการแก้ไขกฎหมาย

## ค่านิยมร่วม

ด้วยจิตบริการ ทำงานเป็นทีม ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ รับผิดชอบต่อองค์กร

ความหมายของค่านิยม มีดังนี้

**ด้วยจิตบริการ** หมายถึง ให้บริการด้วยความ ผู้มีส่วนได้เสีย และประชาชน ผู้มาติดต่อขอรับบริการด้วยความเต็มใจ ใช้กิริยาวาจาที่สุภาพ อ่อนโยน มีอัธยาศัยไมตรี และมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี

**ทำงานเป็นทีม** หมายถึง ร่วมมือ ร่วมใจ ร่วมคิด ร่วมทำประสานงาน มีการยอมรับการปฏิบัติงานร่วมกัน ภายใต้อาณัติเดียวกัน

**ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่** หมายถึง ทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล (หลักธรรมาภิบาล ๑๐ ประการ ได้แก่ ๑. ประสิทธิภาพ ๒. ประสิทธิภาพ ๓. การตอบสนอง ๔. การรับผิดชอบ ๕. ความโปร่งใส ๖. การมีส่วนร่วม ๗. การกระจายอำนาจ ๘. นิติธรรม ๙. ความเสมอภาค ๑๐. มุ่งเน้นฉันทามติ)

**รับผิดชอบต่อองค์กร** หมายถึง มีความภาคภูมิใจ พร้อมจะทุ่มเทและเสียสละต่อการปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างเต็มความสามารถและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน





คำสั่งกรมบังคับคดี  
ที่ ๘๙๗ / ๒๕๕๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงาน  
และคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๒)  
และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมบังคับคดี

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๖ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและในแต่ละปีงบประมาณต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยครอบคลุมสาระสำคัญที่เกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายจ่ายประจำปีงบประมาณและทรัพยากรอื่นๆ ที่ส่วนราชการจำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและแผนการบริหารราชการแผ่นดิน

ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมบังคับคดีมีประสิทธิภาพเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ โดยสอดคล้องตามนโยบายและแผนบริหารราชการแผ่นดิน ตลอดจนสภาพแวดล้อมปัจจัยภายในและภายนอกขององค์การที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถอำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง จึงเห็นสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงานและคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๒) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมบังคับคดี โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการ ประกอบด้วย

- |      |  |                     |
|------|--|---------------------|
| ๑.๑  | อธิบดีกรมบังคับคดี                                 | ประธานคณะกรรมการ    |
| ๑.๒  | นางรสพร สุขสมพร รองอธิบดีกรมบังคับคดี              | รองประธานคณะกรรมการ |
| ๑.๓  | นางขวัญระพี จุฬาพิมพ์พันธุ์ รองอธิบดีกรมบังคับคดี  | รองประธานคณะกรรมการ |
| ๑.๔  | นางสาวรัตนาวดี สมบูรณ์ หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม     | คณะกรรมการ          |
| ๑.๕  | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการบังคับคดีแพ่ง (อาวุโส)     | คณะกรรมการ          |
| ๑.๖  | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการบังคับคดีล้มละลาย (อาวุโส) | คณะกรรมการ          |
| ๑.๗  | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านบัญชีเงินในคดี                | คณะกรรมการ          |
| ๑.๘  | ผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้             | คณะกรรมการ          |
| ๑.๙  | ผู้ตรวจสอบภายใน                                    | คณะกรรมการ          |
| ๑.๑๐ | เลขานุการกรม                                       | คณะกรรมการ          |

/๑.๑๑ ผู้อำนวยการ ...

๑.๑๑	ผู้อำนวยการกองบริหารการคลัง	คณะกรรมการ
๑.๑๒	ผู้อำนวยการกองติดตามและเฉลี่ยทรัพย์สินในคดีล้มละลาย	คณะกรรมการ
๑.๑๓	ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล	คณะกรรมการ
๑.๑๔	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑	คณะกรรมการ
๑.๑๕	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๒	คณะกรรมการ
๑.๑๖	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓	คณะกรรมการ
๑.๑๗	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔	คณะกรรมการ
๑.๑๘	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕	คณะกรรมการ
๑.๑๙	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖	คณะกรรมการ
๑.๒๐	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๑	คณะกรรมการ
๑.๒๑	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๒	คณะกรรมการ
๑.๒๒	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๓	คณะกรรมการ
๑.๒๓	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๔	คณะกรรมการ
๑.๒๔	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๕	คณะกรรมการ
๑.๒๕	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๖	คณะกรรมการ
๑.๒๖	ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบการบังคับคดี และประเมินราคาทรัพย์สิน	คณะกรรมการ
๑.๒๗	ผู้อำนวยการสถาบันการบังคับคดี	คณะกรรมการ
๑.๒๘	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี	คณะกรรมการ
๑.๒๙	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี	คณะกรรมการ
๑.๓๐	ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ	คณะกรรมการ
๑.๓๑	หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	คณะกรรมการ
๑.๓๒	หัวหน้าศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี	คณะกรรมการ
๑.๓๓	หัวหน้ากลุ่มงานนโยบายและแผน	คณะกรรมการและเลขานุการ
๑.๓๔	นางรุ่งนที ไชยสง่าศิลป์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ สำนักงานเลขานุการกรม และผู้ช่วยเลขานุการ

/๑.๓๕ นางศรีธัญญา ...



๑.๓๕ นางศรีณยา สุขประพฤติ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ สำนักงานเลขานุการกรม	คณะกรรมการ และผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๓๖ นางสาววิภาดา เกื้อกุล	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานเลขานุการกรม	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๓๗ นางสาววิชรา เข้มแข็ง	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานเลขานุการกรม	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๓๘ นายสมชาย เข้มงาน	นักจัดการงานทั่วไป สำนักงานเลขานุการกรม	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑. กำหนดนโยบายและทิศทางการองค์กร เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมบังคับคดี
๒. ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมบังคับคดี
๓. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่คณะทำงานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๒) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรมบังคับคดี

๒. คณะทำงาน ประกอบด้วย

๒.๑ นางรสพร สุขสมพร	รองอธิบดีกรมบังคับคดี	ประธานคณะทำงาน
๒.๒ นางสาวรัตนาวดี สมบูรณ์	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม	รองประธานคณะทำงาน
๒.๓ นายปรีชา วงศ์อนันต์นนท์	ผู้ตรวจราชการกรม	คณะทำงาน
๒.๔ นางศศิวิมล ธนศานติ	ผู้ตรวจราชการกรม	คณะทำงาน
๒.๕ นายทรงธรรม พูนเกษมทรัพย์	ผู้ตรวจราชการกรม	คณะทำงาน
๒.๖ นายศิธร วรรณแสง	ผู้ตรวจราชการกรม	คณะทำงาน
๒.๗ นายพีระ อัครวัตร	ผู้ตรวจราชการกรม	คณะทำงาน
๒.๘ ผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้		คณะทำงาน
๒.๙ ผู้ตรวจสอบภายใน		คณะทำงาน
๒.๑๐ เลขานุการกรม		คณะทำงาน
๒.๑๑ ผู้อำนวยการกองบริหารการคลัง		คณะทำงาน
๒.๑๒ ผู้อำนวยการกองติดตามและเฉลี่ยทรัพย์สินในคดีล้มละลาย		คณะทำงาน
๒.๑๓ ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล		คณะทำงาน

/๒.๑๔ ผู้อำนวยการ ...

๒.๑๔	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร ๑	คณะทำงาน
๒.๑๕	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร ๔	คณะทำงาน
๒.๑๖	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร ๖	คณะทำงาน
๒.๑๗	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๒	คณะทำงาน
๒.๑๘	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๕	คณะทำงาน
๒.๑๙	ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๖	คณะทำงาน
๒.๒๐	ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบการบังคับคดี และประเมินราคาทรัพย์สิน	คณะทำงาน
๒.๒๑	ผู้อำนวยการสถาบันการบังคับคดี	คณะทำงาน
๒.๒๒	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี	คณะทำงาน
๒.๒๓	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา	คณะทำงาน
๒.๒๔	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี	คณะทำงาน
๒.๒๕	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดจันทบุรี	คณะทำงาน
๒.๒๖	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี	คณะทำงาน
๒.๒๗	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด	คณะทำงาน
๒.๒๘	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา	คณะทำงาน
๒.๒๙	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์	คณะทำงาน
๒.๓๐	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์	คณะทำงาน
๒.๓๑	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ	คณะทำงาน
๒.๓๒	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดมุกดาหาร	คณะทำงาน
๒.๓๓	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย	คณะทำงาน
๒.๓๔	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่	คณะทำงาน
๒.๓๕	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน	คณะทำงาน
๒.๔๐	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง	คณะทำงาน
๒.๔๑	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก	คณะทำงาน
๒.๔๒	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์	คณะทำงาน
๒.๔๓	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก	คณะทำงาน

/๒.๔๔ ผู้อำนวยการ ...



๒.๔๔	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี	คณะทำงาน	
๒.๔๕	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี	คณะทำงาน	
๒.๔๖	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม	คณะทำงาน	
๒.๔๗	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช	คณะทำงาน	
๒.๔๘	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา	คณะทำงาน	
๒.๔๙	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต	คณะทำงาน	
๒.๕๐	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา	คณะทำงาน	
๒.๕๑	ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล	คณะทำงาน	
๒.๕๒	ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ	คณะทำงาน	
๒.๕๓	หัวหน้ากลุ่มช่วยอำนวยความสะดวก	คณะทำงาน	
๒.๕๔	หัวหน้ากลุ่มงานประชาสัมพันธ์	คณะทำงาน	
๒.๕๕	หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	คณะทำงาน	
๒.๕๖	หัวหน้าศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี	คณะทำงาน	
๒.๕๗	หัวหน้ากลุ่มงานนโยบายและแผน	คณะทำงานและเลขานุการ	
๒.๕๘	นางรุ่งนที ไชยสง่าศิลป์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักงานเลขานุการกรม	คณะทำงาน และผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๕๙	นางศรีธัญญา สุขประพุดติ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักงานเลขานุการกรม	คณะทำงาน และผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๖๐	นางสาววิภาดา เกื้อกุล	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานเลขานุการกรม	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๖๑	นางสาววิชรา เข้มแข็ง	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานเลขานุการกรม	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๖๒	นายบุญเกียรติ ประดั่งทะสา	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานเลขานุการกรม	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑. ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘) และแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมบังคับคดีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

๒. จัดทำแผนแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒) และแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมบังคับคดี แผนงาน/โครงการ และตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการของกรมบังคับคดี

/๓.ปฏิบัติงานอื่น ๆ...


๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย  
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๘

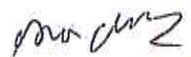


(นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล)  
อธิบดีกรมบังคับคดี

วิภาดา ร้าง/พิมพ์  
รุ่งนที ตรวจ/ทาน



นางเรีเยี่ยม กิจโกศล  
- ๙ ก.พ. ๒๕๕๘



(นางรสพร สุขสมพร)  
รองอธิบดี  
๑๒ ก.พ. ๒๕๕๘