

# รายงานผลสัมฤทธิ์ แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ข้อมูลพื้นฐานกรมบังคับคดี	ල - ම
- วิสัยทัศน์ (Vision)	
- พันธกิจ (Mission)	
- ค่านิยมร่วม (Shared Value)	
- วัฒนธรรมองค์กร	
- เป้าหมายการให้บริการ	
- แผนที่กลยุทธ์ของกรมบังคับคดี	
สรุปสาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี	
- บทสรุปผู้บริหาร	តា
ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	
แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ	
- ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน : การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)	តា
- ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน : ความสามารถในการแข่งขัน (รอง)	ď
- ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน : ความมั่นคง (รอง)	€
แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	
- ประเด็น ๒๒ กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม (หลัก)	હ
- ประเด็น ๘ ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ (รอง)	þ
- ประเด็น ๑ ความมั่นคง (รอง)	ଚ୍ଚା
- แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)	ଶ
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ಡ
- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ	೮
แผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ	
- แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและยกระดับธรรมาภิบาล	«
- แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง ขับเคลื่อนประชา รัฐ สู่ความเป็นเลิศ	<b>©</b>
- แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง เสริมสร้างองค์กร Digital	99
- แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ	99
สรุปผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี	ឲព
ผลสัมฤทธิ์แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี	୧୯ - ଜଙ୍

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

"บังคับคดีด้วยความเป็นธรรม มุ่งสู่องค์กรชั้นนำในระดับสากล บริการประชาชนอย่างมีคุณภาพ"

"Enforcing judgments on just and equitable grounds, heading towards world's leading organization, upholding high service quality"

#### พันธกิจ (Mission)

- ๑. ให้บริการด้านการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การชำระบัญชี การวางทรัพย์ การประเมินราคาทรัพย์ และการไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เสมอภาค เป็นธรรมและตรวจสอบได้
- ๒. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และพัฒนางานบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนึ่ การชำระบัญชี การวางทรัพย์ การประเมินราคาทรัพย์ และการไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งพัฒนาระบบงานสนับสนุนให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
  - ๓. พัฒนากฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีให้ทันสมัยและเป็น มาตรฐานสากล
- ๔. ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือระหว่างหน่วยงานและองค์การระหว่างประเทศ เพื่อนำแนวปฏิบัติ ที่ดีในด้านการบังคับคดี มาพัฒนาการดำเนินงานบังคับคดีให้มีประสิทธิภาพ
- ๕. พัฒนาองค์กรและระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินการ
- ๖. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ มีจิตสำนึกในการบริการอย่าง มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงาน
  - ๗. พัฒนาเครือข่ายและบูรณาการความร่วมมือด้านการบังคับคดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๘. เผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายการบังคับคดี การวางทรัพย์ การไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา และกฎหมายที่เกี่ยวข้องแก่ประชาชนได้เข้าใจอย่างทั่วถึง

#### ค่านิยมร่วม (Shared Value)

#### "I AM LED"

1	คือ Integrity	หมายถึง	มีความซื่อสัตย์
Α	คือ Accountability	หมายถึง	มีความรับผิดชอบ
Μ	คือ Management	หมายถึง	การบริหารจัดการ
L	คือ Learning	หมายถึง	การเรียนรู้ตลอดเวลา
Е	คือ Excellence	หมายถึง	มีความเป็นเลิศ
D	คือ Digital	หมายถึง	การใช้เทคโนโลยี

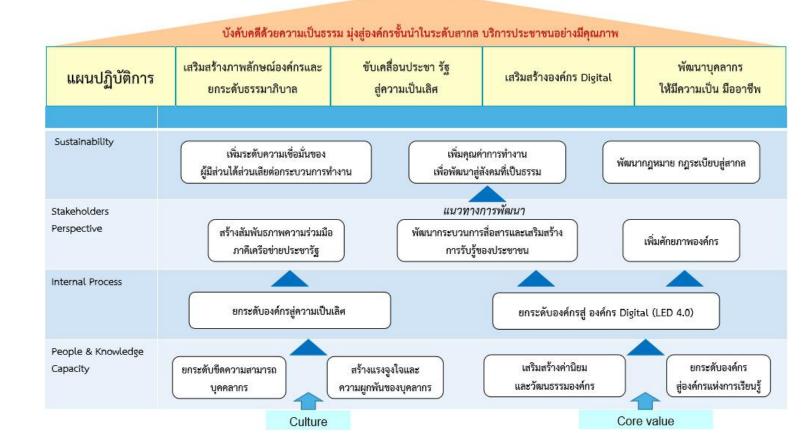
#### วัฒนธรรมองค์กร

"บริการด้วยรอยยิ้ม บริหารด้วยหลักการ บริบาลด้วยหลักธรรม"

#### เป้าหมายการให้บริการ

"ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียได้รับบริการด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ย และการวางทรัพย์ อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส เป็นธรรม"

## แผนที่กลยุทธ์ของกรมบังคับคดี



#### แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี

#### สรุปสาระสำคัญของแผน

#### บทสรุปผู้บริหาร

การจัดแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี ได้นำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของกรมบังคับคดี มาเป็นกรอบแนวทางในการจัด โดยดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ตามมาตรา ๑๖ วรรค ๒ ที่กำหนดให้ใน แต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการรายปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับ นโยบายปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งงบประมาณการรายได้ที่ต้องใช้ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ นโยบายสำคัญของรัฐบาล และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี ได้มีการเชื่อมโยงความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ดังนี้

แผนระดับที่หนึ่ง ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหาร จัดการภาครัฐ ด้านความมั่นคง และด้านความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งมีความสำคัญตามลำดับ

แผนระดับที่สอง ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนปฏิรูปประเทศ

แผนระดับที่สาม ได้แก่ แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ แผนปฏิบัติราชการกระทรวงยุติธรรม ระยะ ๓ ปี และแผนอื่น ๆ ที่กระทรวงยุติธรรมมีความเกี่ยวข้อง รวมทั้งคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - 19) กรมบังคับคดี ได้วิเคราะห์ผลกระทบสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - 19) โดยการปรับเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติงานด้านการบังคับคดี และการให้บริการให้มีความเหมาะสม และสามารถ อำนวยความยุติธรรมให้กับประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพ กระบวนการบังคับคดีให้เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบ LED ๔.๐ ผ่านระบบ e - Filing ทั่วประเทศ เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงการให้บริการของกรมบังคับคดีด้วยความสะดวก รวดเร็ว ทุกที่ ทุกเวลา และปลอดภัยภายใต้แนวคิด LED New Normal Service โดยรวบรวมเป็นแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ซึ่งเสร็จสมบูรณ์เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดีสามารถนำไปสู่การขับเคลื่อน และนำไปปฏิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีผลลัพธ์เป็นรูปธรรมตรงตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกรมบังคับคดี

# ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนัยยะของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๖๐ แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ

- ๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน : การปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)
  - (๑) เ**ป้าหมาย** : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศส่วนรวม (๒) **ประเด็นยุทธศาสตร์** 
    - -- กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น
    - กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค
- (๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : กรมบังคับคดีดำเนินการเกี่ยวกับการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย และคดีฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาล การชำระบัญชีตามคำสั่งศาล การวางทรัพย์ การประเมิน

ราคาทรัพย์สิน และการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี โดยดำเนินการยึด อายัด และจำหน่ายทรัพย์สิน รวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ในคดีล้มละลาย ตลอดจนกำกับการพื้นฟูกิจการของลูกหนี้ เพื่อให้เจ้าหนี้และผู้มีส่วน ได้เสียได้รับการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างเป็นธรรม มีการพัฒนากฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับ การบังคับคดีให้ทันสมัยและเป็นมาตรฐานสากล ตามหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำ และประชาชน มีโอกาสเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยง่าย การพัฒนากฎหมายมีความสอดคล้องและตอบสนองต่อสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลง มีการทบทวนความจำเป็นและความเหมาะสมของกฎหมาย การแก้ไขปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัย รวมทั้งผลักดันกฎหมายให้มีผลบังคับใช้ กระบวนการยุติธรรมมีการดำเนินการให้สอดคล้องตามหลักสากล มีมาตรฐานและประสิทธิภาพเทียบเท่าระดับสากลตามหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำและ สร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงความยุติธรรมได้ง่ายขึ้น รวมถึงสร้างความสมดุลระหว่างสิทธิและเสรีภาพ ของประชาชนกับประโยชน์สาธารณะ รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกระบวนการยุติธรรมทั้งภายในและภายนอก การนำกระบวนการยุติธรรมทางเลือกมาใช้ในกระบวนการยุติธรรมในสู่การปฏิบัติ ที่เป็นรูปธรรม ตลอดจนการบังคับใช้กฎหมายให้เป็นไปตามหลักสากล

#### ๒. ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน : การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (รอง)

- (๑) เป้าหมาย : ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น
- (๒) **ประเด็นยุทธศาสตร์** : พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่
- (๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ: กรมบังคับคดี มีการยกระดับศักยภาพ ของประเทศโดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานของผู้ประกอบการให้มีความสามารถ ในการแข่งขัน ด้วยการพัฒนาแก้ไขกฎหมาย ร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ...) พ.ศ. .... (กระบวนพิจารณา เกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนึ้) ให้มีความเหมาะสมแก่ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยให้ความรู้แก่กลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเสริมสร้างความรู้ที่เกี่ยวข้อง กับพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๓/๒ กระบวนพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ลักษณะของแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จรูปและขั้นตอน ในการดำเนินการ รับฟังความคิดเห็นและระดมความคิดจากผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง กับกฎหมายดังกล่าว เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตของประเทศ โดยจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับ พระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ (การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อม) เพื่อนำผลที่ได้จากการประชุมมาทบทวน ปรับปรุง ต่อยอด นำไปสู่การจัดอันดับนโยบายของภาครัฐ ที่มีต่อวิสาหกิจและผู้ประกอบการด้านการสนับสนุนและความสอดคล้องของนโยบายดีขึ้น เพื่อเสริมสร้าง จีดความสามารถในการแข่งขัน และความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ

#### ๓. ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน : ความมั่นคง (รอง)

- (๑) เป้าหมาย : ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข
- (๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การรักษาความสงบภายในประเทศ
- (๓) การบรร<sup>ล</sup>ุเ**ป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ**: กรมบังคับคดี ให้ความสำคัญกับการรักษา ความสงบในประเทศด้วยการเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท และการลดความเหลื่อมล้ำ ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคประชาชนเข้าแก้ไขปัญหาและ ช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนที่ไม่ได้รับความยุติธรรม ให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งเสริมสร้าง

ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวัน ตลอดจนการป้องกันการถูกเอารัดเอาเปรียบจากการไม่รู้ กฎหมายอีกด้วย รวมทั้งโครงการดังกล่าวช่วยลดความเหลื่อมล้ำและเสริมสร้างเศรษฐกิจในพื้นที่ให้มีความเข้มแข็ง ประชาชนไม่ทิ้งถิ่นฐาน และมีความยั่งยืนต่อไป

# แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็น ๒๒ กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม (หลัก)

#### ๑. เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เ**ป้าหมายที่ ๒** การอำนวยความยุติธรรมเป็นไปโดยความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรมทั่วถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ กรมบังคับคดีดำเนินการเกี่ยวกับการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย และคดีฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาล การชำระบัญชีตามคำสั่งศาล การวางทรัพย์ การประเมิน ราคาทรัพย์สิน และการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี โดยดำเนินการยึด อายัด และจำหน่ายทรัพย์สิน รวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ในคดีล้มละลาย ตลอดจนกำกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ เพื่อให้เจ้าหนี้และผู้มีส่วน ได้เสียได้รับการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างเป็นธรรม มีการพัฒนากฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับ การบังคับคดีให้ทันสมัยและเป็นมาตรฐานสากล ตามหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำ และประชาชน มีโอกาสเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยง่าย รวมถึงพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญ รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงานและบริการประชาชน เพื่อตอบสนองต่อ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม ตลอดการนำกระบวนการยุติธรรมทางเลือกมาใช้ ในกระบวนการยุติธรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี โดยประชาชนต้องได้รับ ความยุติธรรมอย่างทั่วถึงและไม่เลือกปฏิบัติ ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้สะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งมีเครือข่ายบังคับคดีและวิทยากรตัวคูณที่เป็นผู้ดูแลพื้นที่อย่างทั่วถึง เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ตอบสนองต่อ ความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยไม่เลือกปฏิบัติ

## ๒. แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การพัฒนากฎหมาย

**แนวทางการพัฒนา** พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับ บริบทและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

เ**ป้าหมายของแผนย่อย** กฎหมายไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาภาครัฐและภาคเอกชน อยู่ภายใต้กรอบกฎหมายที่มุ่งให้ประชาชนในวงกว้างได้รับประโยชน์จากการพัฒนาประเทศโดยทั่วถึง

การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ กรมบังคับคดีมีการดำเนินการพัฒนากฎหมาย ด้วยการทบทวนความจำเป็น ปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติม กฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี ให้มีความทันสมัย ประกอบด้วยร่างกฎหมาย ๓ ฉบับ ๑) ร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เอกชน) ๒) ร่างพระราชบัญญัติเจ้าพนักงานบังคับคดี พ.ศ. .... ๓) ร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (กระบวนพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้) และกฎกระทรวง ๒ ฉบับ ๑) กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขายทอดตลาด พ.ศ. .... ๒) กฎกระทรวงว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขของบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติการแทนเจ้าพนักงานบังคับคดี พ.ศ. .... รวมถึงการนำงานวิจัยและงานวิชาการด้านกฎหมายไปสู่การปฏิบัติ รวมทั้งการใช้ผลการประเมินเป็นข้อมูล ย้อนกลับในการพัฒนากฎหมายให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน และพัฒนากฎหมาย ตลอดจนบังคับใช้กฎหมายให้เป็นไปตามหลักสากล

#### ๓. แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การพัฒนากระบวนการยุติธรรม

**แนวทางการพัฒนา** : เสริมสร้างพลวัต ความหลากหลาย บูรณาการด้านกระบวนการยุติธรรม ด้วยการมีส่วนร่วมของประชาชน และการสร้างความเสมอภาคในการอำนวยความยุติธรรมด้วยการคุ้มครองผู้ด้อยโอกาส

**เป้าหมายของแผนย่อย** : การอำนวยความยุติธรรมมีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทั่วถึง เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทา กรมบังคับคดีดำเนินการยกระดับ กระบวนการยุติธรรม ด้วยการอำนวยความยุติธรรมให้มีมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรม เทียบเท่าระดับสากลตามหลักนิติธรรม โปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำ และประชาชนมีโอกาสเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม ได้โดยง่าย รวมถึงพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่อยู่ในกรมบังคับคดี นำกระบวนการยุติธรรมทางเลือกมาใช้ ในกระบวนการยุติธรรมในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี เพื่อแก้ไขปัญหาการบริหาร จัดการกระบวนการยุติธรรม และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานและอำนวยความยุติธรรม

## ประเด็น ๘ ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ (รอง)

#### ๑. เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เ**ป้าหมายที่ ๑** ผู้ประกอบการในทุกระดับเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่มีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจ เพิ่มมากขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทๆ กรมบังคับคดีมีการสนับสนุนผู้ประกอบการและสร้างโอกาส เข้าถึงตลาด ด้วยการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และการสร้าง องค์ความรู้ด้านกฎหมายและการเงิน เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตของประเทศ

**๒. แผนย่อยของแผนแม่บทๆ** การสร้างระบบนิเวศที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการ และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

**แนวทางการพัฒนา** ส่งเสริมการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลในการสร้าง โอกาสให้ภาคธุรกิจ

**เป้าหมายของแผนย่อย** อันดับนโยบายของภาครัฐที่มีต่อวิสาหกิจและผู้ประกอบการ ด้านการสนับสนุนและความสอดคล้องของนโยบายดีขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ กรมบังคับคดี มีการยกระดับศักยภาพของประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานของผู้ประกอบการให้มีความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการพัฒนาแก้ไขกฎหมายร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (กระบวนพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟู กิจการของลูกหนี้) ให้มีความเหมาะสมแก่ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยให้ความรู้ แก่กลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเสริมสร้างความรู้ที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติ ล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๓/๒ กระบวนพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม ลักษณะของแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จรูปและขั้นตอนในการดำเนินการ รับฟังความคิดเห็น และระดมความคิดจากผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายดังกล่าว เพื่อเพิ่มศักยภาพ การผลิตของประเทศ โดยจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ (การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม) เพื่อนำผลที่ได้จากการประชุมมาทบทวน ปรับปรุง ต่อยอด นำไปสู่การจัดอันดับนโยบายของภาครัฐที่มีต่อวิสาหกิจและผู้ประกอบการด้านการสนับสนุน

และความสอดคล้องของนโยบายดีขึ้น เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่น ให้กับผู้ประกอบการ

### ประเด็น ๑ ความมั่นคง (รอง)

#### ๑. เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมายที่ ๒.๑ ประชาชนกินดี อยู่ดี และมีความสุข

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทย่อยของแผนแม่บท ๆ กรมบังคับคดีให้ความสำคัญ กับการรักษาความสงบในประเทศ การเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท และการลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเป็นการอำนวยความยุติธรรมให้สอดคล้อง กับวิถีชีวิตของประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นการส่งผลให้การแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบันดีขึ้น สร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นต่อการบริหารและพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ประชาชน โดยการบังคับใช้กฎหมายด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาและลดความเหลื่อมล้ำ ในการเข้าถึงบริการของรัฐของประชาชน การสร้างทัศนะคติที่ดีโดยร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและ ภาคประชาชนเข้าแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนและไม่ได้รับความยุติธรรม ให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวัน และเมื่อต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับกระบวนการบังคับคดีสามารถรักษาสิทธิประโยชน์ของตนเองได้ ตลอดจน การป้องกันการถูกเอารัดเอาเปรียบจากการไม่รู้กฎหมายอีกด้วย

๒. แผนย่อยของแผนแม่บทฯ ๓.๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง แนวทางการพัฒนา ป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป้าหมายของแผนย่อย ภาคใต้มีความสงบสุขร่มเย็น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทย่อยของแผนแม่บท ๆ กรมบังคับคดี ให้ความสำคัญ กับการรักษาความสงบในประเทศด้วยการเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท และการลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคประชาชน เข้าแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนที่ไม่ได้รับความยุติธรรม ให้เข้าถึงกระบวนการ ยุติธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวัน ตลอดจนการป้องกันการถูกเอารัด เอาเปรียบจากการไม่รู้กฎหมายอีกด้วย รวมทั้งโครงการดังกล่าวช่วยลดความเหลื่อมล้ำและเสริมสร้างเศรษฐกิจ ในพื้นที่ให้มีความเข้มแข็งประชาชนไม่ทิ้งถิ่นฐาน และมีความยั่งยืนต่อไป

### แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ เห็นชอบการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติ เมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ โดยให้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่วันที่ประกาศแต่งตั้งประธานกรรมการ และกรรมการปฏิรูปประเทศเพิ่มเติมทุกด้าน ทั้งนี้ที่ประชุมร่วมประธานกรรมการปฏิรูปทุกคณะและคณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ชาติ ได้มีมติเห็นชอบร่างแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) แล้ว เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๓ และวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ โดยจะได้ดำเนินการเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ และรายงาน ต่อรัฐสภา เพื่อประกาศในราชกิจานุเบกษาให้ใช้บังคับต่อไป ซึ่งมีแผนการปฏิรูปประเทศทั้งหมด ๑๓ ด้าน กรมบังคับคดี เกี่ยวข้องใน ๒ ด้าน ได้แก่ ด้านที่ ๓. ด้านกฎหมาย และ ๔. ด้านกระบวนการยุติธรรม ดังนี้

#### - ด้านกฎหมาย

กิจกรรมปฏิรูปประเทศที่ส่งผลต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) จัดให้มีกลไก กำหนดให้ส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐซึ่งมีหน้าที่ควบคุม กำกับดูแล และบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมาย นำเทคโนโลยี มาใช้ในการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบังคับใช้กฎหมาย

เป้าหมาย การมีกฎหมายที่ดีและเป็นธรรม สอดคล้องกับหลักนิติธรรม เพื่อเป็นเครื่องมือ ส่งเสริมการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม โดยไม่สร้างภาระให้แก่ประชาชน และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนา ประเทศ ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการการจัดทำกฎหมายอย่างเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถ เข้าถึงกฎหมายได้ โดยง่าย และมีการบังคับใช้กฎหมายอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

#### - ด้านกระบวนการยุติธรรม

กิจกรรมปฏิรูปประเทศที่ส่งผลต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) การให้ประชาชน สามารถติดตามความคืบหน้า ขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ ในกระบวนการยุติธรรม

**เป้าหมาย** เพื่อให้การดำเนินงานในทุกขั้นตอนมีระยะเวลาที่ชัดเจนโดยไม่ล่าช้า สร้างระบบ การตรวจสอบ ติดตาม และแจ้งความคืบหน้าในการดำเนินการให้ประชาชนทราบ

## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

- ๑. วัตถุประสงค์ที่ ๑.๕ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัย และมีการทำงานเชิงบูรณาการภาคีการพัฒนา
- **๒. เป้าหมายรวมที่ ๒.๖** มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจ และมีส่วนร่วมจากประชาชน
- **๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๖** การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาล ในสังคมไทย (หลัก)
- (๓.๑) เ**ป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๑** ลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการและการให้บริการของภาครัฐและประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจของประเทศ
- (๓.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๑ ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน บทบาท ภารกิจ และคุณภาพ บุคลากรภาครัฐให้มีความโปร่งใส ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า
- (๓.๓) แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๖ ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ
  - **๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๒** การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม (รอง)
    - (๔.๑) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการพื้นฐานทางสังคมของภาครัฐ
- (๔.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๑ เพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มเป้าหมายประชาชนร้อยละ ๔๐ ที่มีรายได้ต่ำสุดให้สามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐ และมีอาชีพ
- (๔.๓) แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๒ กระจายการให้บริการภาครัฐทั้งด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมและทั่วถึง
  - **๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๓** การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- (๕.๑) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๕ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีบทบาทต่อระบบ เศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น

(๕.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๒ การเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน ของภาคการผลิตและบริการ

## นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

- **๑. นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๑** เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครอง ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- ๑) แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ รองรับนโยบายความมั่นคงแห่งชาติเสริมสร้าง ความมั่นคงมนุษย์
- **๒) เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์** ประชาชนมีความสามัคคี มีความปลอดภัยในการดำรงชีวิต มีส่วนร่วม และมีความพร้อมเผชิญปัญหาและรับมือกับภัยคุกคาม และปัญหาด้านความมั่นคง
  - ๓) ตัวชี้วัด ระดับการเสริมสร้างความสามัคคีของคนในชาติ
  - **๔) กลยุทธ์** ส่งเสริมให้ประชาชนสามารถดำรงชีวิตโดยปกติและสามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม
  - **๒. นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๒** สร้างความเป็นธรรม ความปรองดอง และความสมานฉันท์ในชาติ
    - ๑) แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ การสร้างความสามัคคีปรองดองและความสมานฉันท์ในชาติ
    - ๒) เ**ป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์** คนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข ยึดมั่นในหลักนิติรัฐและแนวทางสันติวิธี
    - m) ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการช่วยเหลือประชาชนในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม
- ๔) กลยุทธ์ (๓) ส่งเสริมการเผยแพร่ความรู้และอำนวยความยุติธรรมแก่ประชาชนทุกระดับอย่าง เท่าเทียม โดยเฉพาะความรู้ด้านกฎหมาย กระบวนการยุติธรรม สิทธิและหน้าที่ของประชาชนภายใต้การปกครอง ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข ตลอดจนพัฒนากระบวนการทำงานด้านยุติธรรมให้มี ความโปร่งใส และรวดเร็ว
  - **๓. นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๓** ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
- **๑) แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ** การป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ รองรับนโยบายที่ ๓ ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
- **๒) เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์** ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข
  - ๓) ตัวชี้วัด จำนวนเหตุการณ์ความรุนแรงในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
- ๔) กลยุทธ์ (๓) พัฒนางานด้านการอำนวยความยุติธรรม ฟื้นฟูความเชื่อมั่นและลดความ หวาดระแวงระหว่างประชาชนกับรัฐ โดยยึดถือความเป็นธรรม และกระบวนการยุติธรรมตามหลักนิติธรรม สนับสนุนและเคารพหลักสิทธิมนุษยชนพัฒนาระบบกลไกคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน รวมทั้งให้ ความช่วยเหลือเยียวยาเจ้าหน้าที่ ประชาชน และผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบทั่วถึงและเป็นธรรม

### แผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติราชการ

- ๑. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและยกระดับธรรมาภิบาล
  - ๑) เ**ป้าหมาย** : ภาพลักษณ์องค์กรน่าเชื่อถือ โปร่งใส เป็นธรรม เสมอภาคและทันสมัย
- **๒) ตัวชี้วัด** : ค่าคะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ปี ๒๕๖๓) จำนวน ๑ คะแนน (คะแนน ปี ๒๕๖๓ เท่ากับ ๘๘.๕๑ คะแนน)
  - **๓) ค่าเป้าหมาย** : ๘๙.๕๑ คะแนน

#### ๔) แนวทางการพัฒนา

(๔.๑) เพิ่มระดับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกระบวนการทำงาน ตัวชี้วัด : ผลสำรวจความเชื่อมั่นด้านความโปร่งใสของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕

(๔.๒) เพิ่มคุณค่า การทำงานเพื่อพัฒนาสู่สังคมที่เป็นธรรม ตัวชี้วัด : มูลค่าทรัพย์สินที่ผลักดันออกจากระบบการบังคับคดี ค่าเป้าหมาย : ๒๓๕.๕๔๐ ล้านบาท

(๔.๓) พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบสู่สากล

ตัวชี้วัด : จำนวนกฎหมาย กฎระเบียบ ที่ได้รับการเสนอเพื่อปรับปรุงแก้ไข ค่าเป้าหมาย : ๑ เรื่อง

#### ๕) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

(๕.๑) โครงการการประชุมเพื่อสร้างความเข้าใจและ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น การดำเนินการของกรมบังคับคดี ภายใต้กรอบตามรายงานผลการจัดอันดับความยาก - ง่ายในการประกอบธุรกิจ (Ease of Doing Business)

(๕.๒) โครงการการประชุมด้านการบังคับคดีร่วมกับหน่วยงานด้านการบังคับคดี ล้มละลายของประเทศสมาชิกอาเซียนและประเทศคู่เจรจา (จีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้)

(๕.๒) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี

(๕.๔) โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎระเบียบ และคำสั่งบังคับคดีให้มีความทันสมัย เป็นมาตรฐานสากล

## ๒. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง ขับเคลื่อนประชา รัฐ สู่ความเป็นเลิศ

๑) เป้าหมาย : เชื่อมโยงบูรณาการความร่วมมือภาคีเครือข่ายประชารัฐ

๒) ตัวชี้วัด : ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อการทำงานของกรมบังคับคดี

**๓) ค่าเป้าหมาย** : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕

## ๔) แนวทางการพัฒนา

(๔.๑) สร้างสัมพันธภาพความร่วมมือภาคีเครือข่ายประชารัฐ ตัวชี้วัด : ร้อยละจำนวนโครงการ MOU ที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ค่าเป้าหมาย : ๕

(๔.๒) พัฒนากระบวนการสื่อสารและเสริมสร้างการรับรู้ของประชาชน ตัวชี้วัด : ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อการทำงานของกรมบังคับคดี ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕

(๔.๓) เพิ่มศักยภาพองค์กร

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จตามแผนเพิ่มศักยภาพองค์กร ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

## ๕) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

(๕.๑) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการติดตามผลการดำเนินงานเครือข่ายบังคับคดี และวิทยากรตัวคูณกรมบังคับคดี

(๕.๒) โครงการสร้างเครือข่ายบังคับคดีและวิทยากรตัวคูณ

- (๕.๓) โครงการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีเชิงรุก
- (๕.๔) โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท และการลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
- (๕.๕) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ (การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม)
  - (๕.๖) โครงการประชาสัมพันธ์ในภารกิจด้านการบังคับคดีเชิงรุก

## ๓. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง เสริมสร้างองค์กร Digital

๑) เ**ป้าหมาย** : องค์กรมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมที่ทันสมัย

**๒) ตัวชี้วัด** : ร้อยละความสำเร็จของการนำระบบสารสนเทศไปใช้ได้ตามแผน

**๓) ค่าเป้าหมาย** : ร้อยละ ๑๐๐

๔) แนวทางการพัฒนา

(๔.๑) ยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

ตัวชี้วัด : ค่าคะแนนการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐรายหมวด

ค่าเป้าหมาย : ๓๐๐ คะแนน

(๔.๒) ยกระดับองค์กรสู่องค์กร Digital (LED ๔.๐)

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการนำระบบสารสนเทศไปใช้ได้ตามแผน

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

#### ๕) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

(๕.๑) โครงการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการด้านการบังคับคดี

## ๔. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ

๑) เป้าหมาย : ยกระดับสมรรถนะบุคลากรสู่ความเป็นมืออาชีพ

**๒) ตัวชี้วัด** : ร้อยละบุคลากรที่มีผลประเมิน Core Competency (CC) ความสามารถหลัก ขององค์กรได้ตามระดับที่คาดหวัง

**๓) ค่าเป้าหมาย** : ร้อยละ ๕๐

๔) แนวทางการพัฒนา

(๔.๑) ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร

ตัวชี้วัด : ร้อยละบุคลากรที่ผลประเมิน Core Competency (CC) ความสามารถหลัก

ขององค์กรได้ตามระดับที่คาดหวัง

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๕๐

(๔.๒) สร้างแรงจูงใจและความผูกพันของบุคลากร

ตัวชี้วัด : ร้อยละความผูกพัน ของบุคลากร

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๖๕

(๔.๓) เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

ตัวชี้วัด : ร้อยละการประเมิน Role Model ของผู้บริหาร

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๗๐

(๔.๔) ยกระดับองค์กร สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

ตัวชี้วัด : ร้อยละ Best Practice ที่นำไปสู่การปฏิบัติจากจำนวนองค์ความรู้ทั้งหมด ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐

#### ๕) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

- (๕.๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาและเพิ่มทักษะบุคลากรด้านการ
- (๕.๒) โครงการพัฒนาและฝึกทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการปฏิบัติงาน
- (๕.๓) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการป้องกันและระงับอัคคีภัยเพื่อความปลอดภัย

ของกรมบังคับคดี

ดำเนินการทางวินัย

(๕.๔) โครงการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศบุคลากร กรมบังคับคดี

## สรุปผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี

ผลสัมฤทธิ์	ผลสัมฤทธิ์ของโครงการตามแผนปฏิบัติราชการรายปี(พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี				ผลดำเนิน	การโครงการ		
แผนปฏิบัติราชการ (เรื่อง)	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด	ไม่บรรลุ เป้าหมาย โครงการ	บรรลุ เป้าหมาย โครงการ	รวมจำนวน โครงการ/ กิจกรรม	ร้อยละ ความสำเร็จ ของโครงการ
เรื่องเสริมสร้างภาพลักษณ์	ภาพลักษณ์องค์กร	ค่าคะแนนประเมินคุณธรรมและ	ಡಜೆ.೬ಁ೦	ଟ୍ଟଲ.ଝ୍ରମ	<u></u>	តា	ď	୩๕.୦୦
องค์กรและยกระดับ	น่าเชื่อถือ โปร่งใส	ความโปร่งใสในการดำเนินงาน	คะแนน	คะแนน				
ธรรมาภิบาล	เป็นธรรม เสมอภาค และทันสมัย	ของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ปี ๒๕๖๓)						
		จำนวน ๑ คะแนน (คะแนน						
		ปี ๒๕๖๓ เท่ากับ ๘๘.๕๑ คะแนน)						
เรื่องขับเคลื่อนประชา รัฐ	เชื่อมโยงบูรณาการ	ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชน	ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ ๙๑	<b>o</b>	હ	ප්	ಡಣ.ണണ
สู่ความเป็นเลิศ	ความร่วมมือภาคี	ที่มีต่อการทำงานของกรมบังคับคดี	ร้อยละ ๘๕					
	เครือข่ายประชารัฐ							
เรื่องเสริมสร้างองค์กร	องค์กรมีระบบเทคโนโลยี	ร้อยละความสำเร็จของการ	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	-	9	<b>o</b>	<u> </u>
Digital	สารสนเทศและ	นำระบบสารสนเทศไปใช้ได้						
	นวัตกรรมที่ทันสมัย	ตามแผน						
เรื่องพัฒนาบุคลากรให้มี	ยกระดับสมรรถนะ	ร้อยละบุคลากรที่มีผลประเมิน Core	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๙๙.๗๐	-	€	€	<u> </u>
ความเป็นมืออาชีพ	บุคลากรสู่ความเป็น	Competency (CC) ความสามารถ						
	มืออาชีพ	หลักขององค์กรได้ตามระดับ						
		ที่คาดหวัง						
		รวม			<b>l</b> e	<b>୭</b> ୩	<b>ଉ</b> ଝ	<b>ದ</b> ಶ.ಶಶ

## ผลสัมฤทธิ์แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) ของกรมบังคับคดี

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์			
	เรื่องเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและยกระดับธรรมาภิบาล					
(a)	โครงการการประชุมเพื่อสร้างความเข้าใจและ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นการดำเนินการของ กรมบังคับคดี ภายใต้กรอบตามรายงานผลการจัด อันดับความยาก - ง่ายในการประกอบธุรกิจ (Ease of Doing Business)	๑. เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญของผลการ จัดอันดับความยาก - ง่ายในการประกอบธุรกิจ (Ease of Doing Business) ให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชนที่ เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้แทนจากธนาคารโลก ๒. เพื่อทำความเข้าใจในแบบสอบถามของธนาคารโลก ให้แก่ผู้ตอบแบบสอบถามของตัวชี้วัดที่ ๙ การบังคับให้ เป็นไปตามข้อตกลง (Enforcing Contracts) และ ตัวชี้วัดที่ ๑๐ การแก้ปัญหาการล้มละลาย (Resolving Insolvency) ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ๓. เพื่อให้ภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้แทนจากธนาคาร โลกรับทราบถึงพัฒนาการด้านกฎหมาย กฎระเบียบ คำสั่ง หรือการบริหารงานของกรมบังคับคดี และ หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ๙. เพื่อรับทราบความคิดเห็นจากภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้แทนจากธนาคารโลกที่เกี่ยวข้องในการ ดำเนินการของกรมบังคับคดีภายใต้กรอบการ ดำเนินการตามรายงานผลการจัดอันดับความยาก - ง่ายในการประกอบธุรกิจ (Ease of Doing Business)	กรมบังคับคดีไม่ได้ดำเนินการจัดโครงการ การประชุมเพื่อสร้างความเข้าใจและแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นการดำเนินการของกรมบังคับคดี ภายใต้กรอบตามรายงานผลการจัดอันดับความ ยาก – ง่ายในการประกอบธุรกิจ (Ease of Doing Business) เนื่องจากธนาคารโลกได้แจ้งยกเลิกการ จัดทำรายงานความยาก – ง่าย ในการประกอบธุรกิจ (Doing Business) อย่างไรก็ตามกรมบังคับคดี ได้ตอบแบบสอบถามของธนาคารโลกประจำปี ค.ศ. ๒๐๒๑ และ ค.ศ. ๒๐๒๒ และได้นำเสนอ แนวทางการดำเนินงานในการปฏิรูปต่อ ธนาคารโลกและที่ประชุมเพื่อขับเคลื่อนการ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมสำหรับการประกอบ ธุรกิจในประเทศไทย			

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
ම	โครงการการประชุมด้านการบังคับคดีร่วมกับ	๑. เพื่อพัฒนาความร่วมมือด้านการบังคับคดีล้มละลาย	กรมบังคับคดี พัฒนาความร่วมมือด้านการ
	หน่วยงานด้านการบังคับคดีล้มละลายของ	และการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ แลกเปลี่ยนความรู้และ	บังคับคดีล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการของ
	ประเทศสมาชิกอาเซียนและประเทศคู่เจรจา	ประสบการณ์เกี่ยวกับพัฒนาการในการแก้ไขปรับปรุง	ลูกหนี้ แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์
	(จีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้)	กฎหมายล้มละลายและกฎหมายฟื้นฟูกิจการของ	รวมถึงแนวทางปฏิบัติที่ดีเลิศเกี่ยวกับการบริหาร
		ลูกหนี้ รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการคดีล้มละลาย	จัดการคดีในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ
		และคดีฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ในช่วงสถานการณ์การ	โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - 19)
		แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙	ในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคด้านการบังคับคดี
		(COVID - 19) ตลอดจนแนวทางการแก้ไขปัญหา และ	ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการของลูกหนึ่
		อุปสรรคด้านการบังคับคดีล้มละลายและการฟื้นฟู	ภายหลังสถานการณ์ดังกล่าวผ่านพ้น รวมทั้ง
		กิจการของลูกหนี้ภายหลังสถานการณ์ดังกล่าวผ่านพ้น	สามารถนำไปปรับใช้ในการพัฒนาระบบการ
		ไป อย่างเป็นรูปธรรมระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียน	บังคับคดีล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการของ
		ประเทศคู่เจรจาของอาเซียน ได้แก่ สาธารณรัฐ	ลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยมีผู้เข้าร่วม
		ประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐเกาหลี	ประชุมจาก ๖ ประเทศ ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย
		รวมถึงหน่วยงานหรือองค์การระหว่างประเทศที่	ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม ประเทศไทย
		เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีล้มละลายและการฟื้นฟู	และประเทศคู่เจรจา ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น และ
		กิจการของลูกหนึ้	สาธารณรัฐเกาหลี รวมถึงผู้แทนองค์การระหว่าง
		๒. เพื่อพัฒนาเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง	ประเทศที่เกี่ยวข้อง ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบังคับ
		หน่วยงานด้านการบังคับคดีล้มละลายและการฟื้นฟู	คดีล้มละลาย และการฟื้นฟูกิจการของลูกหนึ้
		กิจการของลูกหนี้ของประเทศสมาชิกอาเซียน ประเทศ	ผู้บริหารกระทรวงยุติธรรม หน่วยงานในสังกัด
		คู่เจรจาของอาเซียน คือ สาธารณรัฐประชาชนจีน	กระทรวงยุติธรรมและกรมบังคับคดี จำนวน ๒๐๐
		ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐเกาหลี รวมถึงหน่วยงาน	คน สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๑๑๐.๕๒ (เป้าหมาย
		หรือองค์การระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการบังคับ	ร้อยละ ๙๕ คน)
		คดีล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการของลูกหนึ้	
		๓. เพื่อนำความรู้ ประสบการณ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีเลิศ	

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
		(best practices) เกี่ยวกับการบริหารจัดการคดี	
		ล้มละลายและคดีพื้นฟูกิจการของลูกหนึ้ในช่วง	
		สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา	
		๒๐๑๙ (COVID - 19) รวมทั้งแนวทางการแก้ไขปัญหา	
		และอุปสรรคด้านการบังคับคดีล้มละลายและการฟื้นฟู	
		กิจการของลูกหนี้ภายหลังสถานการณ์ดังกล่าวผ่านพ้น	
		ไป ไปทำการศึกษาและวิเคราะห์ เพื่อนำไปปรับใช้ใน	
		การพัฒนาระบบการบังคับคดีล้มละลายและการฟื้นฟู	
		กิจการของลูกหนี้ ซึ่งจะส่งผลให้อันดับในรายงานการวิจัย	
		เรื่อง Ease of Doing Business ด้านการแก้ปัญหาการ	
		ล้มละลาย (Resolving Insolvency) ของประเทศไทยดีขึ้น	
តា	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี	๑. เพื่อให้เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการชำระหนี้	กรมบังคับคดีดำเนินการยกระดับกระบวนการ
		จากลูกหนี้ได้อย่างรวดเร็ว และเป็นธรรม	ยุติธรรมด้วยอำนวยความยุติธรรมให้มีมาตรฐาน
		๒. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเร่งรัดคดีเสร็จดำเนินการ	และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรม
		เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ	เทียบเท่าระดับสากล ตามหลักนิติธรรม
		๓. เพื่อลดปริมาณคดีที่ค้างดำเนินการ	เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี โดยการ
			เร่งรัดคดีเสร็จดำเนินการ ตั้งแต่เดือนตุลาคม
			๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔ กรมบังคับคดีสามารถ
			เร่งรัดคดีเสร็จได้ (คดีแพ่งและคดีล้มละลาย)
			จำนวน ๓๔๒,๐๐๐ คดี สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ
			๓.๖๔ ของเป้าหมายจำนวน ๓๓๐,๐๐๐ คดี ซึ่ง
			เป็นกระบวนการยุติธรรมที่มีความสำคัญในการ
			อำนวยความยุติธรรมให้แก่เจ้าหนี้ ลูกหนี้และผู้มี
			ส่วนได้เสียให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเสมอภาค

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
€	โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎระเบียบ และ คำสั่งบังคับให้มีความทันสมัยเป็นมาตรฐานสากล		กรมบังคับคดีได้เสนอปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎ ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีแพ่ง และการบังคับคดีล้มละลาย โดยได้ดำเนินการ พัฒนา ปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติม กฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี จำนวน ๔ ฉบับ สูงกว่าเป้าหมาย ๑ ฉบับ หรือร้อยละ ๓๓.๓๓ (เป้าหมาย ๓ ฉบับ) ได้แก่ ๑. ร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่) พ.ศ (เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เอกชน) ๒. ร่างพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่) พ.ศ ๔. ร่างกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และ เงื่อนไขในการขายทอดตลาดด้วยวิธีการทาง อิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ ให้มีความสอดคล้อง ตอบสนองต่อสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งผลักดันกฎหมายให้มีผล บังคับใช้ มีมาตรฐานและประสิทธิภาพเทียบเท่า ระดับสากลตามหลักนิติธรรม เพื่ออำนวยความ ยุติธรรม ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์			
	เรื่องขับเคลื่อนประชา รัฐ สู่ความเป็นเลิศ					
હ	โครงการสร้างเครือข่ายบังคับคดีและวิทยากรตัวคูณ		กรมบังคับคดีได้สร้างเครือข่ายบังคับคดีและ วิทยาตัวคูณในพื้นที่จังหวัดอุดรธานี เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ – ๘ มีนาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๑๐ คน หรือร้อยละ ๑๐๐ โดยจัดบรรยายให้ความรู้ เกี่ยวกับบทบาทภารกิจการเป็นตัวแทนเจ้าพนักงาน เพื่อเผยแพร่กฎหมายด้านการบังคับคดีและคำปรึกษา ด้านการบังคับคดี ซึ่งเป็นการอำนวยความยุติธรรม ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างโอกาสในการเข้าถึง กระบวนการยุติธรรม และเป็นศูนย์กลางในการ เชื่อมต่อระหว่างหน่วยงานกับประชาชนในพื้นที่			
වි	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการติดตามผลการ ดำเนินงานเครือข่ายบังคับคดีและวิทยากรตัวคูณ กรมบังคับคดี		กรมบังคับคดีจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ ติดตามผลการดำเนินเครือข่ายบังคับคดีและ วิทยากรตัวคูณกรมบังคับคดี โดยบรรยายให้ความรู้ หัวข้อ "ภารกิจ ของกรมบังคับคดี" พร้อมทั้ง แลกเปลี่ยนประสบการณ์ รับทราบปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาของ ประชาชนในแต่ละพื้นที่ และติดตามผลดำเนินงาน อย่างเป็นรูปธรรม จำนวน ๓๑ จังหวัด ประกอบด้วย เครือข่ายบังคับคดีและวิทยากรตัวคูณในกลุ่ม			

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
<b>ลำดับ</b>	<ul><li>โครงการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีเชิงรุก</li></ul>	วัตถุประสงค์  ๑. เพื่อเพิ่มโอกาสให้ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ได้ตกลงเจรจากันด้วยความสะดวก รวดเร็ว ได้รับความพึงพอใจไม่มีค่าใช้จ่าย และได้รับความเป็นธรรม เปิดโอกาสให้ ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยง่าย ลดการ ถูกบังคับคดี ยึด และอายัดทรัพย์สิน หรือฟ้องล้มละลาย ๒. เพื่อเสริมสร้างความรู้ พัฒนาทักษะการปฏิบัติงาน ให้แก่เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ใกล่เกลี่ยข้อพิพาท และ ผู้ทำหน้าที่ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีให้มี สมรรถนะในการทำงานที่สูงขึ้น สามารถนำความรู้ที่ ได้รับไปใช้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเป็นระบบใน แนวทางเดียวกัน และให้บริการประชาชนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	พลสัมฤทธิ์ จังหวัด Sandbox ที่ ๑ – ๔ และประชาชนในพื้นที่ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการๆ จำนวน ๒๔๗ คน สูง กว่าเป้าหมายร้อยละ ๒.๙๑ (เป้าหมาย ๒๔๐ คน) กรมบังคับคดีดำเนินงานด้านการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ชั้นบังคับคดีดำเนินงานด้านการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ชั้นบังคับคดีภายใต้กลยุทธ์ "เชิงรุก เชิงลึก และ ครอบคลุม" เสริมสร้างความเข้มแข็งและพัฒนา กระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีให้มี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับหนี้ รายย่อย หนี้ครัวเรือน เปิดโอกาสให้เจ้าหนี้และ ลูกหนี้ได้เจรจากันด้วยความพึงพอใจ เป็นธรรม และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่คู่ความทุกฝ่าย ส่งผล ให้ลดปริมาณคดีที่เข้าสู่กระบวนการบังคับคดี ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔ มีเรื่องเข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ยรวมจำนวน ๑๖,๓๓๓ เรื่อง รวมไกล่เกลี่ยสำเร็จ จำนวน ๑๕,๐๙๓ เรื่อง คิดเป็นผลสำเร็จร้อยละ ๙๒.๔๑ ของเรื่องที่เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย สูงกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ ๑๒.๔๑ และในส่วนการ จัดอบรมเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ใกล่เกลี่ยข้อพิพาท ทั่วประเทศและผู้ทำหน้าที่ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ทั่วประเทศและผู้ทำหน้าที่ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้น บังคับคดี กรมบังคับคดีไม่สามารถดำเนินการจัด
			อบรมตามแผนที่กำหนดไว้ได้ เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา ๒๐๑๙ (COVID – 19)

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
હ	โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทและการลดความเหลื่อมล้ำ ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	๑. เพื่ออำนวยความยุติธรรมให้แก่ประชาชนอันจะ ก่อให้เกิดความสมานฉันท์ รู้รักสามัคคี การมีส่วนร่วม ในกระบวนการบังคับคดี และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ๒. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่จังหวัดชายแดน ภาคใต้มีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการบังคับคดี การไกล่เกลี่ย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ๓. เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้เจ้าหนี้ ลูกหนี้ได้เจรจา กันด้วยความพึงพอใจ สะดวก รวดเร็ว เป็นธรรม เกิดประโยชน์สูงสุดแก่คู่ความทุกฝ่าย เจ้าหนี้ได้รับ ชำระหนี้ และลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้ ส่งผลให้ ลูกหนี้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ไม่ต้องถูกบังคับคดีหรือ พ้องล้มละลาย ๔. เพื่อส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมใน กิจกรรมของกรมบังคับคดี	ประชาชนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้รับการ เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการ บังคับคดีและกฎหมายในชีวิตประจำวัน รวมถึงการ เข้าไปแก้ไขปัญหา และช่วยเหลือประชาชนที่ ได้รับความเดือดร้อน ไม่ได้รับความยุติธรรม ให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม ตลอดจนการป้องกัน การถูกเอารัดเอาเปรียบจากการไม่รู้กฎหมาย ทำให้ประชาชนในพื้นที่อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขใน สังคมพหฺวัฒนธรรม โดยดำเนินการ ๒ กิจกรรม (๑) จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ (๒) ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้กฎหมายด้าน การบังคับคดี ในรูปแบบ ๒ ภาษา (ไทย - มลายู) โดยมีผู้เข้าร่วมทั้ง ๒ กิจกรรม จำนวน ๑,๐๐๓ ราย สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๒๕.๓๓ (เป้าหมาย ๘๐๐ ราย) และหลังเข้ารับอบรมา ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ดังกล่าวมีความรู้ๆ ร้อยละ ๘๘.๔๘ สูงกว่าเป้าหมาย ร้อยละ ๘.๔๘ (เป้าหมายร้อยละ ๘๐)

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
ଝ	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับพระราชบัญญัติ ล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ (การฟื้นฟู กิจการของลูกหนี้ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อม)	วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อเสริมสร้างความรู้ที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติ ล้มละลาย (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๓/๒ กระบวนพิจารณาเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่ เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ลักษณะของ แผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จรูปและขั้นตอนในการ ดำเนินการ รับฟังความคิดเห็นและระดมความคิดจาก ผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กฎหมายดังกล่าว เพื่อนำผลที่ได้จากการประชุมมา ทบทวน ปรับปรุง ต่อยอด และพัฒนาแก้ไขกฎหมาย ดังกล่าว ให้มีความเหมาะสมอย่างแท้จริง	ผลสมฤทธ์ กรมบังคับคดีจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติล้มละลายฯ โดยเสริมสร้าง ความรู้แก่ผู้ประกอบการ พร้อมทั้งรับฟังความ คิดเห็น ระดมความคิดในการทบทวน ปรับปรุง ต่อยอด และพัฒนาแก้ไขกฎหมายดังกล่าว โดยมี ผู้เข้าร่วมจำนวน ๕๘๓ คน จากกลุ่มเป้าหมาย หลังเข้ารับการอบรมฯ ผู้เข้าร่วมมีความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ ที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ลักษณะของแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จรูปและ
<b>©</b>	โครงการประชาสัมพันธ์ในภารกิจด้านการบังคับ คดีเชิงรุก	๑. เพื่อให้ประชาชนรับรู้ เข้าใจกฎหมายด้านการ บังคับคดี ช่องทางและนวัตกรรมการให้บริการทาง อิเล็กทรอนิกส์ของกรมบังคับคดี ๒. เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ ทัศนคติที่ดี และความ เชื่อมั่นของผู้รับบริการต่อกรมบังคับคดี	ขั้นตอนในการดำเนินการ ร้อยละ ๘๐ กรมบังคับคดีจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์ใน ภารกิจด้านการบังคับคดีเชิงรุก โดยผลิตสื่อ ประชาสัมพันธ์ จำนวน ๔ สื่อ สูงกว่าเป้าหมาย จำนวน ๑ สื่อ หรือร้อยละ ๓๓.๓๓ ได้แก่ ๑. จัดนิทรรศการเผยแพร่ภารกิจกรมบังคับคดี ๒. ผลิตสื่อวีดิทัศน์เผยแพร่ภารกิจกรมบังคับคดี ๓. จัดทำรายงานประจำปี ๒๕๖๓ ๔. การประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อออนไลน์ (Line Official Account) ส่งผลให้ประชาชนได้รับรู้ เข้าใจกฎหมายด้านการ บังคับคดีและนวัตกรรมการให้บริการทาง อิเล็กทรอนิกส์ของกรมบังคับคดี พร้อมทั้งมี ทัศนคติที่ดี และเกิดความเชื่อมั่นในการทำงาน ของกรมบังคับคดี

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
		เรื่องเสริมสร้างองค์กร Digital	
00	โครงการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการด้านการ		กรมบังคับคดีได้พัฒนานวัตกรรมการให้บริการ ด้านการบังคับคดีแก่ประชาชน โดยการเปิดใช้งาน ๒ ระบบ (ร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย) ได้แก่ ๑. ระบบ e - Filing สำหรับสำนวนอายัดใหม่ ๒. ระบบการจ่ายเงินให้คู่ความทางระบบ Corporate Online โดยมีจำนวนคำร้องที่ใช้งานผ่านระบบ e - Filing ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ สำหรับสำนวนอายัดใหม่ จำนวน ๖๒,๒๕๓ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๙๓ ของการตั้งเรื่องสำนวน อายัดทั้งหมด จำนวน ๘๖,๕๕๒ เรื่อง ส่งผลให้ ประชาชนสามารถเข้าถึงการให้บริการของ กรมบังคับคดีด้วยความสะดวก รวดเร็วทุกที่ทุกเวลา เสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทั่วถึงและปราศจาก การเลือกปฏิบัติ รวมทั้งลดภาระ ประหยัดพื้นที่ และเวลาในการจัดเก็บและค้นหาสำนวนได้อย่าง มีประสิทธิภาพ
		เรื่องพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ	
<b>ම</b> ම	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาและเพิ่มทักษะ บุคลากรด้านการดำเนินการทางวินัย	๑. เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านวินัย อุทธรณ์หรือร้อง     ทุกข์ มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการทางวินัยอย่างมี     ประสิทธิภาพมากขึ้นและมีความเป็นธรรมตาม     พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑     โดยเฉพาะเรื่องความผิดวินัยฐานทุจริตต่อหน้าที่ราชการ	กรมบังคับคดีจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการ พัฒนาบุคลากรด้านการดำเนินการทางวินัย จำนวน ๒ รุ่น มีข้าราชการที่เข้าร่วมอบรมๆ จำนวน ๘๐ คน โดยหลังเข้ารับการอบรมๆ มีข้าราชการที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ ๘๐

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
@M	<b>เครงการตามแผน</b> โครงการพัฒนาและฝึกทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการ ปฏิบัติงาน	๒. เพื่อให้บุคลากรผู้ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการสอบสวน ทางวินัยมีความรู้ความเข้าใจในการสืบสวน และประเด็น การพิจารณาให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ ๓. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมฝึกอบรมมีความรู้ ความสามารถ ทักษะและวิธีปฏิบัติในการสืบสวน พิจารณาโทษทางวินัย ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ยุติธรรมและมีประสิทธิภาพ  ๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถใช้ภาษาอังกฤษใน การปฏิบัติงาน ด้านทักษะการฟัง การพูด การอ่าน และ	จำนวน ๘๐ คน ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้าน วินัยอุทธรณ์หรือร้องทุกข์ มีความเข้าใจในการ สอบสวนพิจารณาโทษทางวินัยและสามารถปฏิบัติ งานได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ยุติธรรม รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ของชาติและเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลางให้ได้รับ ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียม มีมาตรฐานและประสิทธิภาพเทียบเท่าระดับสากล ตามหลักนิติธรรม และเป็นไปโดยความเสมอภาค ปราศจากการเลือกปฏิบัติ กรมบังคับคดีจัดอบรมทักษะภาษาอังกฤษเพื่อ การปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรของกรมบังคับคดี
		การเขียน ในการติดต่อสื่อสาร เพื่อเผยแพร่ข้อมูลกับ ชาวต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ  ๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม สามารถใช้ภาษาอังกฤษ ในการปฏิบัติงาน พัฒนาทักษะด้านการสื่อสาร ภาษาอังกฤษให้บุคลากรกรมบังคับคดีให้มีความมั่นใจ ในตัวเอง	โดยมีผู้เข้ารับการอบรมฯ จำนวน ๓๐ คน หรือ ร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย (เป้าหมาย ๓๐ คน) และหลังเข้ารับการอบรมมีผู้ที่ผ่านเกณฑ์การ ประเมินร้อยละ ๘๐ และได้รับวุฒิบัตรจากบริษัท ซีจีสแควร์ คอนซัลติ้ง จำกัด จำนวน ๓๐ คน ส่งผลให้บุคลากรของกรมบังคับคดีมีทักษะ ด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษอย่างมีความมั่นใจ สามารถสนทนาและโต้ตอบในชีวิตประจำวัน การประกอบอาชีพ การแลกเปลี่ยนข้อมูล การประสานงาน ตลอดจนสามารถเข้าร่วมประชุม ศึกษาดูงาน เพื่อรองรับภารกิจของกรมบังคับคดี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
ଉଝ	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการป้องกันและระงับ	๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ	กรมบังคับคดีจัดอบรมเชิงปฏิบัติการการป้องกัน
	อัคคีภัยเพื่อความปลอดภัยของกรมบังคับคดี	ในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ รู้จักการป้องกัน และระงับ	และระงับอัคคีภัยเพื่อความปลอดภัยของ
		เหตุจนเกิดทักษะและความชำนาญ สามารถดูแลระบบ	กรมบังคับคดี จำนวน ๒ รุ่น มีผู้เข้ารับการอบรมๆ
		ป้องกันและระงับอัคคีภัยให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้	จำนวน ๒๐๐ คน หรือร้อยละ ๑๐๐ (เป้าหมาย
		อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย	๒๐๐ คน) และผ่านแบบทดสอบหลังการอบรม
		๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเกิดความคุ้นเคยกับลักษณะ	ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ร้อยละ ๘๐ ทำให้บุคลากร
		โครงสร้างอาคารและระบบแจ้งเหตุ และมีความมั่นใจ	กรมบังคับคดีได้รับความรู้ความเข้าใจและ
		ในเรื่องความปลอดภัยในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้	เกิดความพร้อมในการป้องกันและระงับอัคคีภัย
		๓. เพื่อลดความสูญเสียและป้องกันความเสียหายต่อ	ได้อย่างประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถป้องกัน
		ชีวิตและทรัพย์สินจากอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้นได้ใน	ความเสียหายต่อทรัพย์สินและชีวิตจากอัคคีภัย
		กรมบังคับคดี	ที่อาจเกิดขึ้นได้
<b>ଉ</b> ଝ	โครงการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศบุคลากร	๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับความรู้	กรมบังคับคดีจัดโครงการหลักสูตรปฐมนิเทศ
	กรมบังคับคดี	ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของ	บุคลากรกรมบังคับคดี จำนวน ๔ รุ่น มีผู้เข้าร่วม
		กรมบังคับคดี แนวทางและวิธีการ รวมทั้งทักษะ	จำนวน ๓๔๓ คน สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ
		พื้นฐานต่างๆ ในการปฏิบัติงาน	๓๗๖.๓๘ (เป้าหมายจำนวน ๗๒ คน) หลังเข้ารับ
		๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจค่านิยมร่วมของ	การอบรมมีผู้ผ่านเกณฑ์การประเมินร้อยละ ๘๐
		องค์กรในอันที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และ	จำนวน ๒๗๖ คน หรือร้อยละ ๘๐.๔๖ ของผู้เข้า
		วัฒนธรรมองค์กร มีทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติหน้าที่	รับการอบรมฯ ส่งผลให้บุคลากรมีความรู้ความ
		ราชการและเพื่อนร่วมงานอันเป็นประโยชน์ต่อองค์กร	เข้าใจเกี่ยวกับบทบาทุ ภารกิจและอำนาจหน้าที่
		๓. เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์	ของกรมบังคับคดี รวมทั้งแนวทางและวิธีการทักษะ
		ศาสตร์พระราชา จิตอาสา และระเบียบวินัย เพื่อปรับ	พื้นฐานต่างๆ ในการปฏิบัติงาน ตลอดทั้ง
		เปลี่ยนทัศนคติให้บุคลากรมีความเสียสละ รักสามัคคี	
		มีระเบียบวินัย	ประยุกต์ใช้ในหน้าที่ได้อย่างมีประโยชน์สูงสุด
			แก่ราชการและการบริการประชาชนอย่างมี

ลำดับ	โครงการตามแผน	วัตถุประสงค์	ผลสัมฤทธิ์
			ประสิทธิภาพ และมีความรู้เกี่ยวกับสถาบัน
			พระมหากษัตริย์ ศาสตร์พระราชา จิตอาสา
			ระเบียบวินัย ในการขับเคลื่อนงานจิตอาสาของ
			กรมบังคับคดี

